



**INGET ÄR VIKTIGARE
ÄN BARNES
RÄTTIGHETER**



Innehållsförteckning

Barns rättigheter prövas	3
--------------------------------	---

Verksamhetsberättelse

Vi vill skapa bestående förändring	4
Globala mål och nationell inriktning	6
Våra strategier	7
Rädda Barnens styrning.....	9
2025 i korthet.....	12
Sverige.....	13
Europa	16
Mellanöstern	17
Afrika	18
Asien.....	19
Latinamerika.....	20
Humanitärt arbete	21
Långsiktiga partnerskap.....	22
Kommunikation, opinion och påverkan	25

Effektrapport

Vi mäter utfall och effekter.....	27
Antal nådda 2025	29
En hälsosam start i livet.....	30
Trygghet i skolan	31
Frihet från våld.....	32
Trygghetssystem och motståndskraft.....	33
Barns rätt att må bra.....	34
Barns rätt att klara skolan	36
Barns rätt att växa upp utan alla former av våld	38
Barns rätt till ett samhälle som gör sitt jobb	40

Hållbarhetsarbete

Social hållbarhet.....	43
Ekonomisk hållbarhet	47
Miljömässig hållbarhet	48

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	50
Resultaträkning.....	59
Balansräkning.....	60
Förändring av eget kapital.....	62
Kassaflödesanalys	63
Noter till resultat- och balansräkning.....	64
Revisionsberättelse	78

Om rapporten

I verksamhetsberättelsen och effektrapporten berättar vi om mål, metoder, resultat och effekter av verksamheten. Hållbarhetsrapporten beskriver Rädda Barnens arbete för en socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar verksamhet. Årsredovisningen följer Årsredovisningslagen (K3) och Giva Sveriges riktlinjer.

Produktion: Rädda Barnen 2026.

Projektledning: Jimmy Peterson.

Redaktör och layout: Maria Rodikova/Proidea.

Foto omslag: Ahmed Al Basha / Save the Children. "Murad led av akut undernäring då han föddes. Han fick näringsbehandling och vård vid Rädda Barnens center i Jemen. Med tiden förbättrades hans hälsa."

Foto om ej annat anges: Rädda Barnen.

Namn på barn är ändrade med hänsyn till barnens integritet.

Siffror i parentes anger förra årets utfall.

Barns rättigheter prövas

Maria:

När jag ser tillbaka på 2025 är det ett år som på många sätt provat oss – och hela det internationella samfundet. För Rädda Barnen har det varit ett år där barns rättigheter satts på hårda prov, och där vårt ansvar som barnrättsorganisation blivit än tydligare. Krig, konflikter och utdragna humanitära kriser i bland annat Ukraina, Gaza och Sudan har slagit hårt mot barns rättigheter. Samtidigt har många barn i Sverige påverkats av en ökad otrygghet, med våld i deras närmiljö, gängkriminalitet och växande utsatthet på nätet. Och utrymmet och förutsättningarna för civilsamhället har fortsatt att krympa, även i Sverige. Mot den bakgrunden känner jag både ödmjukhet och stor stolthet inför Rädda Barnens arbete under året som gått. Trots svåra förutsättningar har vi fortsatt stå upp för barns rättigheter – från lokalt engagemang i svenska kommuner till insatser för barn i några av världens mest utsatta kontexter.

Cecilia:

Jag delar den bilden, Maria. Med min bakgrund i det internationella programmet, och nu som tf generalsekreterare, vill jag verkligen bygga vidare på det som faktiskt gör skillnad för barn, och samtidigt måste vi våga förändra oss när omvärlden kräver det. Det ser vi bland annat i Ukraina, där barn trots kriget har fått tillgång till trygga platser, psykosocialt stöd och möjlighet att fortsätta sin skolgång – ett tydligt exempel på hur långsiktigt och lokalt förankrat arbete gör skillnad även i svåra tider. Det handlar om att arbeta tillsammans med barn, med deras perspektiv som utgångspunkt i allt vi gör. Årsrapporten för 2025 visar tydligt effekten av detta: 38 miljoner barn världen över och tiotusentals i Sverige har fått skydd och stöd genom Rädda Barnens arbete.

Maria:

Ja, och den här kraften bärs av hela vår rörelse. Våra fantastiska medlemmar och volontärer är avgörande i vardagen – i mötet med barn, lokalt runtom i landet och genom påverkan nationellt. Vid mitt besök i Örebro, kort efter den tragiska skjutningen vid Risbergsskolan, fick jag möta Rädda Barnens arbete med barnkrisstöd i en akut krissituation – en stark påminnelse om civil-

samhällets avgörande roll och betydelsen av traumamedveten omsorg för barns trygghet och återhämtning. Jag tänker också på 2025 som ett år som krävt svåra avvägningar. Med begränsade resurser och ökade krav har vi behövt göra tydligare prioriteringar – ibland svåra men nödvändiga – för att säkra långsiktig hållbarhet och största möjliga nytta för barn.

Cecilia:

Just därför har vi under året haft barnrättsagendan i tydligt fokus och prioriterat våra resurser dit de gör störst skillnad. Jag läser årsrapporten med en stolt känsla av en organisation som möter motvind men som står stadigt i sitt uppdrag och fortsätter framåt. Under 2026 samlas vi till riksmöte för att tillsammans forma vägen framåt, med barns rättigheter och behov som kompass. Det ser jag fram emot. Tillsammans med barn, medlemmar, partners och givare fortsätter vi arbeta för att varje barn ska växa upp tryggt och med framtidstro. Det är ändå det viktigaste av allt.



Stort tack till alla medlemmar, volontärer, samarbetspartner och anställda för ert arbete för barn under året. Härmed överlämnar vi Rädda Barnens verksamhetsberättelse och årsredovisning för 2025.

Maria Schillaci
Ordförande

Cecilia Chatterjee-Martinsen
Tf generalsekreterare

Rädda Barnen är en demokratisk medlemsrörelse i Sverige samtidigt som vi är en del av den globala Rädda Barnen-rörelsen. Barnrättsagendan beskriver vår barnsyn och roll samt de fyra globala mål som styr allt vårt arbete.

Vi vill skapa bestående förändring

Rädda Barnen är världens största självständiga barnrättsorganisation. I Sverige genomför Rädda Barnen direkta insatser. Vi är en engagerad medlemsrörelse och lokalföreningarna driver verksamheter för barn som lever i socioekonomisk utsatthet, psykisk ohälsa, som utsatts för våld, som upplevt svåra händelser samt barn som drabbas av strukturell ojämlikhet och diskriminering. Internationellt genomför vi insatser direkt på plats genom Rädda Barnens globala organisation Save the Children International. Både nationellt och internationellt påverkar vi politik, samhällsstrukturer och driver kunskapsutveckling.

Barnrättsagendan

Rädda Barnens barnrättsagenda beskriver hur vi strävar mot visionen – att göra barnkonventionen verklig för varje barn. Först när vi är trogna vårt uppdrag, lever efter en tydlig barnsyn, är konsekventa i vår roll och våra arbetssätt kan vi nå större effekter för barn.

Rädda Barnens roll är att:

- kräva att staten tar sitt ansvar för barnets mänskliga rättigheter, särskilt de som finns i barnkonventionen,
- utgå från lokala behov,
- arbeta systematiskt med barns delaktighet, lyfta barns röster och stötta deras egen organisering,

- öka kunskapen om barnets rättigheter bland barn och vuxna,
- bedriva trygg och säker verksamhet för barn,
- bygga partnerskap med olika aktörer och utveckla innovativa lösningar för att barnets rättigheter ska förverkligas,
- se till att barn får sina rättigheter tillgodosedda i kriser och konflikter.

Barns rätt till deltagande

Vi arbetar främst för och med de barn som står längst ifrån att få sina rättigheter förverkligade. Vi lever i ett allt hårdare samhällsklimat där de demokratiska värdena är på tillbakagång, där ett barnrättsperspektiv alltför sällan är givet och där barn fortfarande hindras från att vara delaktiga i frågor som rör dem. Det här vill vi ändra på. Samverkan och partnerskap är avgörande för den samhällsförändring vi strävar efter och tillsammans kan vi göra mer för fler. Genom barns delaktighet kan vi skapa bestående förändring

Rädda Barnen står alltid på barnets sida.

Vår barnsyn

Varje barn är rättighetsbärare som utan diskriminering ska ha ovillkorlig tillgång till och kunna utkräva sina mänskliga rättigheter. Barnet har unik kunskap, är expert på sin egen situation och ska tas på allvar. Barns delaktighet är en rättighet och en resurs för hela samhället. Det är vuxenvärldens ansvar att förverkliga barnets rättigheter.



Rädda Barnens vision

Att göra barnkonventionen verklig för varje barn

Vår barnsyn och vår roll



Save the
Children-
rörelsen

Globala mål

Hälsosam start i livet

Trygghet i skolan

Frihet från våld

Trygghetssystem och motståndskraft

Inriktning nationell verksamhet

Alla barn har rätt att må bra

Alla barn har rätt att klara skolan

Alla barn har rätt att växa upp utan alla former av våld

Alla barn har rätt till ett samhälle som gör sitt jobb



Rädda Barnens
medlems-
rörelse

Möjliggörare för att nå våra mål

För att nå önskad effekt för barn behöver vi ta stora steg framåt inom dessa områden

Påverka.
driva opinion
och engagera

Vara en
modern
folkrörelse

Digitalisera,
använda data
och visa på
effekt

Skifta makt
till barn och
lokala aktörer

Vara en
effektiv och
inkluderande
organisation

Öka och
diversifiera
finansieringen

Den globala Rädda Barnen-rörelsen har fyra gemensamma målområden för 2025-2027. För verksamheten i Sverige anpassas målen till de utmaningar vi möter här.



SVERIGE: Alla barn har rätt att må bra

Fler barn får ökad tillgång till meningsfull fritid och sociala aktiviteter utanför skoltid samt ökad tillgång till trygga miljöer och verktyg som stärker deras delaktighet och personliga utveckling. Fler vårdnadshavare tar del av samhällets stödinsatser för ett stärkt föräldraskap. Fler barn får psykosocialt stöd eller psykologisk behandling. Det gäller inte minst barn i samhällsvård och barn i migration.

GLOBALT: Trygghet i skolan

Alla barn ska kunna ta del av en trygg, inkluderande och kvalitativ utbildning genom hela uppväxten, även under kriser. De ska få grundläggande kunskaper i läsning och matematik, deras utveckling ska stärkas i takt med barnens ålder och skolnivå. Utbildningssystemen ska vara skyddande, klimattåliga, digitalt stödjande och rättvisa. Barn ska kunna ha inflytande i utformningen av utbildningen.

SVERIGE: Alla barn har rätt att klara skolan

På skolor och förskolor där Rädda Barnen är aktiva upplever fler barn en positiv studiesituation, ökad trygghet och likabehandling och en förbättrad språkutveckling.



Globala mål och nationell inriktning

GLOBALT: En hälsosam start i livet

Målet är att barn och kvinnor ska ha jämlik tillgång till inkluderande och kvalitativ vård inom hälsa, näring, vatten och sanitet. Barn ska växa upp i trygga och motståndskraftiga lokalsamhällen som är inkluderande, möter barnens behov och är klimatanpassade. Samtidigt ska institutionella ramar, lagar, policyer, budgetar och styrning säkerställa barns rätt till hälsa, näring, vatten och sanitet.

GLOBALT: Frihet från våld

Barn som utsatts för våld ska få individanpassat stöd genom inkluderande och jämställda insatser som möjliggör återhämtning och utveckling. Alla barn ska skyddas genom trygga relationer och miljöer där skadliga normer utmanas. Institutionella strukturer ska genom lagar, resurser och ansvarsmekanismer säkerställa barns rätt till skydd både online och offline.



SVERIGE: Alla barn har rätt att växa upp utan alla former av våld

Ökat deltagande i stödinsatser av barn som drabbats av eller riskerar att drabbas av samhällsvåld samt barn som riskerar att dras in i kriminalitet. Fler av dessa barn får stöd av rätt samhällsinstanser. Ökad förmåga hos barn och yrkesverksamma att prata om våldsutsatthet och ökad kunskap om utsatthet i digitala miljöer bland barn och föräldrar.

GLOBALT: Trygghetssystem och motståndskraft

Barn och familjer ska ha tillgång till grundläggande och jämlikt ekonomiskt stöd och till livsmedel. Ungdomar och familjer ska stärkas genom utbildning och hitta flera och klimattåliga vägar till försörjning. Institutionella system ska säkerställa barnanpassat socialt skydd genom rättvisa och robusta lagar, policyer och system.



SVERIGE: Alla barn har rätt till ett samhälle som gör sitt jobb

Barn i utsatta situationer ska få ökat stöd genom barnombud för att kräva sina rättigheter. Lokala beslutsfattare ska i högre grad göra barn mer delaktiga och tillgodose deras rättigheter. Aktörer och beslutsfattare på alla nivåer ska öka tillgången till vård, stöd och fritid för barn, en jämlik skolgång, minskad socioekonomisk utsatthet och våldsutsatthet för barn.

Strategierna globalt och nationellt skiljer sig åt beroende på sammanhangen. I Sverige har vi identifierat sex "möjliggörare" som ska hjälpa oss att nå målen.

Våra strategier

Global strategi

Vi kommer att fokusera arbetet på barn vars rättigheter urholkas av konflikter och klimatkris. I alla insatser ska vi främja jämställdhet och rättvisa mellan könen, så att varje barn får möjlighet att fullt ut förverkliga sina rättigheter på lika villkor.

Vi ska påverka för och tillsammans med barn genom att arbeta för förändring, bedriva kampanjer och väcka engagemang. I det arbetet kommer vi använda digitala verktyg, data och evidensbaserad kunskap. Vi ska arbeta för att flytta makt och inflytande till barn, samhällen och lokala aktörer.

För att lyckas med detta ska vi vara en inkluderande och effektiv organisation, vi ska stärka och bredda finansieringen samt bygga strategiska partnerskap. Vi ska också utveckla innovativa arbetsätt, vara en tydlig röst för barns rättigheter för att uppnå resultat i stor skala.

Hela den globala Rädda Barnen-rörelsen arbetar mot gemensamma mål och har verksamhet i 107 länder.

Strategin i Sverige

Vi kommer att fokusera vår verksamhet på barn som lever i socioekonomisk utsatthet, barn med psykisk ohälsa, barn som utsatts för våld, barn som upplevt svåra händelser samt barn som drabbas av strukturell ojämlikhet och diskriminering.

Dessa barn står ofta längst från att få sina rättigheter tillgodosedda. Vi arbetar både med generella och selektiva insatser, för att våra resurser ska göra störst skillnad där de behövs mest.

Vi ska göra direkta insatser för de barn som lever i störst utsatthet, genom att påverka policy- och samhällsstrukturer och genom att driva kunskapsutveckling. Vi kommer att arbeta med innovativa lösningar i partnerskap med privata och offentliga aktörer.

Vi fokuserar fortsatt på att arbeta tillsammans som *Ett Rädda Barnen* och kompletterar varandra i våra olika roller: aktiva medlemmar, anställda, Rädda Barnens Ungdomsförbund och Rädda Barnen Valfärd.

Genom att utveckla nya samverkansformer lokalt når vi större effekt för barn.

Möjliggörare

Dessa faktorer tar oss *från* dagens läge, *till* målen. Rädda Barnen ska:

- Påverka, driva opinion och engagera för att öka synligheten i prioriterade frågor.
- Vara en modern folkrörelse: Vår medlemsbas speglar Sveriges mångfald och bär på olika erfarenheter och perspektiv – utifrån bland annat ålder, kön, etnicitet, sexualitet och funktionalitet
- Digitalisera, använda data och visa på effekt. Vi ska analysera och redovisa resultat och dra lärdomar om hur vi på bästa sätt skapar värde för och med barn.
- Skifta makt till barn och lokala aktörer. Vi ska bidra till ett starkare lokalt ledarskap för barns rättigheter i vår verksamhet.
- Vara en effektiv och inkluderande organisation. Vi ska öka vår kostnadseffektivitet för att skapa maximalt värde för barn.
- Öka och diversifiera finansieringen. Vi ska öka tillgången till obundna medel, bygga långsiktiga partnerskap och utveckla nya och innovativa affärsmodeller.

Varje dag gör vi världen lite bättre för barn

Våra tre arbetssätt:

Kunskap

Rädda Barnen bedriver aktiv kunskapsutveckling.

Vi arbetar med innovativa lösningar i partnerskap med privata och offentliga aktörer.

Genom global samordning säkerställer vi att rätt expertis finns på plats och utvecklar kunskap och metoder som ger verkligt genomslag för barn.

Vi sprider kunskap till dem som har inflytande över barns livsvillkor. I Sverige arbetar vi med att höja kunskapen hos olika samhällsaktörer om barn som lever i socioekonomisk utsatthet.

Direkta insatser

Vi träffar barn och vuxna som jobbar med barn, för att åstadkomma omedelbara och bestående förändringar i barns liv. Vi bygger ett starkt civilsamhälle för barns rättigheter genom samarbete med lokala partnerorganisationer.

I Sverige genomför Rädda Barnen direkta insatser i stora delar av landet. Internationellt bidrar vi till direkta insatser för barn på plats genom Rädda Barnen-rörelsens globala organisation Save the Children International. Rädda Barnen bidrar i Sverige till att förverkliga Barnrättsagendan genom direkta insatser för de barn som lever i störst utsatthet. Vi fokuserar på att skapa förbättrad livskvalitet för barn i utsatthet genom bland annat en meningsfull fritid samt säkerställa tillgång till psykosocialt stöd och behandling.

Vi bidrar till livräddande insatser i katastrofer med sjukvård, mat, utbildning och insatser för trygghet och skydd. Vi arbetar också förebyggande och samarbetar med nationella och lokala aktörer. Vi samarbetar även med institutionella givare och med företag som kan bidra med gåvor, engagemang och påverka barn i sin verksamhet.



Påverkan

Rädda Barnen driver på för samhällsförändringar som ger långsiktigt hållbar förändring för barn. Vi väcker debatt, bildar opinion, besvarar remisser och lämnar förslag på lagändringar. Vi påverkar för att barns rättigheter ska respekteras

Det politiska påverkansarbetet ska bygga på kunskap, effektmätning och barns egna röster, med fokus på politiska frågor som får konsekvenser för de barn som lever i störst utsatthet. Vi påverkar policy- och samhällsstrukturer, både nationellt och internationellt.

Rädda Barnens internationella påverkansarbete syftar till att barns rättigheter tydligt ska genomsyra Sveriges globala politik.

Våra påverkanskampanjer ska bidra till långsiktiga systemförändringar.

Riksmötet med ombud från distrikt och lokalföreningar är Rädda Barnens högsta beslutande organ och hålls vartannat år. Riksstyrelsen uppdrag är att se till att besluten verkställs tills nästa riksmöte.

Rädda Barnens styrning

Riksmötet

Rädda Barnen Sverige är en medlemsrörelse. Riksmötet som hålls vartannat år, med ombud från distrikt och lokalföreningar, är Rädda Barnens högsta beslutande organ. Ombuden väljs av distrikten. Riksmötet tar beslut om stadgar, verksamhetsinriktning och väljer riksstyrelse. Nästa riksmöte hålls i september 2026.

Riksstyrelsen

Styrelsen består av förtroendevalda ledamöter, Rädda Barnens ungdomsförbunds representant med ersättare samt adjungerande ledamöter.

De adjungerande är fackklubbarnas representanter och generalsekreteraren. Riksmötet 2024 valde den nuvarande styrelsen.

Riksstyrelsens uppdrag:

- Övergripande och långsiktigt leda, utveckla, stödja och samordna Rädda Barnens verksamhet utifrån stadgarna.
- Svara för Rädda Barnens organisation, aktiebolag, utveckling och förvaltning utifrån stadgar, policydokument och riksmötets beslut.
- Verka för Rädda Barnens utveckling och ansvara för planering, genomförande och utvärdering av svenska Rädda Barnens verksamhet.
- Ansvara för Rädda Barnens arbete inom Rädda Barnens globala samverkansförbund samt Internationella Rädda Barnen.
- Fastställa strategisk verksamhetsplan och budget.

Riksstyrelsen 2025

Namn	Bakgrund	Delt	Utskott, m m
<i>Ordförande</i>			
Maria Schillaci	Leg. psykolog	4/4	AU, IU
<i>Vice ordförande</i>			
Anders Ferbe	Senior rådgivare	3/4	AU, FUT, bolagsrepr.
<i>Ledamöter</i>			
Henrik Alffram	Jurist och sociolog	4/4	AU, IU
Emma Arneback	Docent i pedagogik	4/4	RUT
Monica Burman	Professor i juridik	4/4	AU, RUT
Sargon De Basso	Advokat	3/4	
Lars Heikensten	Ekonomie doktor	3/4	IU, FUT, repr. SCI, SCA
Elvy Johansson	Distriktsköterska	4/4	FUT
Terje Johansson	VD och koncernchef	4/4	FUT
Sabil Khan	Föreningsutvecklare	4/4	FUT
Jacques Mwepu	Kriminalvårdschef	2/4	IU
Sofia Myrevik	Kommunikationsdir.	3/4	RUT, CSG Trustee
Ingela Schmidt	Säkerhetsstrateg	4/4	AU, RUT
Selma Gustavsson Bagambe	RBUF	2/2	Ordinarie t.o.m sep.
Warda Abdalla	Ordf. RBUF t.o.m sept.	0/2	Ersättare t.o.m sep.
Lydia Korsgren	Ordf. RBUF f.m. okt.	1/1	Ordinarie fr. o.m. nov.
Bamo Hussein	RBUF	1/1	Ersättare fr. o.m. nov.

Styrelsens arbete under 2025

- Under 2025 höll riksstyrelsen fyra protokollförda sammanträden.
- Styrelsen höll två fördjupningsseminarier om tematiska områden.
- Styrelsen deltog på distriktsordförandekonferensen i maj samt på barnrättskonferensen i Östersund i november.

Ordförande Maria Schillaci har besökt lokalföreningar och distrikt, t ex lokalföreningen i Lund och Örebro distrikt, besökt verksamhet i Boden, deltagit på distriktets årsmöte i Luleå och deltagit på Region Västs barnrättsdag. Hon har även samverkat med ordföranden inom den globala rörelsen gällande den internationella verksamheten.

Valberedning

Kajsa Eklund (ordförande), Govand Amin, Anna Lindenfors, Ingela Schånberg, Monica Selin och Gustav Åberg.

Revisorer

Ordinarie: Erik Albenius, auktoriserad revisor, PwC AB, Gay Ljungberg, förtroendevald revisor. Suppleanter: Cecilia Luther, auktoriserad revisor, PwC AB, Annika Draws, förtroendevald suppleant.

Utskott

Styrelsen har tillsatt utskott, arbetsgrupper och särskilda positioner som ledamot i de globala styrelserna samt trustee för Tryggare Tillsammans.

Arbetsutskottet (AU)

Bereder och planerar riksstyrelsens arbete och sammanträden och ansvarar för att regelbundet se över generalsekreterarens anställnings- och lönevillkor.

Revisionsutskottet (RUT)

Övervakar att Rädda Barnens redovisningsprinciper följer god redovisnings- sed och tillämpas korrekt. Bevakar att intern kontroll och riskhantering gäl- lande finanser och verksamhet bedrivs tillfredställande. Deltar i planering och uppföljning av internrevisionen samt följer upp hur revisorernas påpekanden

och rekommendationer hanteras. RUT granskar också regelefterlevnaden inom hela organisationen.

Finansutskottet (FUT)

Utskottet stöder organisationen i medelsförvaltningen (långsiktig kapital- förvaltning och kortsiktig likviditetsförvaltning). Ser över kapitalförvaltnings- policyn och utvärderar resultaten. Granskar om medelsförvaltningen sker inom ramen för förvaltningspolicyn.

Internationella utskottet (IU)

Ger stöd åt Rädda Barnens styrelse i samarbetet med Rädda Barnens globala samverkansförbund och internationella Rädda Barnen.

Rädda Barnens kontor

Huvudkontoret ligger i Bromma i Stockholm och det finns ytterligare tolv regionkontor i Borlänge, Gävle, Göteborg, Kalmar, Karlstad, Luleå, Malmö, Norrköping, Sundsvall, Umeå, Växjö och Östersund. De samordnas i region Nord, Syd, Väst och Öst. Rädda Barnen har 420 (454) anställda.

Ledningsgrupp 2025

(Efter omorganisationen under 2025).

- Åsa Regnér, generalsekreterare (GS).
- Cecilia Chatterjee-Martinsen, chef Internationella programmet, bitr. GS.
- Sara Damber, chef Sverigeprogrammet.
- Gunilla Kinnestrand, kanslichef.
- Jaana Kovalainen, chef Resursmobilisering.
- Isa Mebius, chef HR.
- Jesper Nilsson, biträdande kanslichef.
- Morgan Olofsson, chef Kommunikation, opinion och påverkan.

Rädda Barnens lokala organisation

De 115 lokalföreningarna är organiserade i 24 distrikt runt om i landet och bedriver verksamhet för barn lokalt. De får stöd från regionkontoren och huvudkontoret. De bedriver även utbildningar, direktstöd, bidrar till kunskapsutveckling och stödjer arbetet med lokal påverkan.

Barnrättskonferens 2025

Det är som riksmöte inte hålls arrangeras en barnrättskonferens för att diskutera aktuella frågor och nätverka i medlemsrörelsen. 2025 års konferens hölls i Östersund. 140 medlemmar diskuterade ett av de mest angelägna problemen i vårt samhälle idag: rekryteringen av barn och unga in i organiserad kriminalitet.

Konferensen behandlade även Rädda barnens roll och barnrättsagendan med fokus på "att klara skolan". Jämtlands och Västernorrlands distrikt presenterade lokala exempel och norska Rädda Barnen gästade och föreläste om samiska barns rättigheter. Biståndets kris diskuterades och det hölls en utbildning i att skriva motioner.

Uttalande från Barnrättskonferensen

"Rädda Barnen ser med stor oro hur fler och fler barn i Sverige dras in i kriminella nätverk. Dessa barn förlorar inte bara sin barndom, utan utsätts också för enorma risker och trauman som kan få bestående konsekvenser för deras

liv och utveckling. Detta är oacceptabelt i ett samhälle som ska värna om alla barns rätt till trygghet, utbildning och framtidstro.

– Det krävs en kraftsamling från politiker och samhällets aktörer för att stoppa denna destruktiva utveckling. Myndigheter, skolor, fritidsverksamheter och civilsamhälle måste arbeta tillsammans för att stärka skyddsneten kring våra barn och unga, erbjuda alternativ till kriminalitet och säkerställa att varje barn får det stöd och den hjälp de behöver, säger Maria Schillaci, ordförande Rädda Barnen.

• **Straffa inte barn för vuxnas misslyckanden**

Sänk inte straffbarhetsåldern till 13 år och sätt inte barn i fängelse. Det går emot barns lagstadgade rättigheter, forskning och beprövad erfarenhet.

• **Sätt in åtgärder som löser problemen på riktigt**

Prioritera satsningar som förebygger att barn far illa. Se till att barn som hamnat i kriminalitet kan få vård i en stödjande miljö, en skola av bästa kvalitet och insatser som bryter ett negativt livsmönster.

– Rädda Barnen står redo att arbeta tillsammans med alla relevanta aktörer för att säkerställa att Sverige blir ett samhälle som gör sitt jobb för att skydda våra barn. Tillsammans kan vi bygga en framtid där alla barn får möjlighet att växa upp i trygghet och med

hopp om en bättre morgondag, avslutar Maria Schillaci, ordförande Rädda Barnen."



Några nedslag från verksamheten under året, och en blick framåt.

2025 i korthet

- Barnfattighedsrapport 2025.
- Rapporten War on Children om barn i väpnade konflikter.

- Lovaktiviteter för barn.
- Arbete för trygga boenden för barn i asylprocess.
- Besök på barnvänlig plats i Ukraina.

- Stor insamling till arbetet i Gaza och Sudan.
- Humanitära insatser på jordbävning i Afghanistan.
- Omfattande humanitärt stöd i Gaza.

- Humanitärt stöd till 14 miljoner barn, i 61 länder.
- Politisk påverkan om barn i Ukraina.
 - 362 barn och unga fick psykosocialt stöd på barnvänliga platser i anslutning till Migrationsverkets boenden i Sverige.

- Över 1 000 deltagare i frukostklubben under året.
- Kärleken är fri-skolveckor nådde nära 5 000 elever på 16 skolor i åtta orter.
- Krisstöd efter skolskjutningen i Örebro.

- Vår verklighet – Ert ansvar: Rapport med barns röster om rasism i Sverige presenterades för FN:s rasdiskrimineringskommitté.

- Ny strategiperiod med ny barnrättsagenda.
- Nytt ramverk för att mäta effekter.
- Ny kurs i barnrätt och hbtqi med Rädda Barnens Ungdomsförbund (RBUF).
- Barnrättskonferens i Östersund.
- Ökat månadsgivande och ökat antal medlemmar.

2026 ska Rädda Barnen:

- Öka barns motståndskraft mot samhällsvåld och trygghet på nätet.
- Lyfta fram barns egna röster.
- Satsa på nya former av partnerskap och finansiering.
- Satsa på effektmätning och ta fram data om barn för att se vilka insatser som fungerar bäst.
- Fortsätta arbetet utifrån de fyra målen.

Här följer exempel på verksamhet som genomförts i Sverige under året. Vi gör också nedslag i verksamheten i Rädda Barnens lokalföreningar runt om i landet.

Sverige

Under året har barns rättigheter, perspektiv och behov allt mer åsidosatts i samhällsdebatten och i praktiken. Ökade ekonomiska klyftor ger direkta konsekvenser för barns tillgång till trygghet, fritid, hälsa och delaktighet, vilket har lett till ett ökat fokus i vår verksamhet på barn som lever i socioekonomisk utsatthet.

Strukturell ojämlikhet och diskriminering begränsar vissa barns möjligheter att få sina rättigheter tillgodosedda, vilket har stärkt vårt fokus på jämlikhet, icke-diskriminering och barns lika värde i hela verksamheten. Vi har agerat kraftigt mot sänkt straffbarhetsålder och för en ändrad migrationspolitik.

Rädda Barnens verksamhet har förflyttats mot fler främjande insatser, samtidigt som direkt stöd till barn i särskilt utsatta livssituationer har utvecklats. Bland annat finns vi nu på (nästan) alla av migrationsverkets boenden över landet. Vi har prioriterat att bygga upp strukturer för systematisk datainsamling, uppföljning och lärande och det nya effektramverket ska säkerställa att verksamheten i högre grad kan följas upp utifrån barns rättigheter och faktiska utfall för barn.

Under året har medlemsantalet ökat efter flera år med en nedgående trend. Detta stärker organisationens roll som folkrörelse och förutsättningarna att långsiktigt driva barns rättigheter i Sverige.

Några nedslag från året

Krisstöd i Örebro

Efter skolskjutningen i Örebro i februari 2025 mobiliserade Rädda Barnen snabbt sitt nationella krisstöd. Inom några timmar aktiverade regionerna sin personal med fokus på barnkrisstöd. Medarbetare och volontärer var närvarande i skolor och på mötesplatser där barn och unga samlades. Rädda Barnens

krisstödjare bistod i Örebro på samlingspunkter för att samtala med barn, föräldrar och skolpersonal.

Rädda Barnen samarbetade med kommun, civilsamhälle och religiösa samfund för att nå fler familjer, till exempel anordnades stöd för föräldrar om hur man pratar med barn om skrämmande händelser.

Psykologer från Rädda Barnens Centrum deltog även i medier och digitala chattar för att besvara barns frågor och ge råd till vuxna om hur de kan bemöta barns oro.

Stopp! Min kropp! har gett resultat

En forskningsrapport från Karlstad Universitet 2025 visar att Rädda Barnens material Stopp! Min kropp! höjt kunskapen om känslor, kropp och övergrepp bland barn. Rapporten togs fram i samarbete med Rädda Barnen och World Childhood Foundation och Jämställdhetsmyndigheten.

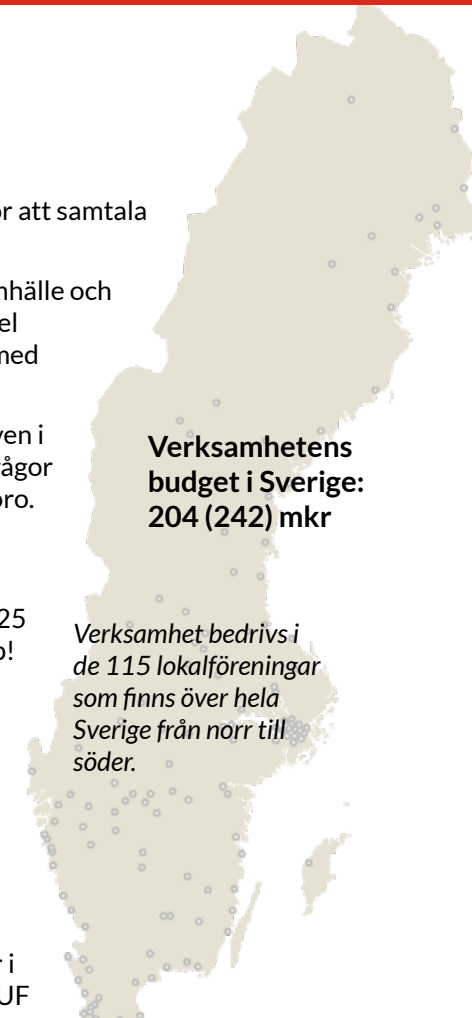
RBUF växer

Rädda Barnens Ungdomsförbund (RBUF) är en viktig samarbetspartner till Rädda Barnen. Från 2025 kan barn och unga från RBUF bli medlemmar i Rädda Barnen utan kostnad. Under året nådde RBUF rekordhögt antal medlemmar och lokalgrupper och var representerat i Boden, Luleå, Skellefteå, Umeå, Sundsvall, Bollnäs, Borlänge, Stockholm, Västerås, Norrköping, Linköping, Göteborg, Strömsnäsbruk, Hässleholm, Eslöv och Malmö samt i digitala temagrupper. RBUF:s Fathima-grupper etablerades under året i tre nya regioner utöver Skåne: Västra Götaland, Stockholm och Jämtland. Flera grupper drevs i samarbete med Rädda Barnen i Malmö och Helsingborg.

Inom det gemensamma initiativet Queer Rights Are Children's Rights nådde RBUF nya områden runt om i landet för att samla barns röster om att vara barn och hbtqi i rapporten "Inte för unga att vara mig själv" och utvecklade e-utbildningen "Proud to Stand with Every Child" för trygga vuxna.

Verksamhetens budget i Sverige: 204 (242) mkr

Verksamhet bedrivs i de 115 lokalföreningar som finns över hela Sverige från norr till söder.





99 livsknep till barn

Under 2025 har Centrum, för att stärka psykisk hälsa hos barn, spridit boken 99 livsknep som är skriven av Centrum och som syftar till att sprida kunskap direkt till barn i mellanstadiet. Boken innehåller konkreta tips som stärker psykisk hälsa och har blivit en succé bland annat genom ett lyckat samarbete med organisationen Scriin och Bonnier Carlsen.

Boken har sålts i 11 800 exemplar under 2025 och beställts av över 300 skolor. När skolorna beställer böckerna ingår en lärarhandledning med ett tydligt upplägg hur boken kan användas i undervisningen i syfte att sprida kunskap och ge verktyg för att främja barns psykiska hälsa. Rädda Barnens medlemsrörelse har bidragit till att sprida kunskapen genom att de har köpt in boken och skänkt den till skolor i sina kommuner.

¹ Hbtqia+ är ett paraplybegrepp för homosexuella, bisexuella, transpersoner, personer med queera uttryck och identiteter, intersexpersoner, asexuella och andra identiteter och läggningar.

”Genom att fokusera på friskfaktorer, sätta ord på sina tankemonster och ha balans på vanorna i vardagen bygger man en stabil må bra-bas som är en viktigt grund för god psykisk hälsa genom hela livet.”

Hanna Thermaenius, psykolog på Rädda Barnen.

Mötesplatser för hbtqia+-barn

Hbtqia+-barn¹ är utsatta i samhället idag, framför allt i skolan, det vittnar många barn och organisationer om. Rädda Barnen har därför skapat hbtqia+-mötesplatser i Blekinge och Skåne.

I Karlskrona, Karlshamn och Östra Göinge driver projektledare och volontärer mötesplatser för unga hbtqia+-personer.

Mötesplatserna har öppet varje vecka, växelvis mellan orterna, där deltagarna kan spela, pyssla, samtala och umgås. Deltagarna påverkar själva aktiviteterna på mötesplatserna och samtalar om frågor som är viktiga i deras liv, som till exempel skola, relationer, identitet m.m.

Mötesplatserna är en säker plats för ungdomar som identifierar sig som hbtqia+ eller som har funderingar om sin identitet. Där kan de utforska sin identitet genom att träffa andra unga med samma erfarenheter.

Mötesplatserna är ett exempel på praktiskt arbete för hbtqia+-barns rättigheter, och uppskattas mycket av besökarna.

Söderhamns lokalförening:

Barnfattighedsrapporten – ett levande dokument

Söderhamns lokalförening mejlade ut Rädda Barnens Barnfattighedsrapport till alla politiker i kommunfullmäktige och bjöd in till ett samtal.

- Vi hade väldigt bra och konstruktiva samtal, berättar BrittMarie Windemo, som är ordförande i Söderhamns lokalförening. Hon berättar hur föreningen arbetat för att sprida barnfattighedsrapporten.
- Vi har en upparbetad kontakt med Söderhamnskuriren och de skrev två artiklar. Den ena handlade om barnfattigheden i Söderhamn kopplad till vår julsamling och vår utdelning av julklappspresentkort.

Lokalföreningen har också presenterat rapporten för en grupp med tidigare kommunalråd, fackordföranden och chefer och de hade en mycket engagerad diskussion om hur de tillsammans kan hindra att barnen hamnar i utanförskap.

- Vi tycker att rapporten verkligen känns som ett levande dokument, säger BrittMarie Windemo. Barnfattigheden i Söderhamn är över 22 procent och kommunen är bland de 20 kommuner i landet med högst barnfattighedom.
- Synligheten hjälper oss att samla in pengar till vår verksamhet, säger BrittMarie Windemo.

Vellinge-Näsets lokalförening:

Simskola ger barn livsviktig kunskap

Alla barn i Sverige får inte samma chans att lära sig simma. Men tack vare Rädda Barnens lokalförening i Vellinge-Näset får barn i området simundervisning varje vecka. Lektionerna leds av instruktörer och volontärer finns alltid på plats.

Per Gunnarsson, medlem i lokalföreningen, var med och startade upp verksamheten.

- Vi har startat en simskola av flera skäl, bland annat på grund av en tragisk drunkningsolycka i kommunen för några år sedan. Vellinge kommun är omgiven av vatten och om vi genom simundervisning kunde minska risken för



Foto: Julia Örtegren/Rädda Barnen.

framtida drunkningsolyckor, så borde vi göra en insats. Vi tog kontakt med Vellinge Näsets Simklubb och Falsterbo Havssimskola, och båda organisationerna var mer än villiga att hjälpa till.

Det är torsdag eftermiddag. På badhuset skojar och leker en grupp barn i bassängen. De trivs både i vattnet och med varandra. Vissa av barnen kunde inte simma alls när de började skolan – nu tar de det ena simmärket efter det andra.

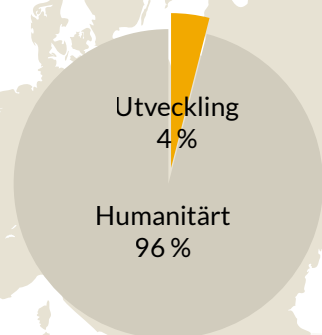
Barnen som går i simskolan kommer från olika länder där simkunskap inte är en lika naturlig del av skolgången som i Sverige. Utvecklingen har gått imponerande snabbt och lätt.

- Nu kan jag ryggsim, bröstsim och crawl, och jag kan simma 200 meter. Innan kunde jag inte simma alls, säger en tioårig deltagare stolt.
- Jag har tagit både silverfisken och guldfisken och några andra märken, berättar en annan.



Per Gunnarsson, i Vellinge-Näset var med och startade upp simskolan.

Den internationella verksamheten finansieras av den globala Rädda Barnen-rörelsen. Tillsammans gör vi det möjligt för våra kollegor på plats och lokala partner att genomföra verksamhet som ger effekt för barn.



Rädda Barnen Sveriges finansiering: 80 (113) mkr

Europa

Georgien ♦ Kosovo ♦ Nordvästra Balkan ♦ Ukraina

Det demokratiska utrymmet för civilsamhällesorganisationer i Östeuropa fortsatte minska under året.

Barns deltagande

I Kosovo ledde ett utdraget politiskt dödläge till att möjligheterna till dialog och påverkan minskade, men Rädda Barnen kunde ändå hjälpa partnerorganisationen att stärka sin kapacitet. Programmet som får stöd handlar om att barn ska kunna delta på ett meningsfullt sätt i beslut som rör deras liv och att civilsamhället ska kunna utkräva ansvar av staten. Arbetet bidrog även till mer inkluderande policyer och en förbättrad förmåga hos institutioner att kunna skydda barns rättigheter.

Boxes of Wonder

I flera länder i nordvästra Balkan användes en metod – Boxes of Wonder – för att stärka barns psykiska hälsa. Genom kreativa aktiviteter, utbildningar och en mobilapp fick barnen möjlighet till trygga uttrycksformer. Personal och andra aktörer som arbetar med utsatta grupper fick kompetensutveckling.



Rädda Barnens generalsekreterare Åsa Regnér besökte Rädda Barnens barnvänliga plats i Kryvyj Rih i östra Ukraina 2025. Barnen umgås där med jämnåriga och får stöd för att hantera stress och känna sig tryggare.
Foto: Anastasiia Zahoskina/Save the Children.

Dialog om svåra ämnen

I Georgien avslutades ett kreativt projekt inriktat på foto och film som gav barn och kvinnor nya sätt att diskutera känsliga samhällsfrågor för att påverka lokala normer. De arrangerade en offentlig utställning för att få igång en dialog om svåra ämnen som våld, barnåktenskap och könsroller. Rädda Barnens landkontor stängdes sommaren 2025 till följd av minskad finansiering.

Stöd nära frontlinjen

I Ukraina präglades året av den pågående väpnade konflikten. Barn fördrevs, fick sin skolgång avbruten och drabbades av trauman. Risken att hamna i fattigdom och osäkerhet ökade. Rädda Barnen Sverige bidrog till humanitära insatser genom utbildnings- och barnskyddsprogram, vatten- och sanitetsstöd, kontantbidrag samt stöd till familjer för att de ska kunna reparera sina skadade hem nära frontlinjen.



Hussein låter undersöka sin yngste son Ayman för undernäring på Rädda Barnens klinik i Gaza. Familjen tvingades lämna Rafah när den israeliska militäroperationen inleddes. Efter en tid fick de skydd i ett härbärge i Khan Younis som drivs med stöd av Rädda Barnen. Vatten har blivit en dyr bristvara. Genom Rädda Barnens leveranser får härbärgen där Hussein bor regelbundet tillgång till rent vatten.

Foto: Save the Children

Mellanöstern

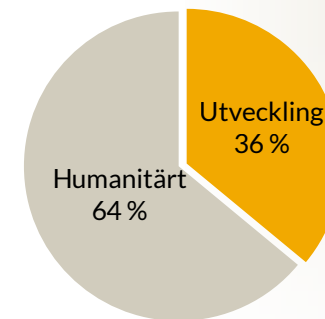
Jemen ♦ Libanon ♦ Palestina ♦ Syrien ♦ Turkiet

Konflikter och politiska spänningar i Mellanöstern har ytterligare försämrat situationen för barn, särskilt i Palestina och Syrien där Save the Children fortsatt att genomföra humanitära insatser.

Nödhjälp trots neddragningar

Verksamheten i bland annat Jemen och Libanon tvingades minska på grund av indragen finansiering under 2025. I Libanon stödde Rädda Barnen Sverige humanitära insatser efter konflikten mellan Israel och Hizbollah, och distribuerade nödhjälp i form av mat, vatten och kontantstöd. Även psykosocialt stöd är en viktig del av arbetet.

Rädda Barnen Sveriges finansiering: 38 (66) mkr



Fortsatt stöd i Palestina

I Palestina fortsatte barns rättigheter att kränkas grovt. Barn dödades och lemlästades, skolor och sjukhus attackerades och humanitär hjälp hindrades att nå fram. Trots svåra förhållanden fortsatte Save the Children och partnerorganisationerna, med hjälp från Rädda Barnen Sverige, att ge humanitärt stöd med insatser inom hälsa, näring, vatten och sanitet, barnskydd, utbildning och kontantdistribution. På Rädda Barnens barnvänliga platser får barn stöd för att hantera det de utsatts för. Samtidigt fortsatte organisationen att vara pådrivande för att barn ska skyddas och våldet upphöra.

Skyddsinsatser i Syrien

I nordöstra Syrien arbetade Rädda Barnen vidare i flyktinglägren Al Hol och Roj med barnvänliga platser, ungdomsaktiviteter, stöd till mödrar och småbarn samt utbildnings- och skyddsinsatser.

Då våldsamma sammandrabbningar bröt ut i Tartous och Lattakia gav Rädda Barnen tillsammans med GOPA-DERD kontantstöd och psykologisk första hjälp till drabbade barn och familjer.

Nytt program i Turkiet

Våren 2025 inleddes ett nytt program i Istanbul, finansierat av Volvo Cars i Turkiet, som genomförs med den nationella partnern The Refugee Association. Den syftar till att stärka skolors beredskap inför nödsituationer, särskilt jordbävningar. Hittills har fem skolor och omkring 5 000 elever nåtts.

Afrika

Burkina Faso ♦ Burundi ♦ DR Kongo ♦ Elfenbenskusten ♦ Etiopien ♦ Malawi ♦ Mali ♦ Moçambique ♦ Nigeria ♦ Rwanda ♦ Somalia ♦ Sudan ♦ Sydsudan ♦ Sydafrika ♦ Tanzania ♦ Zambia

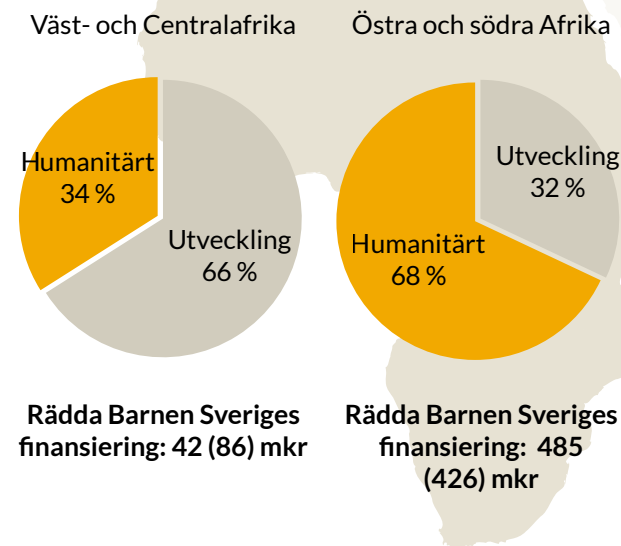
2025 firades 35-årsjubileet av Afrikanska stadgan om barnets rättigheter, nu ratificerad av 52 av 55 länder, Somalia blev land nr 52. Framsteg har gjorts inom utbildning och barnöverlevnad, men barns rättigheter förbättras långsamt då detta varken prioriteras politiskt eller finansieras. Konflikter, massflykt och klimatrelaterade katastrofer har förvärrat läget för barn. Skyddet mot kränkningar kopplade till barnarbete – särskilt i den informella ekonomin – är fortsatt svagt. Rädda Barnen har arbetat med att stärka civilsamhället och barnledda aktörer att driva klimat- och företagsansvar i påverkansarbetet.

Östra och södra Afrika: Familjer återförenas

Östra och södra Afrika präglades under året av väpnade konflikter, massflykt, klimatkatastrofer och minskat civilt utrymme. Barn drabbades hårt av undernäring och brist på skolutbildning och skydd, särskilt i Etiopien, Somalia, Sudan, Sydsudan, Burundi och Moçambique.

I Burundi fick 700 ensamkommande barn skydd genom registrering, familjehem, psykosocial uppföljning samt familjeåterförening, och arbetet mot könsbaserat våld stärktes lokalt. Genom snabba insatser i Moçambique och Sudan nådde Rädda Barnen familjer som nyligen fördrivits. I Somalia utökades arbetet med vård och nutrition: mer än en halv miljon människor nåddes, inklusive över 239 000 barn, och nära 25 000 akut undernärda barn fick behandling.

I Sydsudan fick 11 232 elever skolutbildning igen och i Malawi etablerades en nationell barnledd plattform, National Children's Alliance. I Rwanda stärktes barns trygghet i skolan genom skyddskommittéer. Med EU-stöd stärktes även



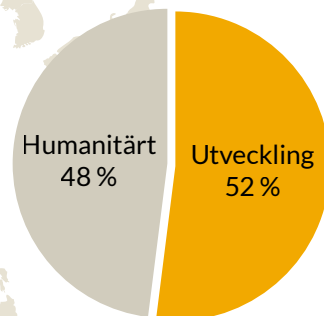
funktionsrättsorganisationernas kapacitet att påverka. I Sudan, där över 25 miljoner människor behöver hjälp, genomförde Rädda Barnen livräddande insatser inom hälsa, nutrition, vatten/sanitet, skydd och förnödenheter i samverkan med partner.

Väst- och Centralafrika: Skydd, vatten och hälsovård

Väst- och Centralafrika fortsatte att präglas av konflikter, extrem fattigdom och klimatrelaterade katastrofer. DR Kongo och Nigeria hörde till världens mest akuta humanitära kriser, med ökande rekrytering av barn till väpnade grupper, sexuellt våld och utbredd undernäring.

I Nigeria genomfördes en förebyggande snabbinsats inför översvämningar: genom kontantstöd och evakueringsstöd nåddes 600 utsatta hushåll. I Elfenbenskusten integrerades barns deltagande i klimatpolitik efter att civilsamhället påverkats. I DR Kongo inleddes Sida-stödda snabbinsatser för fördrivna människor med skydd, psykosocialt stöd, hälsovård, vatten och näring till tusentals barn. Riktade närings- och hälsoinsatser nådde barn i de mest utsatta områdena i både Nigeria och DR Kongo.

Asien



Rädda Barnen Sveriges finansiering: 101 (112) mkr

Afghanistan ♦ Bangladesh ♦ Filippinerna ♦ Kambodja ♦ Myanmar ♦ Nepal ♦ Sri Lanka ♦ Thailand

2025 präglades Asien av omfattande samhällsprotester, politiska skiften, ökade militära spänningar och klimatrelaterade kriser. Allt detta påverkade barns situation. Rädda Barnen arbetade brett med både humanitära insatser och med långsiktigt utvecklingsarbete med fokus på barns rättigheter, skydd och delaktighet.

Undervisning

I Afghanistan skapades barnvänliga platser som kunde erbjuda psykosocialt stöd och kompletterande undervisning för barn som tidigare arbetat, samtidigt som familjer fick kontantstöd och hjälp att bygga en hållbar försörjning. Jordbävningdrabbade hushåll fick akut ekonomiskt stöd.

Nationell plan antogs

I Bangladesh fortsatte Rädda Barnen med hälso-, skydds- och utbildningsinsatser i flyktinglägret Cox's Bazar och stärkte lokala system för katastrofberedskap. I Kambodja bidrog Rädda Barnen till att en nationell handlingsplan mot våld mot barn antogs, där barns egna rekommendationer ingick.



Klimatprocesser

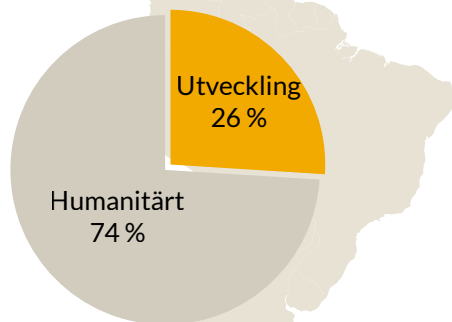
I Nepal deltog barn och unga från marginaliserade grupper i klimatprocesser. De tog fram en gemensam deklARATION om klimatets effekter på deras och andra barns liv som de överlämnade till regeringen. I Sri Lanka utvecklades en ny policy mot könsbaserat våld i skolor, samtidigt som stora översvämningar ledde till humanitära insatser för att tillgodose barns grundläggande behov.

I Thailand togs riktlinjer fram för hur polisen ska hantera minderåriga vid offentliga sammankomster, vilket stärkte barns skydd vid till exempel demonstrationer.

Framgångsrikt stöd

I Filippinerna avslutades ett flerårigt kärnstödsprogram. Den lokala organisationens kapacitet har stärkts vilket har möjliggjort ett stort antal barnledda initiativ. I landet har flera katastrofinsatser vid jordbävningar, tyfoner och översvämningar genomförts för att säkerställa barns skydd och tillgång till grundläggande tjänster. I Myanmar gav Rädda Barnen stöd efter jordbävningen i Mandalay genom att bland annat bygga upp mobila barnvänliga platser och dela ut barnkit.

Rädda Barnen Sveriges
finansiering: 72 (67) mkr



Latinamerika

Colombia ♦ Haiti ♦
Honduras ♦ Mexiko ♦
Panama ♦ Peru ♦ Södra
Karibien ♦ Venezuela



Femåriga Celia leker med en medarbetare från Rädda Barnen. Efter översvämningarna i Veracruz i Mexiko gav Rädda Barnen skydd, hälso- och psykosocialt stöd och utbildade lärare i psykologisk första hjälpen – helt avgörande för att stötta barn. Spåren av katastrofen är fortfarande tydliga. Vattnet steg nära nio meter, vilket gör återhämtningen långsam. Omkring 56 000 människor drabbades. Skolväsendet är hårt påverkat och många skolor har ännu inte kunnat återuppta undervisning på plats.
Foto: Miguel Vera / Save the Children.

Rädda Barnens arbete i Latinamerika och Karibien har påverkats kraftigt av neddragningarna av biståndet globalt, vilket bland annat lett till att kontoret i Brasilien stängts. Trots minskad finansiering upprätthåller organisationen ett nära samarbete med lokala och nationella partner. Under 2025 har insatserna för barns rättigheter fortsatt genom omfattande humanitära och långsiktiga program i regionen. Den ökande politiska och sociala instabiliteten i hela regionen väntas leda till fortsatt stora förflyttningar både inom och mellan flera olika länder under 2026.

Brett arbete

I Colombia har arbetet intensifierats i områden som drabbats hårt av väpnat våld och humanitära kriser. Rädda Barnen har erbjudit medicinsk vård, nutrition, obstetrisk vård och psykosocialt stöd samt arbetat för att skydda barn från att rekryteras till väpnade grupper. För att möta Haitis djupa kris arbetar Rädda Barnen brett med barnskydd och utbildning.

Vi har stöttat Rädda Barnen Mexiko i deras arbete för att stärka utbildningen i nödsituationer och skapa trygga skolmiljöer. I områdena Chiapas och Oaxaca har system för katastrofhantering utvecklats. I Peru har Rädda Barnen förbättrat tillgången till vatten och sanitet genom att installera hållbara desinfektionssystem och bygga latriner i skolor.

I Venezuela fortsätter Rädda Barnen Sverige att stödja barn som befinner sig i en akut humanitär kris genom att erbjuda bland annat utbildning, barnskydd, hälsa, nutrition, vatten och hygien, särskilt i delstaterna Bolívar, Sucre och Zulia.

Långt program avslutat

Efter nästan tre decennier har det regionala programmet för att stärka civilsamhället avslutats. Arbetet och de regionala plattformarna har överlämnats till lokala och regionala aktörer, inklusive barnledda organisationer. Programmet har bidragit till tydligt förbättrade praxis och policyer för barns rättigheter i regionen.

Genom Rädda Barnens globala humanitära fond nådde vi ut till ca 26 miljoner människor med humanitärt stöd, varav ca 14 miljoner barn, i 61 länder.

Humanitärt arbete

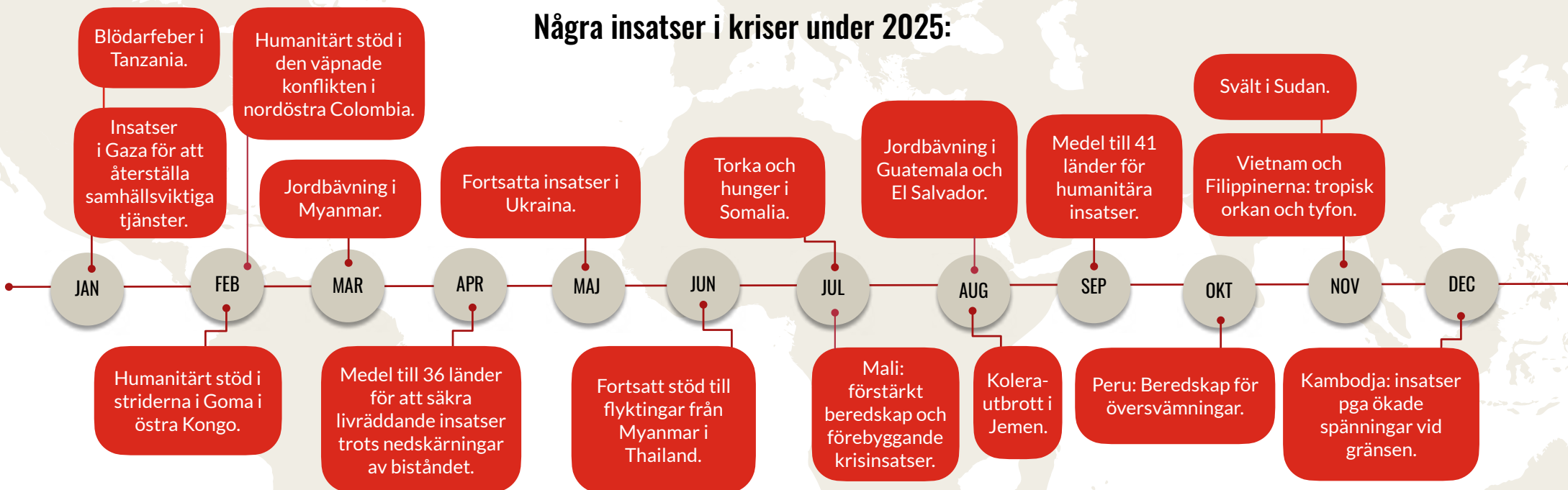
Det humanitära stödet riktas in på att förbättra barns hälsa och näring, att hålla igång deras skolgång i krissituationer, att skydda utsatta barn och stärka familjers möjligheter att klara vardagen genom hjälp med bostad, försörjning och kontantstöd.

Det är också viktigt med tidiga åtgärder och att bygga bättre beredskap inför risker, i nära samarbete med lokala aktörer.

Den humanitära planen är uppbyggd kring de fyra huvudmålen och flera tematiska områden. Stödet måste kunna anpassas och bygga på lokala förutsättningar när behoven förändras.

Vi agerar snabbt vid plötsliga kriser, konflikter eller nedskärningar av bistånd och anpassar insatserna när behoven förändras. Vi stärker det förebyggande arbetet och stödjer lokala aktörer. Vi prövar nya arbetssätt och justerar dem efterhand.

Några insatser i kriser under 2025:



Rädda Barnen samarbetar med både privat och offentlig sektor. Tack vare detta och med finansiellt stöd från företag, institutioner och privata givare kan vi göra hållbara insatser för barn i Sverige och i världen.

Långsiktiga partnerskap

Samarbetet med företag, institutioner, stiftelser och filantroper är ovärderligt för Rädda Barnen. Företagen kan få ökad kunskap om och engagemang för barns rättigheter. De kan ge en gåva men de kan också inleda strategiska samarbeten med oss med fokus på långsiktighet och största möjliga effekt för barn. Det kan vara specifik verksamhet där företag kan stötta såväl finansiellt som med sin kompetens. Institutionella givare är fundamentala för att finansiera vår programverksamhet. Rädda Barnen har på senare år fokuserat på stöd som kan användas som en hävstång för att hitta andra stora finansiärer till gemensamma projekt och öka effekten.

Institutionella givare

Rädda Barnen har långvarigt samarbete med en bred grupp institutionella givare, inklusive bilaterala och multilaterala givare som Sida, EU-kommissionens generaldirektorat för internationella partnerskap (INTPA), FN:s kontor för samordning av humanitära frågor (UNOCHA), Världsbanken, FN:s barnfond (UNICEF) och Radiohjälp. Dessa partnerskap är avgörande för Rädda Barnens förmåga att få större genomslag för barn i vår internationella verksamhet.

För att stödja vår programverksamhet i Sverige samarbetade vi under året med många institutioner, till exempel Allmänna Arvsfonden, Asyl-, migrations- och integrationsfonden (AMIF), Center mot våldsbejakande extremism, Europeiska socialfonden+, Folkhälsomyndigheten, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor (MUCF), Socialstyrelsen, Vinnova samt kommuner och regioner. Med deras stöd kan vi stärka vår verksamhet i Sverige med att utveckla skyddssystem för barn, stödja barn på flykt och i migration och motverka utbildningsklyftor.

Partnerskapet med institutionella givare har gjort det möjligt att utveckla fleråriga program och insatser. Det säkerställer en långsiktig effekt och ett helhetsgrepp för att möta både akuta och långsiktiga utmaningar som barn står inför. Idag förändras den institutionella finansieringen mycket snabbt. Det gör det svårare att säkra långsiktiga partnerskap och långsiktig planering.

Filantroper och stiftelser

Rädda Barnen har under året fått 21 miljoner kronor i större gåvor från ett 20-tal privatpersoner, samt 111 miljoner kronor i gåvor från stiftelser.

10 miljoner kronor (eller mer) vardera:

- Akelius Foundation.
- Biltema Foundation.
- Svenska Postkodlotteriet.

Fler stiftelser har bidragit till Rädda Barnens verksamhet, bland andra:

- Clas Ohlson Foundation.
- Egmont Fonden.
- H&M Foundation.
- ICA Stiftelsen.
- Kronprinsessan Victorias fond (Radiohjälp).
- Max Rättvis Fördelning.
- Stiftelsen Bygg-Göta för vetenskaplig forskning och social verksamhet.
- Stiftelsen Fristående fonden.
- Stiftelsen GoodCause.
- Summa Foundation.
- Tim Bergling Foundation.

Rädda Barnen har egna bolag

Rädda Barnen Välfärd AB: utvecklar välfärdssystemet för barn och etablerar verksamheter inom vård och omsorg, skola och fritid, utbildning och kompetensutveckling.

Rädda Barnen Serviceaktiebolag: bedriver utbildning och metodutveckling för företag så allt fler inkluderar barns rättigheter i företagens värdekedjor. Genom kunskap och nya arbetssätt får företagen stöd i att förstå och hantera sin direkta och indirekta påverkan på barns rättigheter. På det viset kan de bidra till en mer hållbar framtid för barn. Bolaget har två dotterbolag i Kina och verksamheten riktar sig till företag i hela Asien.

Rädda Barnens företagspartner 2025

- **Arla:** Ett samarbete sedan 2024 för att få fler barn och ungdomar att äta frukost, med ett särskilt fokus på socioekonomiskt utsatta områden.
- **Astrid Lindgren Aktiebolag:** Tillsammans bär vi Astrid Lindgrens arv som barnrättsskämpe, och hämtar kraft från hennes älskade karaktärer som Pippi Långstrump och Emil i Lönneberga. Med mod, omtanke och bus i ryggen arbetar vi för att fler barn ska få växa upp trygga och fria att vara just barn.
- **Consid:** Ett samarbete sedan 2025 för att utveckla innovativa lösningar för att barn ska känna sig trygga i både den fysiska och digitala världen och för att sprida kunskap om Rädda Barnens arbete lokalt och globalt.
- **City Gross:** Butikernas gåvoknapp på pantmaskinerna går till Rädda Barnens verksamhet så att kunderna kan göra skillnad för barns bästa.
- **Coop Nord:** En partner till På Lika villkor i Västerbottens, Västernorrlands och Jämtlands län. Samarbetet har bland annat lett till att frukostklubbar etablerats på fler orter i länen.
- **Ericsson:** En ny partner sedan hösten 2025 som står redo att stödja Rädda Barnens humanitära fond då en klimat- eller hälsorelaterad katastrof inträffar.
- **FOREX:** Stöd till den humanitära katastroffonden via bössinsamling av kontanter i Forex samtliga butiker i Sverige, Norge och Danmark.
- **Folkspel:** Stöd genom försäljning av Sverigelotten och Bingolotto. Folkspel sprider information om Rädda Barnens arbete och bidrar till att skapa en trygg och inkluderande idrott och fritid för barn och unga.
- **GodEI:** Tack vare engagerade kunder riktar GodEI sitt stöd till På Lika Villkor i Sverige, en satsning för att öka engagemang, delaktighet och inflytande bland barn och unga i områden där barnfattigdomen är hög, genom att exempelvis förbättra barns skolresultat och påverka bostads-situationen. Rädda Barnen stöttas även av GodFond. Rädda Barnens stöd från företagen kommer via stiftelsen GoodCause.
- **ICA Sverige:** Ett samarbete med ICA Stiftelsen för att ge barn som lever i socioekonomisk utsatthet en meningsfull fritid, och minska ojämlikheten för barn och unga i Sverige och övriga världen.
- **IKEA Sverige:** Partner till På Lika Villkor – en satsning för att öka engagemang, delaktighet och inflytande bland barn och unga i socialt och ekonomiskt utsatta områden i Sverige. IKEA bidrar även med lokala aktiviteter i varuhuset, som att erbjuda ungdomar sommarjobb eller bidra med inredning och heminredningskompetens.
- **Luleå Energi:** Genom ett långsiktigt partnerskap har Rädda Barnen kunnat stärka trygghet och framtidstro för barn på Porsön i Luleå genom ökad närvaro, läxhjälp och kostnadsfria lovaktiviteter.
- **Länsförsäkringar:** Arbetar tillsammans med Rädda Barnen i initiativet Digitala Trygghetsvärdar för att skapa tryggare digitala spelmiljöer för barn. Där möter Rädda Barnen barn i deras egna miljöer, på deras villkor, och bidrar till tryggare digitala rum genom en ökad vuxennärvaro.
- **Nordic Leisure Travel Group (NLTG):** Genom varumärket Ving lyfts barns rättigheter internt, externt och på plats på resmålen. NLTG utbildar sin personal i Rädda Barnens program, Child Safe Guarding i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Bolaget engagerar både kunder och medarbetare att vara med och bidra till barns rättigheter.
- **Pennybridge:** Administrerar förmedling av gåvor från digitala partners.
- **Postkodlotteriet:** Rädda Barnen tar varje år sedan 2005 del av överskottet från Postkodlotteriet och har hittills fått 792 075 471 kronor. Det värdefulla basstödet går till arbetet med att förbättra barns livsvillkor både i Sverige och internationellt. Stödet är inte öronmärkt, vilket gör det möjligt att använda pengarna där de gör mest nytta för barn.

- **Swedbank:** Kunder som sparar i Swedbanks Humanfond ger ett värdefullt bidrag till Rädda Barnen.
- **Söderberg & Partners:** Stöd till katastrofinsatser och satsningen Safe Return to Learning samt Child Protection i Ukraina. Företaget stöttar även Rädda Barnens Centrum för stöd och behandling.
- **Volvo Cars:** Ger sedan 2024 stöd så att fler barn kan återvända snabbt och tryggt till lärande efter att en klimatrelaterad katastrof inträffat.
- **Vittra:** Stöder en satsning på två Vittraskolor i Helsingborg för att stärka barnens förutsättningar och motivation till skolan och undervisningen, samt deras fysiska och psykiska hälsa.
- **Water for All:** Ett samarbete för att förbättra tillgången till rent vatten och sanitet för utsatta samhällen i Piura, Peru. Fokus ligger på att förbättra infrastrukturen för vatten och sanitet i skolor liksom hygienrutinerna. Då kan en hälsosammare och tryggare lärmiljö för barn skapas.
- **Wallenius Lines:** Stöder Rädda Barnens insatser för att hjälpa barn som lever i krig och katastrofer.
- **Willys:** Bidrar sedan 2010 tillsammans med sina kunder till På Lika Villkor i Sverige och till det internationella arbetet för barn i krig och katastrofer.
- **Uniqlo Europe Ltd:** Stöd för att ge nödhjälp och skydd till människor på flykt från katastrofer världen över, samt till barn som lever under svåra förhållanden på grund av konflikt och förföljelse. Uniqlo stöttar även lokala aktiviteter för barn och unga i Sverige.
- **Övrigt:** Under året har över 250 företag gett en gåva på 10 000 kr eller mer. Rädda Barnen har även fått betydande pro-bonotjänster från bland annat McKinsey (för datainsamling till arbetet med barnrättsagendan), Advokatfirman Vinge och ALTEN Group.

Det privata givandet ökade

Gåvor från allmänheten, engångsgåvor och testamenten är en annan viktig källa till finansiering av Rädda Barnens verksamhet. Drygt 101 500 trogna månadsgivare bidrar till att skapa effekt för barn.

2025 var ett starkt år för privatinsamlingen. Månadsgivandet ökade igen efter en nedåtgående trend de senaste åren. Detta tack vare ett fokuserat arbete

med att rekrytera månadsgivare och förbättra kvaliteten i arbetet för att även få färre avhopp bland månadsgivarna.

Till exempel lanserades i början av året ett nytt datasystem för insamling, som effektiviserade arbetet med att rekrytera lojala månadsgivare. Samtidigt utvecklades kommunikationen med befintliga givare. Det har bidragit till betydande extraintäkter vid exempelvis katastrofinsamlingar.

Även engångsgåvorna ökade under året. Under en kampanj i februari månad dubblerade Akelius Foundation alla gåvor vi fick in till Gaza och i december gåvorna till arbetet i Sudan. Rädda Barnen tog även under året emot flera testamentsgåvor som gav ett betydande stöd till verksamheten.

En ny mediastrategi grundad på ett målgruppsarbete har lett till att Rädda Barnen har fått bättre synlighet. En förändring i arbetet kring den digitala insamlingen har också lett till mycket positiva resultat i att rekrytera månadsgivare och har ökat intäkterna.



Det privata månadsgivandet ökade under 2025.

Rädda Barnen arbetar aktivt med opinion och påverkan för att förändra svensk opinion, politik och myndighetsutövning. I vår kommunikation är vi en aktiv röst i samhället och utgår från att barnets rättigheter alltid ska komma först.

Kommunikation, opinion och påverkan

Ett nytt kommunikationskoncept togs fram under året. För att Rädda Barnen ska uppfattas som relevant, tydligt och enhetligt ska det vara enkelt att känna igen oss och förstå vad vi vill. Därför ska vi i vår kommunikation nu utgå från: *det finns inte något viktigare än att ge alla barn en trygg och säker barndom där de får sina rättigheter tillgodosedda*. I all kommunikation, opinionsbildning och påverkan ska Rädda Barnen vara en aktiv röst i samhällsdebatten.

Stärkt varumärke

Som ideell organisation är ett starkt varumärke avgörande för att bygga förtroende, skapa långsiktiga relationer och säkra finansiering i en alltmer konkurrensutsatt omvärld. Vi vill nå ut bredare, engagera och få fler lojala givare. Utifrån vår nya annonsstrategi har vi under 2025 lyft ämnen som engagerat allmänheten, som barnfattigdom och situationen i Gaza.

Nyckeltal från enkätundersökning* bland allmänheten	2025	2024
Jag känner till Rädda Barnen	40,0 %	37,8 %
Jag kommer troligtvis att skänka pengar till Rädda Barnen	44,7 %	43,1 %

* Norstat – mätning av kundlojalitet och rekommendationsvilja (NPS).

Politisk påverkan och opinion

Rädda Barnen har under 2025 påverkat politiska beslut och tagit stort utrymme i debatten om barns rättigheter. Utsattheten och våldet har ökat i

många barns närmiljö, vilket har stått i fokus för vår påverkan. Vi för löpande dialog med ministrar, riksdagsutskott och partier. Under 2025 har Rädda Barnens rekommendationer fått genomslag i propositioner, lagrådsremisser, motioner och riksdagsdebatter samt i partiernas opinionsarbete. I november kom Rädda Barnens rapport Stop the War on Children om barns situation i väpnade konflikter som uppmärksammades brett i media.

Påverkan för barn i Ukraina

Vi har fört dialog om barns situation i Ukraina med Utrikesdepartementet, partier, Socialstyrelsen, Ukrainas EU-ambassad samt den nordisk-baltiska högnivågruppen för Ukrainas EU-anslutning och med Sveriges särskilda sändebud för Ukrainas återuppbyggnad. Rädda Barnen har konsulterats som experter i frågan om barn situation i Ukraina, och vi har arbetat för att en barnrättsgrupp ska bildas som kan samla aktörer som stöttar Ukraina. Att vår expertis och påverkan gett resultat syntes bland annat när barns rättigheter lyftes i riksdagsmotioner och i riksdagens årliga utrikespolitiska debatt.

Barnfattighedsrapport gav eko



Hösten 2025 lanserades Rädda Barnens nya barnfattighedsrapport som visar att fler barn än vi tidigare trodde lever i ekonomisk utsatthet.

Rapporten fick stort genomslag i media, både i nyhetsrapportering och opinions-texter och har använts av flera partier som underlag för frågor i riksdagen, interpellationer samt riksdagsdebatter.

Rädda Barnen har också fört dialog med politiker på lokal, regional och nationell nivå samt drivit opinionsbildning om vår oro för att regeringens bidragsreform väntas öka barnfattigdomen.

Rädda Barnens perspektiv har lyfts av flera medier.

Sänkt straffbarhetsålder

Rädda Barnen kritiserar regeringens förslag att sänka straffbarhetsåldern till 13 år. Vi har under året drivit på för att förslaget ska dras tillbaka och medlemsrörelsen har agerat med bland annat debattartiklar.

Detta har lett till att lokalpolitiker behövt ta ställning och vår kritik har lyfts i nyheterna. Vi har även fört samtal med både opposition och regeringspartier om utbildning för frihetsberövade barn och unga, som under 2025 har utretts av regeringen. Vår dialog med politiker och med utredningen har gett effekt – flera av våra förslag reflekteras i utredningen.

Minskat svenskt bistånd

Under 2025 har vi analyserat hur regeringens nedskärningar av svenskt bistånd påverkar stödet till barn. Vi har kommenterat biståndet i tv och radio, till exempel det avbrutna stödet till biståndsarbete för barn i Afghanistan. De förödande konsekvenserna för barn har lyfts under flera debatter i riksdagen.

Den 10 december arrangerade vi ett välbesökt seminarium med riksdagens nätverk för internationella barnrättsfrågor. Arbetet med nätverket bidrar till att barnrättsfrågor synliggörs i riksdagen.

Rädda Barnen har drivit på för ett barnrättsperspektiv i Sveriges humanitära bistånd och den nya humanitära strategi som kom 2025 pekar ut barn som en särskilt utsatt grupp med unika skyddsbehov.

Våld mot barn

Rädda Barnen har i flera år arbetat för införandet av en nationell strategi för att förebygga och bekämpa våld mot barn. Vi har gett underlag till flera riksdagsdebatter och fört samtal med regeringspolitiker och sakkunniga samt med representanter för oppositionen. I regeringens budgetproposition för 2026 finns satsning om en sådan strategi med, vilket är en stor påverkansframgång för Rädda Barnen.

EU-frågor

EU blir en allt viktigare biståndsaktör när USA och andra kliver tillbaka. Under 2025 har Rädda Barnen fortsatt att påverka för EU:s engagemang för Ukraina. Vi har bjudits in till UD:s referensgrupp för EU:s budgetförhandlingar, vilket är ett kvitto på vår expertis. Detta ökar våra möjligheter att stärka barnrättsperspektivet i Sveriges linje.



S2025/01526
Socialdepartementet
Socialförsäkringsenheten

**Rädda Barnen**

Rädda Barnens remissvar på promemorian: *Höjda bostadskostnadsgränser för barnfamiljer inom bostadsbidraget*

Inledning

Rädda Barnen har tagit del av remissen med förslag på höjda bostadskostnadsgränser för barnfamiljer inom bostadsbidraget, och välkomnar förslaget. Vi är särskilt positiva till att höjningen till skillnad från de senaste årens höjningar inte är tidsbegränsad. Tillskottet kommer att utgöra ett viktigt stöd för barnfamiljer med låg inkomst. En enkätundersökning vi nyligen tillsammans med Hyresgästföreningen, Majblommans riksförbund och Röda Korset uppdrog åt Verian att göra, visade bland annat att:

Drygt en av fyra (27 procent) av ensamstående och en av fem (21 procent) av sammanboende föräldrar med låga inkomster har haft svårigheter att kunna betala räkningar kopplat till sitt boende (hyra, lån) de senaste 6 månaderna.

Andelen sammanboende som klarar ökade utgifter upp till 1 000 kr ligger på 20 procent och andelen ensamstående som klarar samma utgiftsökning på 42 procent. 45 procent bland sammanboende och enbart 16 procent bland ensamstående föräldrar med låga inkomster

Vi har verktyg för att mäta hur verksamheten ger effekter för individer, grupper eller samhället. Exempelvis mäts ökad kunskap, stärkta skyddsfaktorer eller hur unga tycker att deras situation förändrats.

Vi mäter utfall och effekter

2025 innebar en ny strategiperiod för Rädda Barnen med en nyantagen Barnrättsagenda. Med detta som bakgrund antogs också en ny ambition vad gäller arbetet med att mäta effekter. Under 2025 utvecklade vi för första gången ett effektramverk som spänner över hela verksamheten i

Sverige med tillhörande indikatorer. Detta skapar en helt ny möjlighet för organisationen att arbeta med effektstyrning och är tänkt att säkerställa att vi lägger våra resurser på det som skapar störst effekt för barn och unga.

Resultat på olika nivåer

Uppföljningen av verksamheten i Sverige och internationellt skiljer sig åt. I varje enskilt fall avgörs vilken typ av mätning som är relevant utifrån förväntat utfall, barns ålder, lokala resurser, typ av verksamhet, barns bästa, möjlighet till datalagring med mera.

För verksamheten i Sverige samlar vi resultat på olika nivåer. I projekten fokuserar vi på att mäta prestationer och kortsiktiga utfall. I nästa led skapar vi förändringsteorier för att visa på hur vi bidrar till mer långtgående utfall på individ-, grupp- eller samhällsnivå. Vi kan till exempel mäta kunskapshöjning och kompetensutveckling för vissa verksamheter, medan vi i andra fall mäter utfall kopplat till stärkta skyddsfaktorer.

Gemensamt är att det vi gör och mäter ska koppla in till vårt övergripande effektramverk.

Att skapa förändring tar tid, särskilt i de komplexa områden som Rädda Barnen har tagit sig an i Barnrättsagendan. Men när vi nu genom effektramverket har skapat en större tydlighet kring vilken förändring vi vill uppnå,

för vilka och genom vilka typer av insatser kan vi mer tydligt visa den förändring som skapas för barn och unga genom vårt arbete i Sverige.

Exempel på mätverktyg:

- **Total Reach:**
En metod för att uppskatta hur många i våra målgrupper vi når genom verksamheten, direkt och indirekt.
- **Netigate:**
Ett enkätverktyg som vi också kan använda för att ta fram baslinjer, och göra tillbakablickande analyser.
- **Samarbete med olika universitet och forskare** för att följa upp och utvärdera.

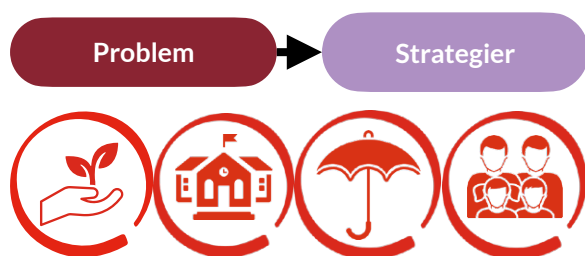
MEAL

I vårt effektarbete jobbar vi utifrån ett system som kallas för MEAL. Det innebär att vi arbetar efter dessa fyra steg:

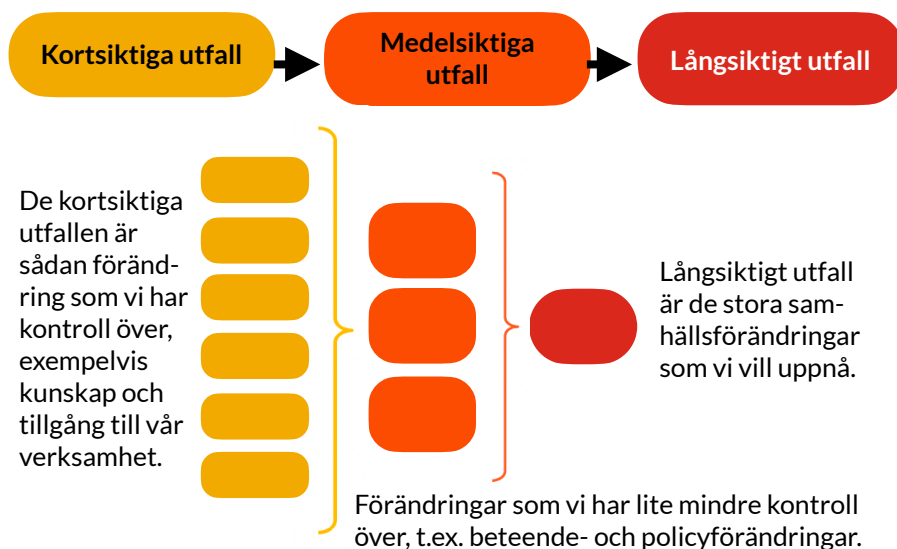
1. **Monitoring (Uppföljning):**
Att kontrollera om och hur verksamheten tar steg mot måluppfyllelse.
2. **Evaluation (Utvärdering):**
Att analysera verksamhetens effektivitet och relevans.
3. **Accountability (Ansvarsutkrävande):**
Att kontrollera om vi genomför det som vi lovat målgruppen och finansiären.
4. **Learning (Lärande):**
Att dra lärdomar från erfarenheter för att förbättra insatserna.

Rädda Barnens effektramverk: verksamheten i Sverige

För att mäta vilken effekt verksamheten ger så identifieras först de problem som man vill lösa. Rädda Barnen förklarar därefter sin strategi med arbetet för att nå vart och ett av de fyra mål som är gemensamma för hela den globala rörelsen. Mätningarna visar sedan om strategin ger det önskade resultatet och i någon grad löser problemet. Effektramverket utvecklades och började användas 2025 och införs fullt ut under 2026.



Indikatorer visar kortsiktigt till långsiktigt utfall.



Så här kan en effektmätning se ut för målet

Varje barn har rätt att klara skolan:

Problem: Vi ser att skolan inte har förutsättningar att vara likvärdig och i flera fall inte klarar av sitt uppdrag. Vi vet att en av de viktigaste skyddsfaktorerna för barn är att ha en fungerande skolgång och att de får det stöd och den hjälp som behövs inom skolan.

Strategi: Rädda Barnen arbetar för att varje barn ska kunna gå i en trygg skola där det finns trygga vuxna, att alla barn får tillgång till resurser och möjligheter som möter deras specifika behov och att de får en jämlik chans att klara skolan med likvärdiga förutsättningar i hela landet.

Fler barn på de förskolor och skolor där Rädda Barnen är aktivt, upplever en positiv studie-situation.

Ökad trygghet och likabehandling bland elever på skolor där Rädda Barnen är aktivt.

Förbättrad språkutveckling hos barn i områden där Rädda Barnen är aktivt.

Färre elever med hög skolfrånvaro bland elever i skolor där Rädda Barnen är aktivt.

Förbättrade skolresultat bland elever i skolor som Rädda Barnen är aktivt i/kring.

Fler barn har förbättrade förutsättningar att klara skolan.

Rädda Barnen i Sverige finansierade verksamhet i världen med 1,4 miljarder kronor. Globala Rädda Barnens insatser nådde totalt 58 miljoner människor. I Sverige nådde vi nära 90 000 barn och vuxna.

Antal nådda 2025

Globala Rädda Barnen nådde² totalt 58 miljoner människor, av dem 38 miljoner barn. 41 procent av dessa nåddes genom humanitära insatser.

Antal nådda globalt per verksamhetsområde³

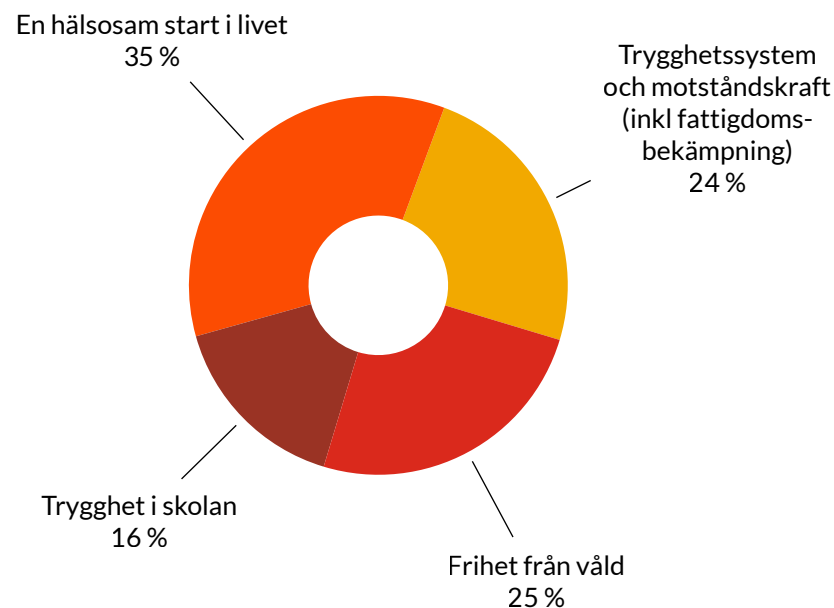
- En hälsosam start i livet: 37,5 miljoner människor (inkl. 24,1 miljoner barn).
- Trygghet i skolan: ca 10,1 miljoner människor (inkl. 8,8 miljoner barn).
- Frihet från våld: 5,6 miljoner människor (inkl. 2,9 miljoner barn).
- Trygghetssystem och motståndskraft: 9,3 miljon människor (inkl 5,5 miljoner barn).

Antal nådda i Sverige per verksamhetsområde

- Barns rätt att må bra: 49 255 nådda.
- Barns rätt att klara skolan: 3 620 nådda.
- Barns rätt att växa upp utan våld: 11 115 nådda.
- Barns rätt till ett samhälle som gör sitt jobb: 20 703 nådda.
- Övrigt: 4 413 nådda.

Totalt 89 106 (69 529) personer, varav 47 579 (37 681) barn.

Ändamålskostnader i programverksamheten



Ändamålskostnader är kostnader för att genomföra uppdraget enligt stadgarna – att åstadkomma konkreta resultat för barn. De består av direkta kostnader för bland annat personal och samarbetspartner samt andel av gemensamma kostnader.

På följande sidor finns exempel på vad vi uppnått i verksamheten globalt och i Sverige, uppdelat på målområden och regioner.

² Uppgifterna kommer från Internationella Rädda Barnens årliga Total Reach-rapport och bygger på inrapporterad verksamhet i 107 länder. Rädda Barnen Sverige bidrar, tillsammans med alla andra Rädda Barnen-organisationer i världen, till detta arbete. Siffrorna för Rädda Barnen Sveriges verksamhet kommer från Rädda Barnen Sverige.

³ Då man kan ha fått hjälp inom mer än en sektor blir totalsumman lägre än då man summerar områdena separat.

Den här effekt-rapporten bygger på Rädda Barnens fyra målområden. Först ger vi några exempel från de globala områdena: En hälsosam start i livet, Trygghet i skolan, Frihet från våld och Trygghets-system och motståndskraft.

En hälsosam start i livet

Vi vill säkerställa att barn och kvinnor får tillgång till grundläggande offentlig hälsovård. Vi samarbetar med samhällen och myndigheter för att förbättra hälsovanor och bygger hälso- och sjukvårdssystem som är tillgängliga för alla. Vi påverkar samhällen och regelverk så att barns rätt till hälsa och näring garanteras.



Hälsoprogram räddar liv

Community Health and Social Accountability Programme (CHASP) i Somalia är ett Sida-finansierat hälsoprogram som räddar liv genom att stärka nationella hälsosystem tillsammans med lokala aktörer.

- Livräddande vård: 556 765 människor, varav 239 000 barn, fick vaccinationer, behandling samt mödra- och barnhälsovård (2024-25).
- 77 hälsokliniker och sjukhus i utsatta områden.
- 862 mammor, inklusive tonårsmammor, fick rådgivning om sexuell och reproduktiv hälsa och stärkt tillgång till vård (2024-25).
- Insatser som stärkt flickors egenmakt och rättigheter, förebyggt könsbaserat våld och säkerställt trygg tillgång till hälso- och stödtjänster.
- Pappa-grupper för män har främjat jämställdhet genom delat ansvar i barns hälsa och omsorg, jämställda normer och positiv maskulinitet, och motverkat våld i hemmet.



Amran, 29, har fyra barn. Då hennes ettårige son Abdullahi fick svår skabb och hon själv drabbades av anemi och lågt blodtryck började hon gå regelbundet till en vårdcentral som stöds av Rädda Barnen i Hiran-regionen i Somalia. Både hon och sonen fick behandling och blev sakta bättre. Idag har de återfått sin styrka. – Vårdcentralen behandlade inte bara våra sjukdomar, den gav mig hopp, styrka och känslan av att min familj betyder något, säger Amran. Foto: Save the Children.

”Girls decide” i 19 länder

Girls decide är ett samtalsmaterial från Rädda Barnen för att stärka flickors psykiska och fysiska hälsa. Materialet tar upp flickors rättigheter, hur man fattar beslut och värderar information, sexuell och reproduktiv hälsa, mens, hälsosamma relationer, våld i nära relationer, trafficking samt hur flickor kan organisera sig för att påverka frågor som berör dem. Hittills har omkring 3 800 flickor i 19 länder deltagit i Girls decide-grupper. Resultaten visar ökad självkänsla, mer kunskap om sina rättigheter och möjligheter samt förbättrade relationer med både familj och vänner.

Trygghet i skolan



Vi ska se till att barn får en trygg, kvalitativ och stabil utbildning i miljöer som är säkra och tillgängliga för alla. Särskilt fokus läggs på att hantera avbrott i utbildning som uppstår i samband med kriser. Vi ska bidra till att förändra utbildningssystemen så att de blir trygga, anpassade till klimatförändringar, digitalt moderna och tillgängliga för alla.

Inkluderande skolor blev en modell

Genom Rädda Barnens arbete för att stärka civilsamhället i Etiopien och Rwanda har barn fått bättre tillgång till både skola och hälsovård. I Etiopien har samarbeten med sex civilsamhällesorganisationer gjort det möjligt för lokala samhällen att ställa krav på myndigheter – med konkreta resultat.

Över 400 förskolor har byggts, grundskolor och även hälsocentraler har rustats upp och fler barn från utsatta grupper har kunnat börja i skolan. Barns rättigheter har skrivits in i lokala budgetar och samhällsinflytandet har stärkts.

Barn driver förändringen i skolan

I Rwanda har barn med funktionsnedsättning i fem skolor fått större inflytande över sin skolmiljö. Rädda Barnen samarbetar med organisationen Uwezo som stöttar barnen att organisera sig i klubbar och kräva att få sina rättigheter tillgodosedda. De har drivit igenom mer tillgängliga skolor med ramper, anpassade toaletter och bättre lokaler – något som lett till högre närvaro och bättre studieförutsättningar. De har även fört dialog med skolledare, deltagit i kampanjer och påverkat vuxnas attityder och skolornas fysiska miljö. Resultatet blev en bättre skoladministration som direkt har gynnat 115 barn.

Samtidigt har skolledare och föräldrar fått utbildning i hur barn med funktionsnedsättning kan inkluderas bättre. Effekten har blivit högre närvaro, och ökad social gemenskap. Arbets sättet ses nu som en modell för andra skolor som vill skapa en mer inkluderande skola.



Tereza, tolv år, bor i en avlägsen by i Guatemalas Quiché-regionen och går i en skola där undervisningen sker både på spanska och på mayaspråket ixil som är hennes modersmål. Skolan stöds av Rädda Barnen och Appedibimi, en lokal organisation som arbetar för att göra utbildningen mer inkluderande genom tvåspråkigt undervisningsmaterial, särskilt utbildade lärare och ett lärande där barnets perspektiv står i centrum.

– Vi vill att barn ska få lära sig på sitt eget språk och känna stolthet över sin identitet, säger Magdalena Pérez Raymundo från Appedibimi.

– Det är viktigt för mig att studera, för jag vill att min framtid ska bli bra, säger Tereza som gillar matematik. Det hjälper oss att räkna i butiken och när jag handlar, förklarar Tereza som hjälper till i familjens lilla kiosk.

Foto: Eivind Lie Nitter/Save the Children.

Frihet från våld



Vi ska arbeta för att barn skyddas genom trygga familjemiljöer och samhällsinsatser som motverkar våld och bidrar till att minska negativa könsnormer. Vi kommer också att ge stöd till barn som utsatts för våld och arbeta för att påverka beslutsfattare att stärka lagar och regler som skyddar barns rätt till en barndom utan våld.

I Gaza stödjer Rädda Barnen utsatta barn och familjer i samarbete med lokala civilsamhällesorganisationer. Tusentals barn har förlorat föräldrar och syskon och det finns rekordmånga barn som förlorat lemman i bombningarna och fått permanenta funktionsnedsättningar. Barnen har också förlorat sina hem och tvingats flytta upprepade gånger. Programmet innebär bland annat att ge barn skydd och erbjuda psykosocialt stöd. Barnvänliga platser har upprättats på olika platser runt om i Gazaremsan och insatserna samordnas med andra verksamheter inom hälsa, utbildning och näring.

– Barn i Gaza upplever svåra psykiska symtom, bland annat panikattacker, mardrömmar, ångest och rädsla, berättar Zaina som arbetar för Rädda Barnen i Gaza. Levnadsförhållandena har lett till en ökning av barnarbete, barnäktenskap, exploatering, försummelse och våld i hemmet.

Foto: Save the Children.



Barnen vågade berätta

En ny nationell barnskyddspolicy i Kosovo har gjort skolorna tryggare för över 327 000 elever. Policyn ställer tydligare krav på hur skolor ska förebygga våld, diskriminering och övergrepp – och ger barn bättre möjligheter att säga ifrån när något är fel. Organisationen Syri i Vizionit har, med stöd från Rädda Barnen för att stärka civilsamhället, haft en nyckelroll för att utforma och genomföra policyn. Barn deltog i hela processen, vilket gjorde att innehållet i policyn grundades i deras egna erfarenheter och behov.

Skolpersonal blir i policyn ansvariga för att skapa trygga och inkluderande miljöer, samtidigt som eleverna får bättre kunskap om sina rättigheter. Resultatet är att fler barn nu vågar anmäla våld, trakasserier och diskriminering och att skolor i hela Kosovo har blivit säkrare och mer stödjande för alla barn, oavsett kön, funktionsnedsättning, etnicitet eller bakgrund.



Redan vid 16 års ålder är Mim en ledargestalt i sitt lokalsamhälle i ett av Dhakas slumområden i Bangladesh. Efter en uppväxt präglad av otrygghet började hennes liv förändras när hon gick med i en barngrupp hos Rädda Barnen. Det som först var en trygg plats med lek och undervisning blev snabbt ett ställe där Mim hittade sin egen röst. Hon lärde sig mer om barns rättigheter och uppmuntrades att ta på sig en ledarroll. I dag leder hon själv träffar där hon lär barn hur de kan skydda sig och stå upp för sig själva. Hon har utmanat skadliga normer som barnmisshandel, barnarbete och barnäktenskap – och har till och med ingripit för att stoppa våld och tidiga äktenskap i sitt närområde. Mim visar att barns röster spelar roll och att flickor kan vara starka och självsäkra. – Barn har rätt att säga sin mening och våra åsikter måste tas på allvar, säger Mim.

Foto: Anna Sass/ Save the Children.

Trygghetssystem och motståndskraft



Vi ska bidra till att barn och deras familjer får tillgång till mat, utbildning, hälsa och skydd, särskilt i samband med klimatkrisen. Vi kommer också att arbeta för att påverka regeringar att införa sociala skyddsnät som garanterar barns och familjers rätt till grundläggande behov som mat, hälsovård och utbildning. Dessa insatser ska minska risken för exempelvis barnäktenskap och barnarbete samt ge familjer möjlighet att bryta fattigdomscykeln.

Barn deltog i besluten

I Kambodja får barn nu vara med och bestämma hur lokala pengar ska användas. I åtta kommuner i Preah Sdach-distriktet har barn fått en formell plats i lokala besluts- och budgetprocesser, något som tidigare varit förbehållet vuxna.

Genom Rädda Barnens globala civilsamhällesprogram har organisationen WOMEN fått stöd att driva igenom förändringen. Barn kan nu påverka frågor som skola, jämställdhet och barns rättigheter, och deras synpunkter tas med när kommunerna fördelar resurser.

Stödet har också gjort det möjligt att starta 27 barnklubbar där barn organiserar sig och för dialog med lokala myndigheter. Resultatet är att barns röster inte längre hamnar utanför utan bidrar till mer lyhörda och inkluderande beslut i lokalsamhället.

Här berättar vi om några effekter i Rädda Barnens fyra verksamhetsområden i Sverige: Barns rätt att må bra, barns rätt att klara skolan, barns rätt att växa upp utan våld och barns rätt till ett samhälle som gör sitt jobb.

Barns rätt att må bra



Den psykiska ohälsan bland barn ökar i Sverige. Vi vill bidra till ett samhälle som vänder den trenden och arbetar främjande med barns rätt till psykisk hälsa. Vi vill stärka barns psykiska hälsa genom att ge stöd till föräldrar och vuxna som spelar en avgörande roll i barns liv. Vi fokuserar på att skapa förbättrad livskvalitet för barn i utsatthet genom bland annat en meningsfull fritid samt säkerställa tillgång till psykosocialt stöd och behandling.

Mötesplats för unga

På Lika Villkor är en satsning där Rädda Barnen i partnerskap med näringslivet, offentliga sektorn och barnen själva arbetar för ett mer inkluderande samhälle. Många barn och unga som lever i socioekonomiskt utsatta områden



känner sig maktlösa och har en känsla av att de inte kan påverka sina livsvillkor. De beskriver en verklighet där deras egna berättelser om sin situation och den diskriminering de utsätts för inte tas på allvar.

På Lika Villkor driver kill- och tjejforum som är viktiga mötesplatser för unga där de kan lyfta sina problem och få kunskap och kraft att förändra. Forumen riktar sig till ungdomar i högstadiet och gymnasiet som träffas cirka en gång i veckan för att dela erfarenheter och tankar. På träffarna kan de lyfta de utmaningar och behov som de ser i sitt område och sin livssituation. De får sedan själva ansvara för att driva aktiviteterna. Rädda Barnen ger dem förutsättningar för att lyckas.

Mål:

- Att stärka engagemang, delaktighet och inflytande bland barn och unga i Sverige.
- Att alla barn, oavsett bakgrund eller uppväxtmiljö, ska få samma möjligheter och förutsättningar att delta i samhället, utan att diskrimineras.

Utfall och prestationer:*

- 139 deltagare (86 tjejer, 53 killar) på 13 orter.
- Deltagartillfällen: 9 236. Aktivitetstillfällen: 615 st.
- 95 % har ökat sin kunskap om sina rättigheter i enlighet med barnkonventionen.
- 96 % upplever en ökad tro på sin egen förmåga.
- 66 % (av de ovan angivna 96 %) anser att detta, bland annat, berott på att de deltagit i Rädda Barnens forumverksamhet.

* Enkätundersökning där ungdomarna gör en självskattning.

Killforum i Malmö

Unga pojkar från socioekonomiskt utsatta områden stigmatiseras ofta i samhällsdebatten. På Rädda Barnens Killforum i Malmö träffas högstadiel elever från Rosengårdsskolan för att prata om samhällsstrukturer, hur de själva menar att det ser ut, varför det ser ut som det gör och vad de har för alternativ framåt.

Rädda Barnen arbetar både på grupp- och individnivå med ungdomarna genom tematiska träffar, föreläsningar och studiebesök kring ämnen som demokrati, diskrimineringsgrunder, arbetsmarknad och utbildning.

Gruppen stärks genom en rad aktiviteter som bygger gruppkänsla och att bygga starka relationer.

Rädda Barnen i Malmö planerar att kunna erbjuda ytterligare ett forum för de som gått på Killforum och sedan slutat nian på Rosengårdsskolan. Det finns en stark efterfrågan hos deltagarna själva om att kunna fortsätta.



Malmö - Utfall och prestationer:*

- 16 deltagare.
- Totalt antal deltaganden: 329.
- Aktivitetstillfällen: 29.
- 100 % har ökat sin kunskap om sina rättigheter i enlighet med barnkonventionen.
- 94 % upplever en ökad tro på sin egen förmåga.
- 100 % (av de ovan angivna 94 %) anser att detta, bland annat, berott på att de deltagit i Rädda Barnens forumverksamhet.

* Enkätundersökning där ungdomarna gör en självskattning.



På Killforum i Malmö träffas högstadiel elever från Rosengårdsskolan.
Foto: Tuan Nguyen/Save the Children.

Barns rätt att klara skolan



Vi ser att skolan i Sverige inte är likvärdig för alla barn och i flera fall klarar den inte av sitt uppdrag. Rädda Barnen vill bidra till ett samhälle där fler barn har bättre förutsättningar att klara skolan. Vi verkar för att barn och unga ska få en positiv upplevelse av sin skolgång där de känner sig trygga och behandlas lika oavsett bakgrund. Vi arbetar för att främja skolans kompensatoriska uppdrag och stärka barns utveckling.

En trygg mötesplats innan skolan

Frukostklubben är en mötesplats för barn i mellan- och högstadiet (10-16 år). Där kan de förbereda sig inför en aktiv dag mentalt och fysiskt och äta en bra frukost tillsammans på en trygg plats innan skolan. Själva frukosten står inte i centrum utan barnen erbjuds roliga kulturella eller fysiska aktiviteter tillsammans, där frukosten ingår. Detta ökar barnets möjligheter att koncentrera sig i skolan och må bättre under dagarna.

Ett barn som inte äter frukost, oavsett vad anledningen är, kommer att få det tuffare under skoldagen. Frukostklubben ger barnen en trivsamt stund före skolan, fysisk och mental stimulans och en möjlighet att umgås med kamrater från olika klasser.

För en del barn bidrar frukostklubben väsentligt till barnens välbefinnande, skolprestation och innebär samtidigt en ekonomisk avlastning för föräldrarna. I takt med stigande inflation och rekordhög matpriser har det ekonomiskt

⁴ SIFO-undersökningen "Barnfamiljers ekonomiska svårigheter 2023".

blivit alltmer utmanande för många barnfamiljer i Sverige. Många har fått det tufft att ha råd med mat, nya kläder eller att betala fritidsaktiviteter. Det i sin tur påverkar barnens förutsättningar till en hälsosam livsstil med tillräckligt med mat och rörelse.⁴

Mål:

- Att främja en jämlik skolgång, utbildning, utveckling och god hälsa, för alla barn oavsett förutsättningar.

Utfall och prestationer:

- 1 042 deltagare (512 pojkar, 530 tjejer).
- 13 322 frukostar vid 417 tillfällen på tio orter.
- 77 % av svarande upplever en ökad positiv studiesituation (utifrån förbättrad motivation, bättre möjlighet att koncentrera sig samt fler kompisar i skolan).
- 85 % uppger att de äter frukost oftare.
- 88 % uppger att de rör på sig oftare.
- 91 % uppger att de kommer i tid till skolan oftare.

* Enkätundersökning där ungdomarna gör en självskattning.



Foto: Tuan Nguyen/Save the Children.

Hållbarhetsprojekt blev frukostklubb

Rädda Barnen har bedrivit frukostklubb på Ålidhemsskolan i Umeå sedan 2021. Det började som ett hållbarhetsprojekt "Svinnlabbet", i området Ålidhem i Umeå där många lever i socioekonomisk utsatthet. Matlagningsgrupper med barn i olika åldrar lagade mat med svinnprodukter Rädda Barnen fick från Lidl.

Många av föräldrarna har skiftarbeten och det kan vara svårt att planera regelbundna tider för frukost och middag för barnen. Ensamstående föräldrar kan ibland knappt få pengarna att räcka till för att täcka matbehovet i hemmet

Men med tiden blev det allt tydligare att barnens skolresultat blev lidande då de inte åt ordentligt och regelbundet. Frukostklubben startade då för att möta de här behoven.

Verksamheten följs upp genom en enkätundersökning. I den uppskattar barnen sin utveckling den senaste terminen utifrån sina egna upplevelser.



Foto: Tuan Nguyen/Save the Children.

Umeå – Mål:

- Att barnen ska få bättre sömn- och matrutiner för att orka med skoldagen.

Umeå – Utfall och prestationer:

- 61 deltagare (34 killar, 27 tjejer).
- 33 aktivitetstillfällen.
- Totalt antal deltaganden: 825.
- 93 % upplever en ökad positiv studiesituation (förbättrad motivation, koncentration) och har fått fler kompisar i skolan.
- 93 % äter frukost oftare.
- 93 % rör på sig oftare.
- 100 % kommer i tid till skolan oftare.

Foto: Tuan Nguyen/Save the Children.

Barns rätt att växa upp utan alla former av våld



Vi ser att barn fortsatt utsätts för våld och rekryteras till destruktiva miljöer utan att omvärlden agerar i tid. Vi vill genom effektiva, förebyggande insatser bidra till ett samhälle med minskat våld mot barn i hemmet och i digitala miljöer samt minska antalet barn som på olika sätt påverkas av samhällsvåld.

Kärleken är fri-veckor stärker barn

Kärleken är Fri är en verksamhet som syftar till att stärka barn och ungas rättigheter till ett liv fritt från våld, hot och andra former av kränkningar och övergrepp. Barn som lever med hedersnormer och våld är ofta rädda att prata med utomstående om deras utsatthet då det finns en risk att familjen får reda på det.

Får veta att det finns stöd

Kärleken är fri genomför skolveckor då de besöker skolor och träffar elever under en vecka per skola för att berätta om rättigheter och för att visa att det finns många vuxna som kan stötta dem när deras rättigheter kränks. Inför veckan träffas samverkansgrupper på orten med vuxna som arbetar med barn, det kan vara myndigheter som socialtjänst och polisen, elevhälsan och ideella organisationer. De får ökad kompetens inför skolveckan och kan inleda ett större samarbete. Målgruppen för verksamheten är barn och unga på högstadiet och gymnasiet samt yrkesverksamma som möter barn.

Mål:

- Att öka elevernas kunskaper om sina rättigheter och hur de ska få hjälp.
- Ökad kunskap hos och samverkan mellan aktörer som arbetar med barn.

Utfall och prestationer:

- 4 770 elever nåddes på högstadie- och gymnasieskolor.
- Veckan genomfördes på 16 skolor i åtta orter: Borlänge, Fagersta, Jönköping, Köping, Leksand, Nässjö, Vetlanda, och Västerås.
- 69 % av eleverna svarade att deras kunskaper om sina rättigheter, barnkonventionen och mänskliga rättigheter hade ökat.
- 50 % uppgav att de lärt sig ganska mycket eller mycket om stödvägar.
- 50 % av eleverna skulle känna sig bekväma att kontakta någon organisation vid behov.
- 45 % av aktörerna som arbetar med barn sa att de fått ökade kunskaper om hur man kan upptäcka kränkningar och ge stöd till personer vars rättigheter kränks.
- 33 % av aktörerna som arbetar med barn planerar att ändra något i sitt arbetssätt som följd av att ha deltagit i samverkansgruppen.

Kärleken är fri startades av Rädda Barnen och Länsstyrelsen i Östergötland 2008 och har spridits i landet. Projektet började som ett svar på regeringsuppdraget att bekämpa hedersrelaterat förtryck och våld genom att utveckla metoder för samverkan mellan myndigheter och frivilligorganisationer. Det framkom snabbt att många barn behövde mer kunskap om sina rättigheter och tillgängliga stödvägar, vilket blev en central del av projektet. Genom åren har metoden utvecklats med fler stödfunktioner.



Många deltagare i Fagersta

Risbroskolan i Fagersta genomförde sin första Kärleken är fri-vecka i december. Det var många som engagerade sig för att genomföra dagarna. I samarbetsgruppen med skolan ingick Familjeteamet, Öppenvårdsmottagningen Slussen, Fagersta fritidsgård, Brottsofferjouren, Polisen och Rädda Barnens lokalförening Norra Västmanland. Tillsammans skapade gruppen viktiga dagar med fokus på att göra barnkonventionen levande i barn och ungas vardag, och att visa att samhället finns där om de behöver stöd.

”Äntligen har vi Kärleken är fri i Fagersta. Jag har hört så mycket bra om arbetet från andra kommuner och nu är vi igång även här: att ägna tid tillsammans med andra, ungdomar och vuxna, för att reflektera och lära sig mer om de viktigaste frågorna som finns.”

Familjebehandlare i Fagersta.

Barns rätt till ett samhälle som gör sitt jobb



Vi ser att de trygghetssystem som finns i samhället har brister som framför allt drabbar de barn som lever i störst utsatthet. Vi vill bidra till ett samhälle där myndigheter och andra samhällsaktörer alltid utgår från ett barnrättsperspektiv och som arbetar för förbättrade livsvillkor för barn i utsatthet. Vi vill verka för ett samhälle som garanterar barns rätt till icke-diskriminering och säkrar barns demokratiska inflytande.

Trygga boenden

Idag lever många barn i asylprocessen på anläggningsboenden och återvändandecenter i en vardag som präglas av otrygghet. De utsätts för och bevittnar våld, missbruk och psykisk ohälsa, och saknar ofta tillgång till trygga, barnanpassade utrymmen.

Rädda barnens projekt Trygga boenden (medfinansierat av AMIF), arbetar för att skapa miljöer där barn i asylprocessen kan utvecklas och må bra.

Arbetet sker tillsammans med yrkesverksamma i myndigheter och aktiva i civilsamhället. De har utbildats av Rädda Barnen i hur man skapar trygga och säkra verksamheter och i att möta barn.

Projektet genomför trygghetsskapande åtgärder, barnskyddsronder och erbjuder kunskapshöjande insatser. Under året har vi stärkt tryggheten för barn som bor på asylboenden genom riktade stödinsatser, barnvänliga platser och påverkansarbete. Barn och föräldrar har vittnat om att stödet de fått i projektet har skapat mer lugn, struktur och hopp i vardagen. Samtidigt har

Mål:

- Att skapa miljöer där barn i asylprocessen utvecklas och mår bra.
- Att genomföra trygghetsskapande åtgärder, barnskyddsronder och kunskapshöjande insatser.
- Att barn i asylprocessen har stärkta skyddsfaktorer och att ansvariga aktörer arbetar med ett tydligt barnrättsperspektiv.

Utfall och prestationer:

- 35 olika familjer fick individuellt stöd genom Steps to Protect.
- 362 barn och unga fick psykosocialt stöd på barnvänliga platser.
- Andelen barn och familjer i hög eller medelhög risk minskade från 62 % till 12 %. De i låg risk ökade till 88 %.
- 53 % upplevde stärkta skyddsfaktorer och barn rapporterade hög trygghet, trivsel och möjligheter till lek och rörelse.

verksamheten identifierat viktiga systemfel: avvisade orosanmälningar, bristande vårdtillgång, skolavbrott och otillräcklig struktur på boenden.

Stort behov

Det finns ett stort behov av fortsatt samverkan och påverkansarbete för att säkra barns rättigheter. Barnen och familjerna lever i stor ovisshet i asylprocessen i otrygga miljöer med våld, trångboddhet och bristande stöd från ansvariga myndigheter.

Uppföljningar av verksamheten visar att barnen upplever trygghet, gemenskap och delaktighet. Rutiner, närvarande vuxna och möjlighet att påverka aktiviteterna har bidragit till att barnen vågar uttrycka känslor, be om hjälp och hantera konflikter. Verksamheten bidrar direkt till att stärka barns trygghet och minska risker, samtidigt som strukturella brister synliggörs.



”När vi träffar er, kommer hit till rummet, pratar, skrattar och fikar, då mår jag bättre.”

”Under jul och nyår när ni inte var här, var alla på sina rum och gjorde ingenting. Så tråkigt. När ni är här blir vi glada.”

Rädda Barnens team i Burlöv arbetade med att skapa aktiviteter för barnen på ett asylboende. Till exempel bakade man pepparkakor tillsammans med barnen innan julen.

Barnvänliga platser identifierar systemfel

På Migrationsverkets asylboenden lever barn i stor ovisshet och på ett av dem upplever familjerna svåra livssituationer. Där har Rädda Barnen upprättat en barnvänlig plats för att skapa andrum för barnen, en plats där de blir sedda och får möjlighet att bara vara barn, trots att deras vardag präglas av omständigheter som inget barn borde behöva uppleva.

Under året har Rädda Barnen stärkt tryggheten för barn på asylboenden med riktade stödinsatser, barnvänliga aktiviteter och ett systematiskt kartläggningsarbete för att identifiera systemfel. Barn och föräldrar har fått stöd, verktyg och strategier för att till exempel hantera stress och ångest.



Rädda Barnen strävar efter att vara en hållbar organisation. Etik och transparens är grundläggande och vi vill ta socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar i vår verksamhet.

Vi vill leva som vi lär

De globala hållbarhetsmålen, Agenda 2030, syftar till att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och rättvisa och lösa klimatkrisen. Regeringar, företag och organisationer samlas runt dessa mål för att främja en hållbar global utveckling.

Rädda Barnen stöder hållbarhetsmålen och bidrar till dem genom vårt arbete både nationellt och internationellt.

Rädda Barnens strategiperiod 2025–2027 utgår från de globala målen och identifierar vad vi ska fokusera på i Sverige och internationellt.

Rädda Barnen följer Giva Sveriges riktlinjer för hållbarhetsupplysningar från 2025.⁵ Ideella organisationer som Rädda Barnen är inte längre skyldiga att redovisa hållbarhet utifrån Årsredovisningslagen som förut. Därför ser vår rapportering annorlunda ut än tidigare år och är strukturerad utifrån de ämnen som vi anser är viktiga att lyfta och som finns med i Givas riktlinjer.

Vi rapporterar fortfarande de tre områdena social hållbarhet, ekonomisk hållbarhet och miljömässig hållbarhet men fokuserar på det som är mest relevant i den verksamhet som vi bedriver.

Krav på samarbetspartner

Rädda Barnen ställer etiska krav på sina samarbetspartner. Vi strävar efter att teckna avtal med samarbetspartner som stödjer internationella konventioner om mänskliga rättigheter, barns rättigheter, miljökrav relaterat till fossila bränslen, arbetsvillkor samt konventioner gällande arbete mot korruption och konventioner om att inte investera i vapenproduktion.

Samarbetspartner ska följa Rädda Barnens policy mot övergrepp och utnyttjande av barn. De ska också kunna visa att de genom sin verksamhet förbättrar och respekterar barns rättigheter, villkor och möjligheter.

Vi vill leva som vi lär och vi kräver samma sak av oss själva som vi kräver av våra samarbetspartner. Därför vill vi också rapportera detta årligen.

Etiska riktlinjer

Rädda Barnens etiska riktlinjer ska värna och förmedla barns rättigheter, personlig integritet och främja icke-diskriminering. Riktlinjerna tar också upp vikten av en god förvaltning, att motverka korruption och att inte missbruka vår maktställning.

**Rädda Barnens värderingar:
ansvar, ambition,
samarbetsvilja, kreativitet
och integritet**

⁵ *Giva Sverige* är branschorganisationen för tryggt givande. Deras styrande riktlinjer för årsredovisning enligt K3 antogs av Giva Sveriges styrelse 27 maj 2014. De beslutades av Kommittén för kvalitetssäkring av ideella organisationer med stöd av Redovisningsrådet 5 december 2025 och fastställdes av Giva Sveriges styrelse 15 december 2025.

Rädda Barnen tar ansvar för sina anställda och för att volontärer och alla barn vi möter ska vara trygga i verksamheten. Här kan du läsa om anställningsvillkor och arbetet med jämställdhet och säkerhet.

Social hållbarhet

Arbetsmiljö

Året har präglats av omställning och omorganisering på grund av ett förändrat omvärldsläge och förändrade ekonomiska förutsättningar vilket har lett till personalneddragningar. Allt för att säkerställa långsiktig stabilitet och effektivitet. Därför har det också funnits ett ökat behov av samverkan mellan arbetsgivare och fackliga parter under året. Rädda Barnen har under året mätt hur medarbetarna upplever sin arbetsmiljö, i synnerhet kopplat till omorganiseringen.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Rädda Barnen arbetar systematiskt med arbetsmiljön för att ingen ska skadas eller drabbas av ohälsa på grund av arbetet. Vi arbetar aktivt med vår kultur och våra värderingar för att vi ska trivas, må bra och arbeta effektivt.

Arbetsmiljöombud och HR ingår i en arbetsmiljökommitté som möts minst fyra gånger per år.

Anställningsvillkor

Rädda Barnen har genom Fremia kollektivavtal med Akademikerförbunden och Unionen. Rädda Barnens samverkan med de lokala fackliga klubbarna Akademikerföreningen och Unionen sker kontinuerligt och samverkan mellan fack och arbetsgivare är god.

Rädda Barnen har även ett heltäckande försäkringsskydd. Det täcker allt från direktstödsverksamhet, personal och styrelse till resor, inventarier och tillgångar. Med anledning av verksamhetens art och finansiering har Rädda

Barnen många tidsbegränsade anställningar. Då dessa avslutas strävar vi efter att bibehålla kompetensen i den mån det är möjligt.

Nyckeltal	2025	2024	2023
Sjukfrånvaro	3,4 %	3,7 %	3,7 %
Engagemang på arbetsplatsen*	7,1	7,5	7,8
Medarbetarnas rekommendationsindex**	7	22	31
Hanterade ärenden i krisledningsgruppen	7	18	11

* Medelvärde.

**Resultatet från årets medarbetarenkäter: utvecklingen av engagemang och rekommendationsindex (eNPS). Engagemang mäts på en skala 0–10, medan eNPS visar i vilken utsträckning medarbetare skulle rekommendera arbetsplatsen (-100 till +100) där 7 betyder svagt positivt. Årets nedgång kan sannolikt kopplas till den omställning och omorganisering som präglat året, med ökad osäkerhet och förändrade arbetsförutsättningar.

Personalstatistik

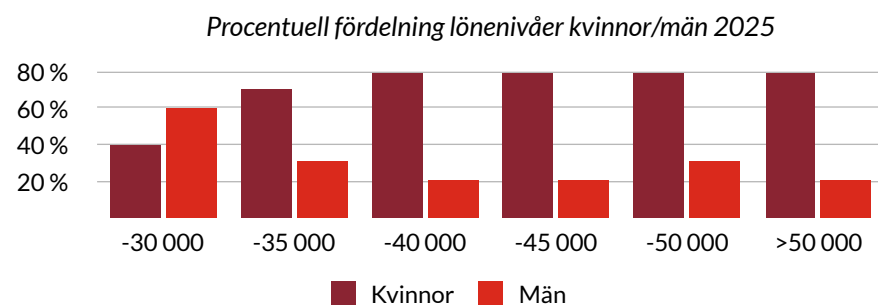
Nyckeltal (procent avrundat till heltal)	2025	2024	2023
Totalt antal anställda (medeltal)	420	454	434
Tillsvidareanställda	83 %	78 %	79 %
Andel anställda på huvudkontoret i Alvik	53 %	56 %	57 %
Könsfördelning kvinnor/män	75/25 %	76/24 %	77/23 %
Könsfördelning i ledande befattningar kvinnor/män	79/21 %	83/17 %	80/20 %
Andel externa/interna rekryteringar*	70/30 %	61/39 %	71/29 %
Personalomsättning, tillsvidareanställda	10 %	12 %	11 %

* Internt: En tjänst som tillsatts med redan anställd medarbetare.

Lönebildning

Det centrala löneavtalet omförhandlades under 2025. I maj 2023 antogs det så kallade "lönetransparensdirektivet" i EU som ska vara genomfört senast 1 januari 2027. Under 2025 har vi fortsatt att förbereda organisationen inför direktivets bestämmelser. Under året har Rädda Barnen:

- Uppdaterat befattningsstrukturen.
- Gjort en grundlig översyn av lönestrukturen.
- Skapat utbildningsmaterial om lönebildning.
- Genomfört en lönekartläggning i samverkan med fackliga parter.



Skydd av personuppgifter

Rädda Barnen arbetar för att säkerställa att de krav som ställs i GDPR och annan dataskyddslagstiftning efterlevs. Vi har styrdokument och rutiner för rapportering och utredning av personuppgiftsincidenter.

Nyckeltal	2025	2024	2023
Befarade GDPR-incidenter	4*	17**	11*

* Ingen av incidenterna behövde anmälas till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY).

** Tre av incidenterna har anmälts till IMY som beslutat att inte vidta någon vidare åtgärd.

Kompetensutveckling

Rädda Barnen arbetar aktivt med kompetensutveckling så att organisationen kan nå sina strategiska mål. Kedjan av aktiviteter går från strategi, verksamhetsplan, kompetensutvecklingsstrategi och utvecklingssamtal till gemensam och individuell kompetensutveckling.

Alla anställda kan tillsammans med närmaste chef skapa en individuell plan för kompetensutveckling. Den utformas utifrån de mål som medarbetare och chef har satt för året (baserade på organisationens mål) samt eventuella önskemål kopplade till en mer långsiktig karriärutveckling.

Rädda Barnen har fått möjlighet att delta i projektet för idéburen välfärds och civilsamhällets kompetensutveckling (PICK). Projektet har skapats på initiativ av Fremia och Famna i samverkan med Unionen och genomförs av Företagsakademien med finansiering av Europeiska socialfonden (ESF). Projektet innebär att våra medarbetare kan få en gratis utbildning per anställd från de utbildningar som projektet erbjuder.

Vår egen utbildningsplattform

Rädda Barnen har sedan 2024 en egen del inom den globala digitala utbildningsplattformen som fortsatt att utvecklas under året. Den gör det enklare att se vilka utbildningar som är obligatoriska för vilka roller. Sidan finns både på svenska och engelska.

Rädda Barnen-akademien

Rädda Barnens utbildningsutbud baseras på organisationens behov och samlas inom Rädda Barnen-akademien. Här finns e-kurser, livesändningar över Teams och fysiska utbildningstillfällen. Vissa utbildningar är obligatoriska för hela globala rörelsen och andra är specifika för Rädda Barnen i Sverige. Under 2025 utvecklades i samarbete med RBUF en ny kurs i barnrätt och hbtqi.

Exempel på utbildningar

- Jämlikhet – att agera i vardagen.
- Respect and Dignity in the workplace.
- It-säkerhet.
- Data Protection and Awareness.

- MEAL-utbildning (Monitoring, Evaluation, Accountability, Learning).
- Att arbeta i en medlemsstyrd organisation.

RB Talks

Rädda Barnens digitala Teams-seminarier – RB Talks – väcker stort intresse. Innehållet varierar utifrån organisationens behov och kan exempelvis handla om verksamhetsprojekt, internt arbete, externa händelser eller andra ämnen som är av intresse för medarbetarna. Under året har RB Talks innehållit:

- Forskningen visar att Stopp! Min kropp! ger barn ökad kunskap.
- Forskning med barns perspektiv i fokus.
- Barnrätt och hbtqi, att synliggöra, förstå och förändra.
- Triple P – Positive Parenting Program.
- En rapport helt skriven av barn – hur gick det till?

Arbete med ledarskap

Rädda Barnen arbetar kontinuerligt för att utveckla ledarskapet. Chefsforum är ett gemensamt möte för chefer där de får information om HR-processer, centrala ledningsprocesser, aktuella frågor och omvärldsspaning. Där delas erfarenheter för att skapa enhetlighet och trygghet i arbetet och mer effekt.

Jämställdhet och mångfald

Att förändra ojämlika strukturer tar tid och vi behöver ha ett långsiktigt jämlikhetsarbete. Med utgångspunkt i den strategiska verksamhetsplanen för 2025–2027 ska vi fortsätta att arbeta för en ökad jämlikhet i hela organisationen, både i medlemsrörelsen och kansliet. Vi ska ta vidare de åtgärder vi påbörjat och stötta fler att integrera ett jämlikhetsperspektiv i sitt arbete. Arbetet kommer inte längre att drivas som ett separat projekt utan ska genomföras mer integrerat med stöd av HR.

Nyckeltal	2025	2024	2023
Rapporterade diskrimineringsincidenter Sverige*	4	10	17

* Samtliga har följts upp utifrån Rädda Barnens rutiner och riktlinjer.

Program för jämställdhet

År 2025 slutförde Rädda Barnen den fjärde kullen av Gender Equality Certificate Program (GEC), ett årslångt kompetensutvecklingsprogram online som koordineras av Rädda Barnen och genomförs i samarbete med jämställdhetsexperter från hela den globala Rädda Barnen-rörelsen.

Programmet engagerade 32 anställda från 18 länder – den största och mest mångsidiga kullen hittills – och byggde upp organisatorisk kapacitet för att främja jämställdhet inom Rädda Barnen.

Deltagarna genomförde 18 live-sessioner, fick totalt 37 timmars handledd undervisning och över 25 timmars tillämpade uppgifter. De fick grundläggande och praktiska färdigheter inom ett brett spektrum av ämnen, bland annat genusanalys, intersektionalitet och jämställdhetsintegrering i program och forskning.

Deltagarna avslutade sitt lärande genom att tillämpa den kunskap de hade fått i ett praktikprojekt.

En av deltagarna skrev i utvärderingen:

– Min erfarenhet av programmet har varit omvälvande. Den har stärkt mina kunskaper och fördjupat mitt engagemang för att försvara barns rättigheter.



Tryggare tillsammans

Tryggare Tillsammans är samlingsnamnet för Rädda Barnens utbildning, policyer och rutiner som finns för att säkerställa att verksamheten är trygg och säker för barn. Det är en del av det globala arbetet med Child Safeguarding.

Målsättningen är att minska risken för att barn och vuxna far illa i verksamheten på grund av orsaker som hade kunnat förebyggas eller förhindras. Intern riskrapportering är ett viktigt led i det förebyggande arbetet och hjälper oss att stärka och förbättra både verksamhet och rutiner. Under 2025 har policyn för en trygg och säker verksamhet reviderats utifrån det vi har lärt oss av rapporteringar och ärendehantering.

Under 2025 har vi även satsat på att underlätta för medlemsrörelsen att följa Tryggare Tillsammans, exempelvis genom tydligare information på hemsidan. Nu finns också information om Tryggare Tillsammans på engelska. Arbetet med Tryggare Tillsammans har under året även granskats i en internrevision och resultatet av den ska hjälpa oss att säkerställa att reglerna efterlevs och att arbetet är effektivt.

Nyckeltal	2025	2024	2023
Medlemmar och volontärer som genomfört Tryggare Tillsammans-utbildningen och godkänts.	761	779	516
Incidenter i Sverige där barn eller vuxna farit eller riskerat att fara illa.*	126	79	65
Incidenter i av Rädda Barnen Sverige finansierad internationell programverksamhet där barn eller vuxna farit illa eller riskerat att fara illa.	20**	44	44

* Incidentrapporteringen ökar då allt fler använder sig av rapporteringsverktyget när det sker risker och incidenter i verksamheten.

** Initierade och avslutade ärenden. Alla rapporterade incidenter har följts upp och hanterats utifrån Rädda Barnens rutiner och riktlinjer.



Fler vuxna på skolgården skapar trygghet för barnen på Klostergårdsskolan i Lund. De kallar sig för rastvänner och är volontärer från Rädda Barnens lokalförening. Minst två gånger i veckan finns de ute bland barnen på lunchrasterna.

– Syftet är att öka vuxen närvaron på skolan för att det ska bli en tryggare miljö för barnen, säger Ingela Schånberg, vice ordförande i Lunds lokalförening. Foto: Tuan Nguyen/Rädda Barnen.

Krishantering

Rädda Barnen har en plan för hur kriser ska hanteras, både i Sverige och i övriga världen. Kriser definieras som alla typer av oväntade händelser som allvarligt hotar Rädda Barnens personal, resulterar i livshotande skador, sjukdom eller i dödsfall och som kräver organisationsövergripande samordning och ledning både under och efter händelsen. Alla händelser som faller under denna kategori ska rapporteras till ledningsgruppen så snabbt som möjligt. Krisledning består av chefen för kommunikation, opinion och påverkan, HR-chef, kanslichef och presschef. Vid allvarlig kris adjungeras en person från riksstyrelsen.

Krisledningens uppgift är att snabbt fatta beslut och sortera fakta så att rätt information kommer fram och hanteras på ett bra sätt genom att:

- Identifiera om händelsen är kris eller ej.
- Avgöra om händelsen ska hanteras i linjeorganisationen eller av en krisarbetsgrupp och vilka som i så fall ska ingå i den.
- Fördela det operativa ansvaret och fatta snabba beslut.
- Informera riksstyrelsen samt agera på riksstyrelsens uppdrag.

Vi måste kunna visa att de gåvor Rädda Barnen tar emot hanteras etiskt och ansvarsfullt samt att de gör så stor nytta som möjligt för barn. Därför satsar vi på trygga och hållbara finansiella system.

Ekonomisk hållbarhet

Vår målsättning är att ha en effektiv verksamhet som når målen. Rapporteringen ska vara tillförlitlig, korrekt och transparent. Rädda Barnen har därför policyer, processer och verktyg för finansiell styrning och utvärdering. Vi har också riktlinjer för att göra etiska investeringar. Då vi gör inköp och upphandlingar så gör vi det i första hand från företag som följer globala riktlinjer som till exempel UN Global Compact.

Styrning och kontroll

- En oberoende internrevision granskar på styrelsens uppdrag hur medarbetare och stödfunktioner utför sina uppdrag. Det hjälper oss att förbättra de interna kontrollmekanismerna.
- Förtroendevalda och externa revisorer granskar organisationen och verksamhetsspecifika revisorer granskar på uppdrag av givare olika projekt.

Ansvarsfull kapitalförvaltning

Rädda Barnen vill alltid investera ansvarsfullt och placeringarna ska präglas av omsorg om miljön, rimliga sociala förhållanden och god ägarstyrning. Förvaltningen styrs av en policy med strikta krav på etik, låg risk och kostnads-effektivitet.

Nolltolerans mot korruption

Rädda Barnen har strikt nolltolerans mot korruption och accepterar aldrig korruption i någon form, oavsett geografi eller lokala normer. Vårt mål är att säkerställa att resurser alltid används för arbetet med och för barn.

Rädda Barnen verkar i flera länder med hög korruptionsrisk vilket ställer särskilt höga krav på att förebygga korruption. Samtliga medarbetare och samarbetspartner måste följa vår antikorrupsionspolicy och omedelbart rapportera misstänkta oegentligheter. Det finns även en digital, anonym visseblåsar-kanal. Rädda Barnen vidtar direkt åtgärder vid bedrägeri- eller korruptionsincidenter.

Policyer, riktlinjer och rutiner granskas regelbundet för att identifiera och åtgärda brister eller svagheter. Då ett nytt program startas genomförs riskbedömningar i planeringen.

Utbildning i antikorrupsion

Rädda Barnen har en antikorrupsionsutbildning som utvecklats för och används av Save the Children runt om i världen. Kursen hjälper anställda att vara uppmärksamma på tecken på bedrägeri, mutor och korruption och att vidta förebyggande åtgärder för att skydda organisationen. Kursen är obligatorisk för alla anställda inom avdelningarna Resursmobilisering, Internationella programmet och Ekonomisektionen samt för alla chefer och ska vara genomförd senast tre månader efter första anställningsdagen. 2025 var det 14 anställda som genomförde utbildningen.

2024 utfördes en rådgivande internrevision av Rädda Barnens riskprocesser av en extern revisionsbyrå. De granskade bland annat hållbarhetsrelaterade risker. Som resultat av detta har Rädda Barnen beslutat att ta fram en anti-korrupsionsutbildning som är mer anpassad till en svensk kontext och alla medarbetare för att synliggöra och öka kunskapen om området. Detta kommer att ske under 2026.



Rädda Barnen tar ansvar för att ställa om sin egen verksamhet för att minimera den negativa påverkan den kan ha på miljö och klimat.

Miljömässig hållbarhet

Barn drabbas hårt av klimatförändringar och miljöförstöring världen över och riskerna kommer att öka om inte omfattande omställning sker. Rädda Barnen driver på för denna omställning. Det är en förutsättning för att vi ska uppnå varaktiga och positiva förändringar för barn och barns rättigheter.

Rädda Barnens miljöavtryck

Majoriteten av Rädda Barnens utsläpp kommer från resor, framförallt flygresor. För att reducera dessa försöker vi i så hög utsträckning som möjligt hålla digitala möten och investerar i ny teknik. Vi har reseriktlinjer med strikta rekommendationer gällande flygresor och hur de godkänns.

Eftersom Rädda Barnen är en del av en global organisation och har en medlemsrörelse över hela Sverige är det dock svårt att helt undvika resor i verksamheten.

På grund av ett finansiellt ansträngt år ställdes majoriteten av alla längre resor in under året. Arbetstiden fokuserades på att omorganisera verksamhet både hos Rädda Barnen och Save the Children International.

Nyckeltal	2025	2024
Koldioxidutsläpp flyg, kg Co2	54 338	93 555
Koldioxidutsläpp tåg, kg Co2	137	186

Miljöhänsyn där vi verkar

Vi verkar på många olika typer av platser, allt från traditionella kontor, lokaler för vår verksamhet till utomhusaktiviteter. Men oavsett var vi är vill vi alltid ta miljöhänsyn. Vid kontorsflyttar och renovering är miljön alltid en viktig parameter i vårt beslutsunderlag och vi för en löpande dialog med våra olika fastighetsägare och andra aktörer kring miljöfrågor.

De flesta av våra mindre kontor delar vi med andra och det är något vi planerar att göra i ännu större utsträckning då det är möjligt.

På våra större "egna" kontor finns bland annat stationer för källsortering, och vi erbjuder krav- och rättvisemärkt kaffe. Vårt elavtal gäller förnybar el.

Inköp och upphandling

Rädda Barnen har en policy för inköp och upphandling som ställer höga krav på våra leverantörer gällande miljö och etik. Vi använder miljömärkta förbrukningsvaror i så stor utsträckning som möjligt.

Nyckeltal	2025	2024	2023
Andel miljöartiklar*	75 %	61 %	52 %

* Produkten har en internationell miljömärkning och/eller är tillverkad av material som är mindre skadligt för miljön och/eller av återvunna eller vattenbaserade material.

Intern miljögrupp

Rädda Barnens interna miljögrupp har inte varit aktiv under 2025. Med anledning av omorganisationen under hösten blev gruppens arbete vilande och återupptogs inte. Det löpande arbetet kommer härnäst att bedrivas i någon annan form än genom en specifik miljögrupp.

Ett urval av centrala policyer och styrdokument

Övergripande styrdokument

- Rädda Barnens stadgar.
- Strategisk verksamhetsplan 2025–2027.
- Barnrättsagendan.

Social hållbarhet

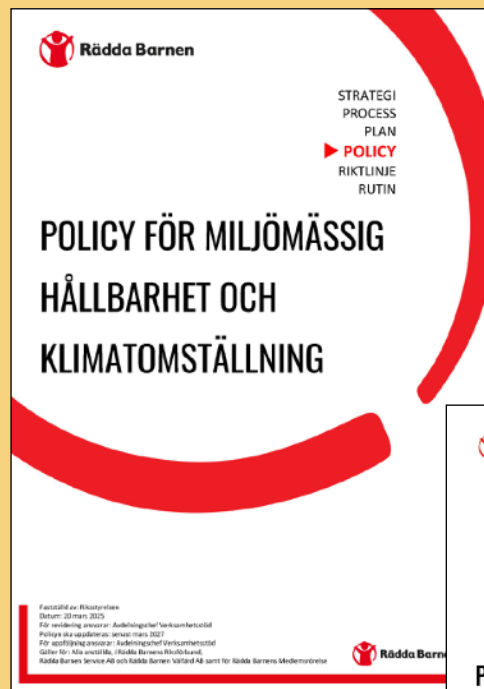
- Arbetsmiljöpolicy.
- Integritetspolicy.
- Lönepolicy.
- Policy: Alkohol, droger och spelmissbruk.
- Policy för mångfald och inkludering.
- Policy för trygg och säker verksamhet för barn.
- Policy: Skydd mot sexuella övergrepp och sexuellt utnyttjande.
- Policy för visselblåsning.

Ekonomisk hållbarhet

- Antikorruptionspolicy.
- Insamlingspolicy.
- Kapitalförvaltningspolicy.
- Policy för att bekämpa penningtvätt och finansiering av terrorverksamhet.
- Policy för intern styrning och kontroll.
- Policy för riskhantering i Rädda Barnen.
- Policy för samarbete med företag.

Miljömässig hållbarhet

- Policy för miljömässig hållbarhet och klimatomställning.



Rädda Barnens årsredovisning följer Årsredovisningslagen och Giva Sveriges riktlinjer (K3). Här finns även den ekonomiska redovisningen för 2025.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Rädda Barnen är världens största självständiga barnrättsorganisation och har varit verksam i mer än 100 år. Rädda Barnen finns i ca hälften av världens länder och arbetar både i akuta situationer och med långsiktig verksamhet. I Sverige är Rädda Barnen en medlemsrörelse som organiseras i lokalföreningar och distrikt där mycket av verksamheten bedrivs. Direkta insatser för barn kombineras med expertkunskap och påverkansarbete. Vi arbetar ofta i partnerskap med andra organisationer som har likartad värdegrund och grundprinciper.

Syfte och ändamål

Rädda Barnen är en ideell medlemsorganisation, vars syfte är att verka för barnets rättigheter i Sverige och globalt. Vårt uppdrag är att tillsammans med barn arbeta för en framtid där barns rättigheter inte bara erkänns, utan också aktivt skyddas och främjas i alla sammanhang. Tillsammans arbetar vi för en mer rättvis och säker värld för alla barn, där deras röster hörs och deras behov tillgodoses.

För att uppnå vårt ändamål lägger vi stor vikt vid samverkan och dialog på alla nivåer inom organisationen som *Ett Rädda Barnen*.

Rädda Barnen Sverige är en del av den internationella Rädda Barnen-rörelsen som har en gemensam global strategi för åren 2025–2027. I den finns fyra strategiska mål som även verksamheten i Sverige bidrar till. Rädda Barnen i Sverige bidrar även till den internationella verksamheten med medel från

svenska partner, EU och FN och med kunskap och metodutveckling. Vi arbetar också för att påverka regeringar och andra beslutsfattare.

Rädda Barnens strategiska mål

- Alla barn har rätt att må bra. (Globalt: En hälsosam start i livet): att bidra till att barn får rättvis tillgång till och använder grundläggande hälsovård.
- Alla barn har rätt att klara skolan. (Globalt: Återgång till skolan): att bidra till att barn får utbildning av hög kvalitet och når kunskapsmål.
- Alla barn har rätt att växa upp utan alla former av våld. (Globalt: Frihet från våld): att bidra till att barn, som påverkas av konflikt eller könsbaserat våld inte utsätts för övergrepp.
- Alla barn har rätt till ett samhälle som gör sitt jobb. (Globalt: Trygghets-system och motståndskraft): Fler barn lyfts ur fattigdom.

Delmål i Sverige

- Barnrättsagendan omsätts i praktiken i hela verksamheten.
- Lokalföreningarnas kapacitet att agera lokalt för barns rättigheter har ökat. Samverkan mellan kanslimedarbetare och ideellt aktiva (förtroendevalda och volontärer) har stärkts.
- Kansliets förutsättningar för effektstyrning har stärkts för att säkerställa att resurser prioriteras utifrån det som ger störst effekt för barn.

Organisation och medlemmar

Den ideella föreningen Rädda Barnens riksförbund (org.nr. 802002–8638) har sitt säte i Stockholms län. Huvudkontoret (samt ett regionkontor) finns i Bromma i Stockholm och ytterligare tolv regionkontor (i fyra regioner) i Borlänge, Gävle, Göteborg, Kalmar, Karlstad, Luleå, Malmö, Norrköping, Sundsvall, Umeå, Växjö och Östersund.

- Antal anställda: 420 (454).
- Antal medlemmar: 50 309 (49 900).
- Antal lokalföreningar: 115 (112) fördelade på 24 distrikt.

Rädda Barnens riksförbund driver aktiebolag

Rädda Barnens Serviceaktiebolag

Bolaget bedriver konsultverksamhet inom barnrättsfrågor och hållbarhetsfrågor inom leveranskedjor. Bolaget har dotterbolag verksamma i Kina, ett i Peking (bildat 2010) och ett i Hongkong (bildat 2015). Verksamheten bedrivs under det gemensamma namnet The Centre for Child Rights and Business och riktar sig till företag med verksamhet i Asien, bland annat i Bangladesh, Kina, Myanmar, Sri Lanka och Vietnam.

Rädda Barnen Välfärd AB

Rädda Barnen Välfärd AB stärker barn och viktiga vuxna genom insatser i välfärden. Verksamhet bedrivs och utvecklas inom de tre områdena vård och omsorg, skola och fritid, samt utbildning och kompetensutveckling. Tre psykologmottagningar, på uppdrag av Region Stockholm, ger stöd till barn 0–5 år och deras föräldrar samt till blivande föräldrar. På uppdrag av Stockholm Stad drivs också tre fritidsgårdar i Järva för unga mellan 13 och 18 år. Viktiga vuxna, som till exempel lärare och personal på HVB-hem, utbildas inom bland annat trauma-medveten omsorg och barnkonventionen.

Riksmötet och styrelsen

Riksmötet är organisationens högsta beslutade organ och sammanträder vartannat år, senaste mötet hölls 2024. Ombuden till riksmötet väljs av distriktet. Riksmötet beslutar om Rädda Barnens övergripande inriktning, stadgar, inkomna motioner och väljer riksstyrelse.

Riksstyrelsen är verkställande organ mellan riksmötena. 2025 hölls fyra protokollförda sammanträden. Riksstyrelsen består av ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter. En ledamot och en personlig ersättare utses av RBUF. Två adjungerade ledamöter med närvaro och yttranderätt utses av de fackliga organisationerna.

Riksstyrelsen har i uppdrag att säkerställa att alla beslut är i linje med Rädda Barnens policy för trygg och säker verksamhet, Tryggare Tillsammans, samt att ramverk och policy genomförs och upprätthålls i medlemsrörelsen. Ansvarig ledamot från riksstyrelsen för Tryggare Tillsammans var Sofia Myrevik.

Det finns fyra utskott till stöd för riksstyrelsens arbete:

- Arbetsutskottet (AU).
- Revisionsutskottet (RUT).
- Finansutskottet (FUT).
- Internationella utskottet (IU).

Generalsekreterarens månadslön: Åsa Regnér 106 760 kr/månad (från och med 2025-05-01). Ordförandes arvode: 47 040 kr/månad. Vice ordförande: 23 520 kr/månad. Arvodena uppräknas årligen utifrån prisbasbeloppet. Övriga ledamöter arvoderas ej men kan få ersättning för förlorad arbetsförtjänst.

Styrdokument

Rädda Barnens stadgar är styrande för organisationen. Utifrån dem tas strategier, processbeskrivningar och planer fram för verksamhet. De visar färdriktningen för hur organisationen ska agera för att nå ett visst resultat och målsättningarna. I policyer, riktlinjer och rutiner beskrivs hur Rädda Barnen ska möta givna situationer. De berättar om den gemensamma värdegrunden för verksamheten och sätter gränserna för agerandet. Riksmötet 2024 antog en barnrättsagenda för åren 2025-28 som riktar in Rädda Barnens arbete på just de delar där organisationen kan göra störst skillnad, skapa effekt för barn och bidra till att göra barnkonventionen verklig för varje barn.

Intern styrning och kontroll samt revision

Intern styrning och kontroll är en del av ekonomi- och verksamhetsstyrningen. Arbetet utförs av styrelse, ledning och annan personal för att ge en rimlig försäkran huruvida satta mål, rapportering, lagar och regler följs och uppnås. Styrelsens revisionsutskott följer upp att intern styrning och kontroll av riksförbundet bedrivs på ett tillfredställande sätt. En internrevisionsfunktion stöder utskottet och granskar verksamheten enligt en årlig plan.

Verksamhet som implementeras av svenska partner samt verksamhet som implementeras genom internationella Rädda Barnen är föremål för egna årliga externa revisioner. Rädda Barnen tillämpar den kvalitetskod som utvecklats av Giva Sverige.

Ägarstyrning

Rädda Barnen har utformat en ägarstyrning för sina dotterbolag, bestående av en ägarstyrningspolicy fastställd av riksstyrelsen och specifika ägardirektiv utifrån policyn som beslutats vid bolagsstämmor i Rädda Barnen Vålfärd AB och Rädda Barnen Serviceaktiebolag. Policyn och direktiven innebär bland annat tydliggörande av roller, definiering av ägaridé i form av syfte med verksamheten och tidshorisont, företagspolicyer inklusive vilka frågor som ska hanteras av ägaren samt planerings- och uppföljningssystem omfattande bland annat rapportering till riksförbundet.

En representant från riksstyrelsen, vice ordförande Anders Ferbe, ingår i dotterbolagens styrelser.

Väsentliga händelser under året

Rädda Barnens globala organisation har under 2025 nått totalt 58 miljoner⁶ människor (varav 38 miljoner barn). 41 procent av dessa nåddes genom humanitära insatser som Rädda Barnen Sverige bidrar till genom vår globala organisation. Insatserna för att nå de fyra globala målen har inriktats på:

- En hälsosam start i livet: 37,5 miljoner människor (inkl. 24,1 miljoner barn).
- Trygghet i skolan: ca 10,1 miljoner människor (inkl. 8,8 miljoner barn).
- Frihet från våld: 5,6 miljoner människor (inkl. 2,9 miljoner barn).
- Trygghetssystem och motståndskraft: 9,3 miljon människor (inkl 5,5 miljoner barn).

I verksamheten i Sverige nådde Rädda Barnen totalt 89 106 (69 529) personer med insatser inom följande områden:

- Barns rätt att må bra: 49 255 nådda.
- Barns rätt att klara skolan: 3 620 nådda.
- Barns rätt att växa upp utan våld: 11 115 nådda.
- Barns rätt till ett samhälle som gör sitt jobb: 20 703 nådda.
- Övrigt: 4 413 nådda.

⁶ Då man kan ha fått hjälp inom mer än en sektor blir totalsumman lägre än då man summerar områdena i punktlistan separat.

Vi har bedrivit direktstöd till barn, unga och föräldrar men har även nått professionella som arbetar med barn och beslutsfattare.

Under året genomfördes en omfattande omorganisering av kansliorganisationen, framför allt inom administrativa stöd- och samordningsfunktioner, inklusive kommunikation och flera chefsnivåer.

Viktiga externa faktorer under räkenskapsåret

- Den svenska regeringens ändrade strategi för samarbetet med det civila samhället i fråga om utvecklingsamarbete innebar att pågående och påskrivet Sida-avtal upphörde i förtid den sista september 2025. Rädda Barnen fick på nytt ansöka om samma medel och beviljades ett mindre anslag. Dessutom förnyades inte finansieringen från Sidas humanitära avdelning som varit ca 100 mkr per år.
- Flera politiska förslag påverkar våra målgrupper kraftigt. Regeringen vill kunna häkta, åtala och sätta 13-åringar i fängelse för allvarliga brott. Rädda Barnen säger nej till förslaget då det strider mot barnkonventionen samt mot forskning och beprövad erfarenhet. Om förslaget går igenom kommer Rädda Barnen ha en viktig roll att säkerställa frihetsberövade barns rättigheter. Barns rätt ska skyddas i beslut om barn i kriminalitet samt om barn i samhällets vård. Rädda Barnen arbetar långsiktigt mot samhällsvåld och gängkriminalitet för att fler barn ska få tillgång till individuella och kollektiva insatser och stärkt motståndskraft.
- Det krympande demokratiska utrymmet för civilsamhället syns även genom införda demokratikrav i institutionella utlysningar och att organisationer får bidrag indragna.
- Rädda Barnen har länge varnat för hur den strikta migrationspolitiken kränker barns rättigheter och påverkar barns mående och livsvillkor negativt. Dessutom har vi larmat om bristande säkerhet för barn på Migrationsverkets boende för familjer med utvisningsbeslut. Vi fortsätter att utveckla vårt arbete inom migration och ser att stora behov finns på området för att möta barn och familjers behov.

- Nedläggningen av USAID i USA minskade drastiskt intäkterna till Save the Children International och medförde en stor omorganisering och neddragning av den globala organisationen. Flera landskontor fick stängas vilket har gett mycket stora konsekvenser för barn runt om i världen. Intäkterna från bland annat Save the Children US minskade kraftigt till följd av att finansieringen från USAID i stort sett upphörde. Även de internationella organisationerna får minskade intäkter. De senaste två åren beräknas enligt siffror från OECD det globala biståndet att minska med upp till 25 procent, och nedgången fortsätter.
- Sudan står inför en av världens största humanitära kriser, där 33 miljoner människor, inklusive 17 miljoner barn, är i akut behov av hjälp. Katastrofal hunger sprider sig. 824 000 barn lider av svår akut undernäring. Tvångsflyttningarna har drabbat över 11 miljoner människor, hälften av dem är barn. Rädda Barnen har bland annat jobbat med att säkra tillgången till skydd, skola, mat och vård.
- Sedan mars 2025 har det humanitära tillträdet i Gaza varit extremt begränsat. Minst 3,3 miljoner människor varav 1,6 miljoner barn är i behov av humanitär hjälp. Över 322 000 barn riskerar akut undernäring, och sjukdomar sprider sig snabbt när sjukvårdssystemet kollapsar och tillgången till rent vatten är kraftigt begränsad. Rädda Barnen har arbetat för att förhindra en svältkatastrof och skyddar barn från våld och separation, ger tillgång till rent vatten, stödjer sjukvården och ger tillgång till psykosocialt stöd och skolgång.
- Under 2025 var över 14 miljoner människor, varav omkring 4 miljoner barn, i behov av humanitärt stöd i Ukraina. Miljontals barn har tvingats lämna sina hem, och många saknar tillgång till skola, sjukvård, värme och rent vatten. Angrepp på energisystem, bostadsområden och skolor förvärrade situationen, särskilt under vintermånaderna. Rädda Barnen arbetade med att ge barn skydd, psykosocialt stöd, utbildning, kontantstöd till familjer samt gjorde insatser för att återställa tillgången till vatten, värme och andra livsnödvändiga tjänster.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den nya utrikespolitiken i USA fokuserar på att reglera utländskt bistånd och ställa krav på mottagarorganisationerna. En policy (PHFFA) som utvidgades under första kvartalet 2026 slår särskilt hårt mot kvinnors och flickors sexuella och reproduktiva rättigheter och grupper som redan drabbas av diskriminering. Policyn motsätter sig arbete som handlar om tillgång till abort, arbete med mångfald, jämställdhet och inkludering. Save the Children förutser att inte minst kvinnor, flickor, och HBTQI-personer kommer att drabbas hårdast samtidigt som det är ett generellt baksteg för barns rättigheter internationellt.

Generalsekreterare Åsa Regnér valde att avsluta sin tjänst per den sista februari 2026 för en ny tjänst som biträdande generaldirektör på Unesco, och Cecilia Chatterjee-Martinsen, chef för internationella programmet gick in som tillförordnad generalsekreterare den 1 mars.

Framtida utveckling

En modern folkrörelse

Rädda Barnen ska uppfattas som en självklar och relevant organisation att engagera sig i för den som brinner för barns rättigheter. Vi representerar i större utsträckning Sverige genom att våra medlemmar bär på olika erfarenheter och perspektiv, bland annat med utgångspunkt i ålder, kön, etnicitet, sexualitet och funktionalitet.

Digitalisering och AI

Digitalisering och AI ger allt fler människor tillgång till information, kunskap, automatisering, möjlighet till medicinsk diagnostik och egenmakt över betalmedel. Rädda Barnen är aktiv i denna utveckling och kommer att ha ett utökad fokus på att effektivisera interna processer med hjälp av AI.

En starkare organisation

Under strategiperioden 2025–27 stärker Rädda Barnen arbetet med kostnadskontroll och med att testa nya former av partnerskap och finansiering.

Arbetet med att förstärka tillgången till konkreta data om och från barn själva om deras verklighet fortsätter, liksom arbetet med att samla kunskap om barns utmaningar och idéer till lösningar.

Det behövs mer och bättre data för att öka kunskapen och lärandet så att vi med större säkerhet än idag vet vilka metoder och insatser som fungerar bäst och ännu tydligare kan skapa största möjliga positiva effekt för barn.

Risker

Finansiering och kostnadskontroll

Finansiering och kostnadskontroll har en central plats i riskhanteringen. En försämrad världsekonomi och inflation påverkar Rädda Barnens verksamhet både när det gäller intäkter och kostnader. Den biståndspolitiska diskussionen i Sverige har påverkat vilka typer av verksamhet Sida finansierar och med vilka villkor. Nedsänkningar av biståndsbudgetar runt om i världen påverkar den globala Rädda Barnen-rörelsens förmåga att verka. Rädda Barnen har agerat för att möta en försvagad finansiering, och kostnadsökningar för internationell verksamhet, de kommande åren. Detta har skett genom att prioritera insamlingsarbete och utveckla nya finansierings- och affärsmodeller. Rädda Barnen har också genomfört en organisationsöversyn under 2025 som lett till färre anställda i Sverige. Trots de försämrade förutsättningarna säkrade Rädda Barnen intäkter för 2025 i nivå med året innan.

Rädda Barnens riskhantering

Rädda Barnen bedriver en aktiv riskhantering inom systemen för intern styrning och kontroll för att säkra att vi når våra mål och gör medvetna val. Riksstyrelsen har det övergripande ansvaret för riskhanteringen och det finns en policy för riskarbetet. Den globala Rädda Barnen-rörelsens gemensamma syn på acceptabla nivåer för risktagande ger

övergripande ramar och hjälper oss att tillsammans ta ansvar för verksamhet, varumärke, resultat och effekt för barn.

- Vi gör årliga övergripande riskanalyser utifrån mål, interna förutsättningar och omvärldsanalys. I analysen identifierar vi de mest väsentliga risker vi behöver arbeta med under året.
- Lokala riskanalyser genomförs då nya avtal ska tecknas och ny verksamhet startar. Det kan handla om att analysera partner, område, verksamhetsform, finansiering och givarkrav. Analyserna följs upp löpande.
- Täta dialoger förs mellan finansiärer, partner, ledning och styrelse för transparens och gemensam hantering.

Övriga upplysningar

Förvaltade stiftelser

Det finns sju stiftelser som förvaltas av Rädda Barnen vars bundna stiftelsekapital vid årets slut uppgick till 58,9 (58,8) mkr i bokfört värde. Sex stiftelser samförvaltas, medan en har egen förvaltning. Stiftelsekapitalet placeras i enlighet med respektive stiftelseurkund och för att i möjligaste mån spegla riksförbundets placeringar i sin långsiktiga kapitalförvaltning. Bokförda värdet för samtliga stiftelsers tillgångar uppgick till 61,9 (61,9) mkr samtidigt som marknadsvärdet uppgick till 70,0 (71,2) mkr.

Finansiella instrument

Rädda Barnen har i enlighet med de styrande riktlinjerna från Giva Sverige byggt upp en kapitalbuffert för oförutsedda händelser för att kunna säkerställa ett långsiktigt arbete för barn även i kristider. Förvaltningspolicyn har strikta krav på etik, låg risk och en kostnadseffektiv förvaltning. Policyn, som är tillgänglig på hemsidan, fastställs av riksstyrelsen efter beredning av finansutskottet.

Placeringsportföljen förvaltas till största delen i indexnära fonder med passiv förvaltning och en fördelning mellan aktier, räntebärande instrument och alternativa placeringar. De företag som ingår i de fonder där Rädda Barnen placerar medel ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Innehaven inom respektive fond screenas av förvalta-

ren för att säkerställa att olämpliga bolag inte förekommer i använda fonder. Rädda Barnens finansiella placeringar ska kännetecknas av omsorg om miljön, rimliga sociala förhållanden och god ägarstyrning.

Resultat och ställning

Rädda Barnen är en ideell förening, vår verksamhet syftar inte till att gå med vinst. Så mycket som möjligt av våra intäkter ska gå till att stärka barnets rättigheter. Därför strävar vi alltid efter en ekonomi i balans över tid. Under 2022 redovisades ett överskott från de medel som samlades in kopplat till Ukraina och som inte användes samma år. Dessa medel har använts för verksamhet efterföljande år och bidragit till att underskott redovisades 2024. Underskottet 2025 beror bland annat på kostnader för den omorganisation som genomförts föranledd av de stora förändringarna inom biståndsfinansieringen i Sverige och utomlands.

Rädda Barnens årsredovisning omfattar redovisning för såväl Riksförbundet som koncernen. I den senare ingår de dotterbolag Riksförbundet äger. Finansiella kommentarer nedan avser Riksförbundet om inte annat anges. Utöver detta bedrivs också verksamhet i Rädda Barnens lokalföreningar och distrikt med insamlade medel som inte ingår i den här redovisningen.

Verksamhetsintäkter

1 526,3 (1 488,4) mkr, +2,5 %

Rädda Barnens verksamhet är möjlig att genomföra tack vare finansiering från medlemmar, privata givare, offentliga institutioner och företag. Verksamhetsintäkterna består av medlemsavgifter, gåvor, bidrag och övriga intäkter. Ibland ställer givarna särskilda krav på resultat, innehåll i verksamheten eller fördelningen av kostnaderna som är förknippade med krav på återbetalning om kraven inte uppfylls. I dessa fall redovisas bidraget som intäkt i takt med att kostnaderna som bidraget används till uppstår.

Medel som erhålls utan återbetalningskrav från givaren klassificeras som gåva och redovisas som intäkt när beloppet erhålls. Tack vare gåvorna kan Rädda Barnen agera mycket snabbt vid krig och katastrofer, och skapa långsiktiga hållbara förändringar för barn. Gåvor och bidrag går till insatser för barn både i Sverige och över hela världen.

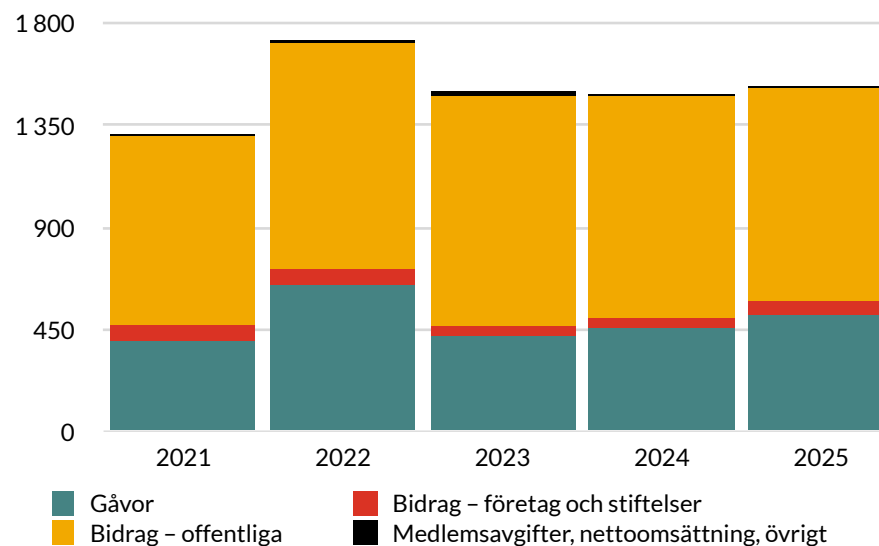
Verksamhetsintäkterna uppgick 2025 till 1 526,3 (1 488,4) mkr, en ökning med 37,9 mkr jämfört med 2024.

Ökningen beror främst på högre intäkter från gåvor som uppgick till 510,2 (449,7) mkr. Intäkterna från privata stiftelser var 48,5 (-) mkr, framför allt genom kampanjer i samarbete med Akelius. Även gåvor från allmänheten steg jämfört med föregående år till 294,8 (285,0) mkr.

Intäkter från bidrag minskade totalt sett till 999,8 (1 020,4) mkr, vilket främst förklaras av lägre finansiering från Sida på 318,5 (387,5) mkr och från EU på 142,6 (206,9) mkr. Samtidigt ökade bidragen från FN-organ till 346,2 (263,0) mkr. Finansieringen från övriga svenska myndigheter uppgick till 122,2 (85,3) mkr.

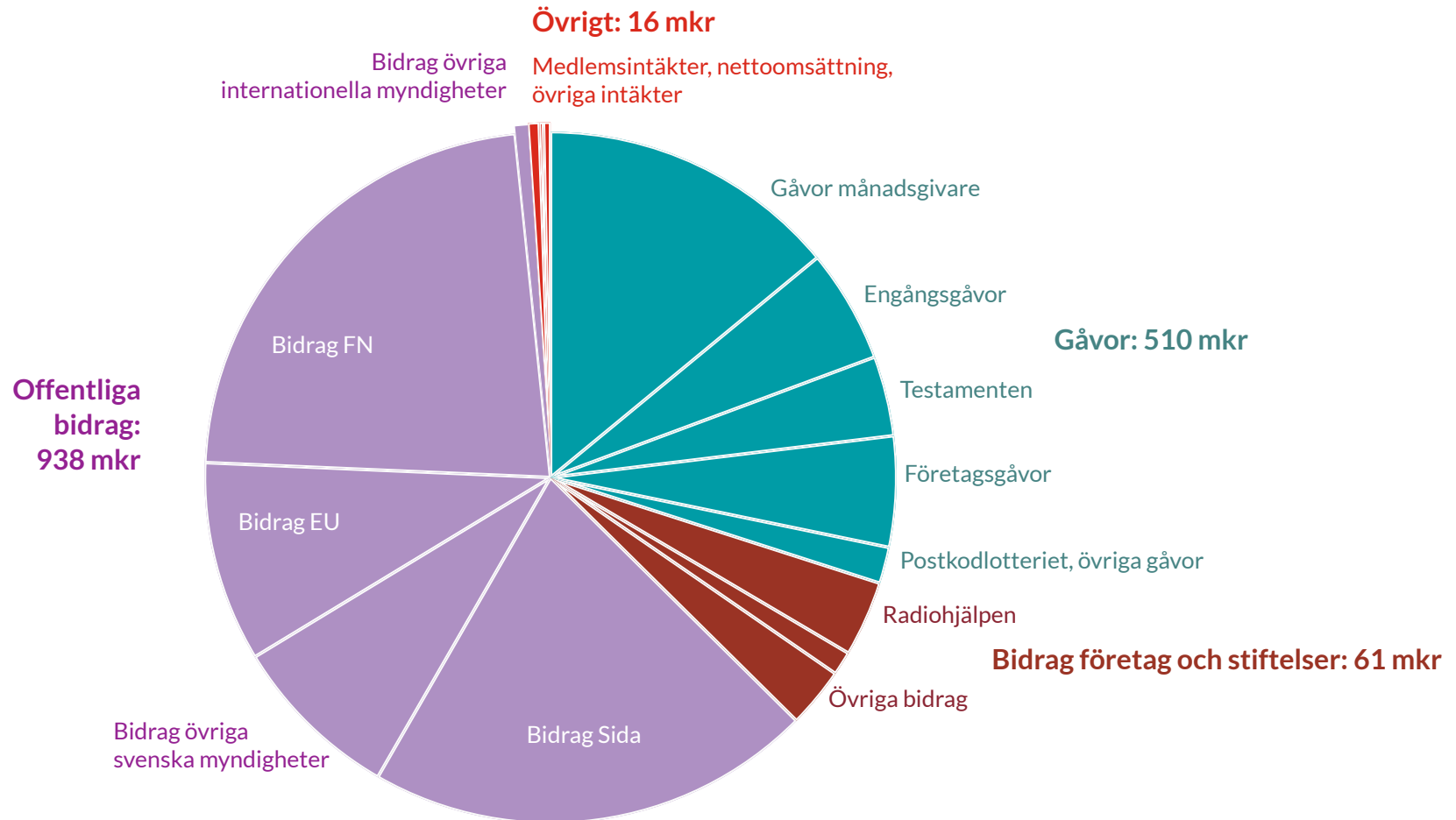
Intäkterna från medlemsavgifter har minskat med 0,5 mkr jämfört med föregående år på grund av rabatterad medlemsavgift för familjer och unga.

Intäkternas fördelning och utveckling under fem år (mkr)



Se även resultaträkningen samt not 4.

Fördelningen av verksamhetsintäkterna 2025, totalt 1 526 mkr



Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader redovisas som ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader. Kostnaderna för de olika verksamheterna består av direkta kostnader samt gemensamma kostnader för styrelse och ledning, kommunikation samt HR, ekonomi, IT, intern service och kundtjänst. De gemensamma kostnaderna fördelas enligt en fördelningsnyckel och läggs samman med de direkta kostnaderna för ändamåls-, insamlings- och administrationskostnaderna.

Ändamålskostnader:

De kostnader som Rädda Barnen har för att genomföra uppdraget enligt stadgarna, att åstadkomma konkreta resultat för barn. Uppdelning görs mellan kostnader för programverksamheten respektive medlemsverksamhet (stöd till medlemsrörelsen).

Insamlingskostnader:

Kostnader för den personal och de aktiviteter som behövs för att samla in gåvor från privatpersoner och företag.

Administrationskostnader:

Kostnader för att administrera Rädda Barnen såsom kostnader för styrelsemöten, revision, samt andel av kostnader för lokaler, administrativa system och personalkostnader.

Ändamålskostnader

1 433,9 (1 406,2) mkr. + 2,0 %

Ändamålskostnaderna för programverksamheten ökade med 32,6 mkr jämfört med föregående år. Kostnadsutvecklingen följer intäktsnivåerna och har stigit i takt med intäktsökningen.

Ändamålskostnaderna för medlemsverksamheten, 16,3 (21,4) mkr, avser den del av medlemsavgifterna som fördelas vidare till lokalföreningar och distrikt, 3,0 (3,2) mkr, samt utbetalningen till Rädda Barnens Ungdomsförbund, 1,5 (1,5) mkr. Tillsammans motsvarar detta 57 % av medlemsavgifterna.

Den återstående delen av medlemsavgifterna, 3,4 (3,6) mkr, tillsammans med ytterligare 8,5 (13,1) mkr, avser kostnader för riksmöte och verksamhetskonferens samt delfinansiering av tjänster som medlemskommunikatörer

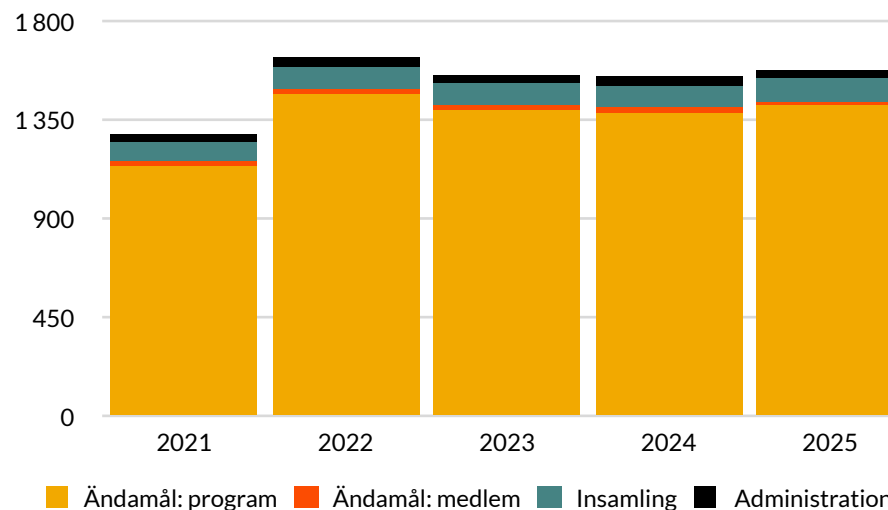
samt kostnader för att stötta medlemsrörelsens föreningsarbete, att på olika sätt arbeta med lokal verksamhetsutveckling och kostnader för olika projekt. Klassificeringen av medlemskostnader har uppdaterats under 2025 i enlighet med senaste riktlinjer från Giva Sverige. Förändringen innebär att vissa kostnader som tidigare klassificerats som medlemskostnader från 2025 klassificeras som administrationskostnader. Siffrorna för 2024 har uppdaterats för bättre jämförelse, vilket innebär att 1,9 mkr flyttats från medlemskostnad till administrationskostnad.

Insamlings- och administrationskostnader

139,0 (141,1) mkr. - 1,5 %

Kostnaderna för insamling och administration uppgår enligt riktlinjer från Giva Sverige till 9,1 (9,5) % av verksamhetsintäkterna, vilket är något lägre både i procent och absoluta tal jämfört med föregående år.

Verksamhetskostnadernas fördelning och utveckling under fem år (mkr).



Resultat från finansiella investeringar

20,5 (13,3) mkr. + 54,8 %

Största delen av Rädda Barnens långfristiga kapital är placerat i utvalda aktie- och räntefonder. Den placeringsmodell som används innebär en värdetillväxt som inte syns i redovisningen förrän uttag ur eller reallokering av fonder sker. Värdeutvecklingen har varit god under de senaste åren med fluktuationer mellan åren. Under 2025 har kapitalmarknaden präglats av stor volatilitet men placeringarna visar en mindre nettouppgång i värde för hela året. Under året har reallokering och avyttring av fonder skett vilket lett till att realisationsvinst på 8,3 (5,2) mkr redovisas.

Efter direktavkastning från aktie- och räntefonder, reareultat vid avyttringar, nedskrivningar samt ränta på banktillgodohavanden uppgår resultat från finansiella investeringar till 20,5 (13,3) mkr.

Resultat

-26,0 (-45,7) mkr. +43 %

Årets resultat uppgår till -26,0 (-45,7) mkr, vilket beror på kostnader hänförliga till den omorganisation som genomförts under 2025 liksom satsningar mot bland annat gäng- och ungdomskriminalitet. Underskottet 2024 berodde på kostnader för insatser kopplade till Ukraina under 2024 som finansierats med stora gåvor erhållna och intäktsförda 2022 och vissa strategiska satsningar inom bland annat data och digitalisering.

Hållbarhetsupplysningar

Rädda Barnens hållbarhetsarbete är indelat i tre områden: social, ekonomisk, samt miljömässig hållbarhet. Ett antal interna policyer styr Rädda Barnens arbete inom dessa områden.

Inom social hållbarhet, sker mätning och uppföljning av bland annat arbetsmiljö, personalsammansättning, lönebildning och kompetensutveckling. Dessutom är arbete med jämställdhet och mångfald, samt trygghets- och krishanteringsarbete prioriterat.

Inom ekonomisk hållbarhet arbetar vi med styrning och kontroll, ansvarsfull och etisk förvaltning av våra finansiella tillgångar, anti-korrupsionsarbete, och risk management.

Inom miljömässig hållbarhet, där flygresor utgör den största påverkan, arbetar Rädda Barnen med mätning och begränsning av koldioxidutsläpp, exempelvis med en restriktiv resepolicy. Vi har även integrerat miljöhänsyn i vår lokala verksamhet och i våra inköpsprocesser.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Moderföreningen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
<u>Verksamhetsintäkter</u>					
Medlemsavgifter	3	7 854	8 331	7 854	8 331
Gåvor	4	510 170	449 682	510 170	449 682
Bidrag	4	999 813	1 020 429	999 813	1 020 429
Nettoomsättning	5	3 088	3 942	89 742	85 054
Övriga verksamhetsintäkter	6	5 365	6 025	4 468	6 625
Summa verksamhetsintäkter		1 526 290	1 488 409	1 612 047	1 570 121
<u>Verksamhetskostnader</u>					
Ändamålskostnader					
Programkostnader	7,8	-1 417 502	-1 384 828	-1 486 842	-1 454 943
Medlemskostnader	7,8	-16 348	-21 390	-16 348	-21 390
		-1 433 850	-1 406 218	-1 503 190	-1 476 333
Insamlings- och administrationskostnader					
Insamlingskostnader	7,8	-101 632	-97 274	-108 444	-103 843
Administrationskostnader	7,8	-37 326	-43 855	-46 477	-54 975
		-138 958	-141 129	-154 921	-158 818
Summa verksamhetskostnader		-1 572 808	-1 547 347	-1 658 111	-1 635 151
Verksamhetsresultat		-46 518	-58 938	-46 064	-65 030
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	13	1 635	-4 500	-	-
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	10 711	6 788	10 711	6 788
Resultat från värdepapper och fordringar som är omsättningstillgångar	9	8 203	10 985	8 608	11 238
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-	-	-618
Summa resultat från finansiella investeringar		20 549	13 273	19 319	17 408
Skatt på årets resultat	10	-	-	-51	-2
Årets resultat		-25 969	-45 665	-26 796	-47 624

Balansräkning

Belopp i tkr	Moderföreningen		Koncernen		
	Not	2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter för programvara	11	142	277	205	363
		142	277	205	363
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier	12	1 463	1 988	1 588	2 276
		1 463	1 988	1 588	2 276
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	13	11 108	11 108	-	-
Ägarintressen i övriga företag	14	-	-	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	335 796	349 919	335 796	349 919
Andra långfristiga fordringar	16	22 318	17 915	22 318	17 915
		369 222	378 942	358 114	367 834
		370 827	381 207	359 907	370 473
Summa anläggningstillgångar					
Omsättningstillgångar					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		6 052	3 445	19 166	14 835
Fordringar hos koncernföretag		42	245	-	-
Övriga fordringar	17	87 961	69 176	90 983	72 026
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	71 772	63 733	72 535	64 570
		165 827	136 599	182 684	151 431
<i>Fastigheter m.m. avsedda för försäljning</i>		2 856	2 581	2 856	2 581
<i>Kortfristiga placeringar</i>	19	-	62	-	62
<i>Kassa och bank</i>		338 503	417 130	367 566	446 125
Summa omsättningstillgångar		507 186	556 372	553 106	600 199
SUMMA TILLGÅNGAR		878 013	937 579	913 013	970 672

Fortsättning balansräkning

Belopp i tkr	Not	Moderföreningen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>					
Förvaltade fonder		17 022	16 999	17 022	16 999
Rädda Barnen-fonden		250 000	250 000	250 000	250 000
Ändamålsbestämt kapital		102 454	91 248	102 454	91 248
Balanserat resultat		135 017	191 930	136 938	196 794
Omräkningsdifferenser		-	-	298	86
Årets resultat		-25 969	-45 665	-26 796	-47 624
		478 524	504 512	479 916	507 503
Minoritetsintresse		-	-	140	140
		-	-	140	140
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		20 199	23 421	21 946	24 203
Skulder till koncernföretag		255	1 848	-	-
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	20	319 912	360 528	319 912	360 528
Övriga skulder		12 090	13 511	36 979	35 935
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	47 033	33 759	54 120	42 363
		399 489	433 067	432 957	463 029
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		878 013	937 579	913 013	970 672

Förändring av eget kapital

Belopp i tkr	Förvaltade fonder	RB-fonden	Ändamålsbestämt kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Moderföreningen eget kapital					
Ingående balans 2025-01-01	16 999	250 000	91 248	146 265	504 512
Årets resultat	-	-	-	-25 969	-25 969
Ändamålsbestämt av givaren	23	-	35 783	-35 806	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-24 577	24 577	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-19	-19
Utgående balans 2025-12-31	17 022	250 000	102 454	109 048	478 524

Specifikation av ändamålsbestämt kapital	Ingående balans 2025-01-01	Utnyttjade av tidigare års avsättningar	Årets avsättningar	Utgående balans 2025-12-31
Tematiskt	36 622	-9 165	5 115	32 572
Region och land	25 175	-2 208	11 093	34 060
Särskilda projekt	29 451	-13 204	19 575	35 822
Summa ändamålsbestämt kapital	91 248	-24 577	35 783	102 454

Koncernen eget kapital	Förvaltade fonder	RB-fonden	Ändamålsbestämt kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Omräkningsdifferens	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	16 999	250 000	91 248	149 170	86	507 503
Årets resultat	-	-	-	-26 796	-	-26 796
Ändamålsbestämt av givaren	23	-	35 783	-35 806	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-24 577	24 577	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-1 003	212	-791
Utgående balans 2025-12-31	17 022	250 000	102 454	110 142	298	479 916

Specifikation av ändamålsbestämt kapital	Ingående balans 2025-01-01	Utnyttjade av tidigare års avsättningar	Årets avsättningar	Utgående balans 2025-12-31
Tematiskt	36 622	-9 165	5 115	32 572
Region och land	25 175	-2 208	11 093	34 060
Särskilda projekt	29 451	-13 204	19 575	35 822
Summa ändamålsbestämt kapital	91 248	-24 577	35 783	102 454

Kassaflödesanalys

	Not	Moderföreningen		Koncernen	
		2025	2024	2025	2024
Belopp i tkr					
Den löpande verksamheten					
Inbetalningar från givare, medlemmar m.m.		1 432 384	1 570 650	1 894 711	1 588 433
Utbetalningar till samarbetspartner, anställda och leverantörer m.m.		-1 541 225	-1 565 566	-2 001 507	-1 587 622
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		-108 841	5 084	-106 796	811
Erhållen ränta		8 868	11 479	9 273	11 732
Erhållna utdelningar		3 408	1 832	1 773	1 832
Erlagd inkomstskatt		-	-	-51	55
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-96 565	18 395	-95 801	14 430
Investeringsverksamheten					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-394	-68	-529
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-116	-351	-133	-541
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar		-6 727	-17 123	-6 727	-17 123
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		24 720	21 713	24 719	21 713
Förändring kortfristiga finansiella placeringar		16 712	-60	15 773	-60
Kassaflöde från investeringsverksamheten		34 589	3 785	33 564	3 460
Årets kassaflöde		-61 976	22 180	-62 237	17 890
Likvida medel vid årets början		417 130	383 493	446 125	416 269
Kursdifferenser i likvida medel		-16 651	11 457	-16 322	11 966
Likvida medel vid årets slut	23	338 503	417 130	367 566	446 125

Noter till resultat- och balansräkning

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för årsredovisningen

Rädda Barnens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning enligt K3. Årsredovisningen är upprättad utifrån antagandet om fortlevnad. Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Utländsk valuta

Monetära tillgångar, såsom fordringar och skulder, i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i verksamhetsresultatet.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Rädda Barnen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Rädda Barnen och intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Gåvor och bidrag

En transaktion där Rädda Barnen tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att Rädda Barnen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. De värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor i form av utrustning och förnödenheter som skänks vidare redovisas inte som intäkt men redovisas i not 4.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. De värderas till det verkliga värdet som Rädda Barnen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning av varor och tjänster. Intäkterna redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Övriga verksamhetsintäkter

Övriga intäkter avser normalt främst hyresintäkter och lönebidrag. Som övriga verksamhetsintäkter räknas intäkter som är sekundära för verksamheten. Intäkterna redovisas i den period de avser. Jämförelsetal har räknats om då lönebidrag tidigare klassificerats som bidrag.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Ränteintäkter som inte får behållas, till exempel ränta på bankkonto där medel från bidragsgivare placerats redovisas inte som ränteintäkt utan som skuld till bidragsgivaren utifrån avtal.

Verksamhetskostnader

Rädda Barnens verksamhetskostnader redovisas enligt Giva Sveriges riktlinjer som ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader. Ändamålskostnader delas upp i program- och medlemskostnader. Kostnaderna för de olika verksamheterna består förutom av direkta kostnader även av gemensamma kostnader för styrelse och ledning, kommunikation samt HR, ekonomi, IT, intern service och kundtjänst. Gemensamma kostnader fördelas enligt en fördelningsnyckel och läggs samman med de direkta kostnaderna för ändamåls-, insamlings- och administrationskostnaderna. Klassificeringen av medlemskostnader har

uppdaterats under 2025 i enlighet med senaste riktlinjer från Giva Sverige. Förändringen innebär att vissa kostnader som tidigare klassificerats som medlemskostnader från 2025 klassificeras som administrationskostnader. Siffrorna för 2024 har uppdaterats för bättre jämförelse, vilket innebär att 1,9 mkr flyttats från medlemskostnad till administrationskostnad.

Ändamålskostnader

Med ändamålskostnader avses de kostnader som Rädda Barnen har för att genomföra uppdraget enligt stadgarna. Uppdelning görs mellan kostnader för programverksamhet respektive medlemsverksamhet. Arbetet med opinionsbildning tillhör programverksamheten.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader avser de kostnader som uppkommer för att generera gåvor från privatpersoner och företag i form av insamlingsmateriel, tryckkostnader, annonser, personalkostnader samt övrigt förekommande kostnader relaterade till insamlingsaktiviteter.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är de kostnader som behövs för att driva och administrera Rädda Barnen såsom kostnader för styrelsemöten, revision, samt andel av kostnader för lokaler, administrativa system och personalkostnader.

Tillgångar, skulder och avsättningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Dataprogramvara och systemutvecklingskostnad: 3 år.
- Datainventarier: 3 år.
- Övriga inventarier: 5 år.

Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

Finansiella tillgångar

De värdepapper som ingår i Rädda Barnens långsiktiga kapitalförvaltning klassificeras som anläggningstillgångar medan de som utgör del av den kortfristiga förvaltningen klassificeras som omsättningstillgångar. Nedskrivning av anläggningstillgångar görs om marknadsvärdet för hela portföljen understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms som varaktig. Värdepapper som klassificeras som omsättningstillgångar värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärde per balansdagen.

Som ägarintresse redovisas innehav av andelar i ett annat företag som är avsett att främja verksamheten genom att skapa en varaktig förbindelse med det andra företaget. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar som ingår i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärdet med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

Donerade tillgångar

Fastigheter och bostadsrätter som donerats till Rädda Barnen värderas till ett marknadsvärde beräknat vid tidpunkten då Rädda Barnen erhåller gåvan. De redovisas som omsättningstillgångar då avsikten är att dessa ska avyttras så snart som möjligt. Värdepapper redovisas som kortfristiga placeringar. Noterade värdepapper tas upp till marknadsnoteringen vid tidpunkten då de registrerats på Rädda Barnen.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

I de fall Rädda Barnen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Eget kapital

Eget kapital avser de medel som tillställts Rädda Barnen för uppfyllande av dess syften och som på balansdagen inte nyttjats. Medel som av givaren bundits som beständiga donationsfonder eller till särskilda ändamål redovisas separat.

RB-fonden är Rädda Barnens grundkapital som vissa år förstärks genom att medel tillförs från balanserat resultat.

I posten Ändamålsbestämt kapital redovisas gåvor som ännu inte nyttjats. Se även Förändring av Eget kapital. De ändamålsbestämda medlen utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. Omräkningsdifferens i koncernen

avser effekter vid omräkning av dotterbolags bokslut i utländsk valuta till svenska kronor. Balanserat resultat är medel som tillställts Rädda Barnen utan restriktion. Årets resultat enligt Resultaträkningen avser skillnaden mellan kostnader och intäktsförda medel.

Eventualförpliktelser

Om Rädda Barnen har en möjlig förpliktelse vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Rädda Barnens kontroll, redovisar Rädda Barnen det som en eventualförpliktelse. Som eventualförpliktelse redovisas även befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt direkt metod.

Riksförbundet, distrikt och lokalföreningar

Distrikt och lokalföreningar har egna redovisningar som ej konsolideras i riksförbundets redovisning då inget moder/dotterföretagsförhållande finns gentemot dem.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföreningen direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens balansräkning är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets

genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta årsredovisningen har Rädda Barnen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar, men bedöms inte ha betydande effekt på de redovisade beloppen.

	Moderföreningen		Koncernen	
Not 3 Medlemsavgift	2025	2024	2025	2024
Medlemsavgift	7 854	8 331	7 854	8 331

Medlemsavgiften varierar från 75 kr per medlem till 300 kr per hushåll. Under 2025 infördes även två kostnadsfria medlemskategorier. Enligt riksmötesbeslutet utbetalas 30 % av medlemsavgiften till Rädda Barnens lokalföreningar. För 2025 uppgår utbetalningen till 2 554 tkr av de redovisade medlemsintäkterna. Avvikelsen från 30 % beror på att utbetalningen inkluderar garantibelopp (basstöd) till mindre föreningar.

Not 4 Gåvor och bidrag

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<u>Gåvor</u>				
Allmänheten	294 781	284 966	294 781	284 966
Insamlat genom Rädda Barnens lokalföreningar	985	473	985	473
Arv och testamenten	56 754	59 731	56 754	59 731
Företag	78 961	78 397	78 961	78 397
Privata stiftelser	48 565	-	48 565	-
Postkodlotteriet	25 545	25 000	25 545	25 000
Övrigt	4 579	1 115	4 579	1 115
Summa gåvor i resultaträkningen	510 170	449 682	510 170	449 682
Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen				
<u>Insamlade medel – uppskattade belopp</u>				
Gåvor som skänkts vidare	34	-	34	-
Summa gåvor ej i resultaträkningen	34	-	34	-
<i>Utöver ovan redovisade har gåvor erhållits där värdet i SEK ej tagits fram. Det gäller probonotjänster, exempelvis tillgång till konsulttjänster och expertis samt mediautrymme.</i>				
Bidrag som redovisats som intäkt				
<u>Privaträttsliga bidrag</u>				
Radiohjälpen	17 331	15 078	17 331	15 078
Postkodlotteriet	8 620	3 446	8 620	3 446
Övriga företag	5 815	4 210	5 815	4 210
Övriga stiftelser	2 681	11 382	2 681	11 382
Övriga	26 059	22 047	26 059	22 047
Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag)	60 506	56 163	60 506	56 163
<u>Offentliga bidrag</u>				
Sida	318 542	387 548	318 542	387 548
Övriga svenska myndigheter	122 231	85 288	122 231	85 288
EU	142 618	206 858	142 618	206 858
FN	346 160	263 005	346 160	263 005

forts. not 4

Övriga utländska/internationella myndigheter	9 756	21 567	9 756	21 567
Summa offentliga bidrag	939 307	964 266	939 307	964 266
Summa bidrag	999 813	1 020 429	999 813	1 020 429
Totala insamlade medel består av följande:				
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	510 170	449 682	510 170	449 682
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	34	-	34	-
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt	60 506	56 163	60 506	56 163
Summa insamlade medel	570 710	505 845	570 710	505 845
Vidareförmedlade gåvor				
Erhållna gåvor	4 436	1 071	4 436	1 071
Gåvor för egen räkning	-1 762	-503	-1 762	-503
Summa vidareförmedlade gåvor	2 674	568	2 674	568

Not 5 Nettoomsättning

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning i dotterföretagen	-	-	87 483	81 912
Vidaredebitering till koncernföretag och affilierade enheter	2 949	3 471	2 120	2 671
Anmälningssavgifter	128	174	128	174
Övrigt	11	297	11	297
Summa	3 088	3 942	89 742	85 054

Not 6 Övriga verksamhetsintäkter

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Hysesintäkter	3 309	2 700	2 314	2 700
Erhållna bidrag för personal	1 134	1 579	1 134	1 579
Övrigt	922	1 746	1 020	2 346
Summa	5 365	6 025	4 468	6 625

Not 7 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2025	2024	2025	2024
	Antal anställda	Antal anställda	varav män	varav män
Medelantal anställda, moderföreningen				
Anställda i Sverige	420	454	104	111
Summa anställda moderföreningen	420	454	104	111
Medelantal anställda, dotterföretag				
Anställda i Sverige	58	58	11	11
Utomlands anställda	24	25	3	4
Summa anställda dotterföretag	82	83	14	15
Summa anställda koncernen	502	537	118	126

Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare för moderföreningen och koncernen

	2025	2024	2025	2024
	Antal: på balansdagen	på balansdagen	varav män	varav män
Styrelseledamöter	13	13	7	7
Ledningsgrupp	8	7	2	2

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader				
Styrelse	834	537	834	537
Generalsekreterare	1 314	1 239	1 314	1 239
Övriga anställda	239 178	241 594	281 742	285 275
Totala löner och ersättningar	241 326	243 370	283 890	287 051
Sociala kostnader (varav pensionskostnader exklusive löneskatt)*	105 813 (23 028)	101 450 (20 411)	121 461 (27 202)	116 691 (21 737)
Totalt	347 139	344 820	405 351	403 742
Utsända kontraktsanställda (inkl sociala kostnader, medföljande samt kostnadstillägg)	-	795	-	795
Totalt	347 139	345 615	405 351	404 537

*Av pensionskostnaderna avser 304 tkr (341 tkr) organisationens generalsekreterare. Tjänstepensionsplanen för generalsekreterarens är premiebaserad och i paritet med grundvillkoren för ITP1. Månadslönen för generalsekreteraren är 106 760 kr sedan maj 2025. Uppsägningstiden från generalsekreterarens sida är 6 månader, från Rädda Barnens sida 12 månader. Vid uppsägning med arbetsbefrielse sker avräkning om annat arbete erhålls under uppsägningstiden.

Not 8 Leasing

Rädda Barnen leasar framför allt kontorslokaler, datorer och kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter för moderföreningen uppgår till 23 948 tkr (24 469 tkr) och för koncernen till 25 595 tkr (26 111 tkr). Rädda Barnen hyr ut lokaler i Alvik. Intäktsförda hyresintäkter uppgår till 3 309 tkr (2 700 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	21 437	22 303	23 517	23 427
2–5 år	59 276	46 308	61 689	47 063
Senare än 5 år	-	716	-	716
Summa	80 713	69 327	85 206	71 206

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar	1 908	1 832	1 908	1 832
Räntor	529	494	529	494
Realisationsresultat vid försäljningar	8 274	5 162	8 274	5 162
Nedskrivningar	-	-700	-	-700
Summa	10 711	6 788	10 711	6 788

Resultat från värdepapper och fordringar som är omsättningstillgångar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Räntor	8 203	10 985	8 608	11 238
Summa	8 203	10 985	8 608	11 238

Not 10 Skatt på årets resultat	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-	-	-51	-2
Summa	-	-	-51	-2

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för programvara	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	8 774	8 380	8 909	8 380
Årets aktiverade utgifter	-	394	68	529
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 774	8 774	8 977	8 909
Ingående avskrivningar	-8 497	-8 354	-8 546	-8 354
Årets avskrivningar	-135	-143	-226	-192
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 632	-8 497	-8 772	-8 546
Utgående restvärde enligt plan	142	277	205	363

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	20 122	19 771	20 769	20 228
Årets inköp	116	351	133	541
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	20 238	20 122	20 902	20 769
Ingående avskrivningar	-18 134	-17 491	-18 493	-17 742
Årets avskrivningar	-641	-643	-821	-751
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 775	-18 134	-19 314	-18 493
Utgående restvärde enligt plan	1 463	1 988	1 588	2 276

Not 13 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	27 508	27 508
Utgående anskaffningsvärde	27 508	27 508
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-16 400	-11 900
Årets nedskrivning	-	-4 500
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-16 400	-16 400
Utgående redovisat värde	11 108	11 108

Specifikation av organisationens aktier i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31	Antal andelar	Andel i %
	Redovisat värde	Redovisat värde		
Rädda Barnens ServiceAktiebolag 556559-9643	2 008	2 008	100	100 %
Rädda Barnen Vålfärd AB 559174-1862	9 100	9 100	100	100 %
Summa	11 108	11 108		

Not 14 Ägarintressen i övriga företag

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	4 733	4 733	4 733	4 733
Utgående anskaffningsvärde	4 733	4 733	4 733	4 733
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-4 733	-4 033	-4 733	-4 033
Årets nedskrivning	-	-700	-	-700
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 733	-4 733	-4 733	-4 733
Utgående redovisat värde	-	-	-	-

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	349 919	342 634	349 919	342 634
Förvärv	2 323	17 123	2 323	17 123
Försäljningar	-16 446	-9 838	-16 446	-9 838
Utgående anskaffningsvärde	335 796	349 919	335 796	349 919

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2024-12-31
Marknadsvärde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde
Storebrand Emerging Market Plus A	27 693	17 572	18 519	18 519
Storebrand Global Plus	222 996	117 177	123 609	123 609
Storebrand Sverige Plus	67 714	41 537	43 813	43 813
Summa aktiefonder	318 403	176 286	185 941	185 941
SEB Företagsobligationsfond Hållbar	55 292	49 234	51 917	51 917
Nordea Inst. Ränta	83 233	75 367	78 030	78 030
Summa räntebärande papper	138 525	124 601	129 947	129 947
UB Skog	30 553	24 909	24 031	24 031
Thule Real Estate	14 630	10 000	10 000	10 000
	45 183	34 909	34 031	34 031
Summa **)	502 111	335 796	349 919	349 919

***) Det totala marknadsvärdet 2025-12-31 uppgick till 502 111 tkr (509 378 tkr).

Not 16 Andra långfristiga fordringar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	17 915	24 628	17 915	24 628
Tillkommande fordringar	4 403	-	4 403	-
Amorteringar, avgående fordringar	-	-6 713	-	-6 713
Utgående redovisat värde	22 318	17 915	22 318	17 915

Not 17 Övriga fordringar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Partner, lokala och medlemmar inom Internationella Rädda Barnen	7 462	8 272	7 462	8 272
Internationella Rädda Barnen	20 270	7 979	20 270	7 979
Övriga fordringar	60 229	52 925	63 251	55 775
Summa	87 961	69 176	90 983	72 026

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna bidrag	59 059	48 767	59 059	48 767
Upplupna intäkter	691	2 641	708	2 658
Förutbetalda kostnader	12 022	12 325	12 768	13 145
Summa	71 772	63 733	72 535	64 570

Not 19 Kortfristiga placeringar

	Moderföreningen			Koncernen	
	2025	2025	2024	2025	2024
Marknadsvärde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde
Aktier och fonder	-	-	62	-	62
Summa	-	-	62	-	62

Not 20 Skuld erhållna ännu ej nyttjade bidrag

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Svenska myndigheter	148 226	136 678	148 226	136 678
EU, FN och andra utländska myndigheter	137 243	175 384	137 243	175 384
Stiftelser, företag och organisationer	34 443	48 466	34 443	48 466
Summa	319 912	360 528	319 912	360 528

Skulden består främst av förutbetalda bidrag för flerårig verksamhet då givaren ofta betalar i förskott. Verksamheten implementeras under 2026 eller senare i enlighet med enskilt avtal. I beloppet ingår 4 244 tkr (9 004 tkr) som ska återbetalas till givaren. Detta avser slutrapporterad verksamhet och där kostnaderna understiger utbetalat belopp.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löner och sociala avgifter	37 608	25 713	37 608	25 713
Medlemsavgifter nästkommande år	4 922	4 756	6 514	6 830
Förutbetald intäkt	-	-	5 149	6 002
Övrigt	4 503	3 290	4 849	3 818
Summa	47 033	33 759	54 120	42 363

Not 22 Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Avvecklingsgaranti Internationella Rädda Barnen	15 479	15 162	15 479	15 162

Not 23 Likvida medel

	Moderföreningen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel				
Banktillgodohavanden	338 503	417 130	367 566	446 125

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Utvidgningen av policyn PHFFA inom ramen för USA:s utrikespolitik under det första kvartalet 2026 innebär en striktare reglering av utländskt bistånd. Detta påverkar förutsättningarna för Save the Children att bedriva projekt inom sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter samt arbete relaterat till mångfald. De ekonomiska konsekvenserna av dessa förändringar för den internationella verksamheten analyseras löpande.

Vidare har generalsekreterare Åsa Regnér avslutat sin tjänst per den sista februari 2026. Cecilia Chatterjee-Martinsen har tillträtt som tillförordnad generalsekreterare från och med den 1 mars 2026.

Årsredovisningens undertecknande

Årsredovisningen fastställdes av styrelsen den 21 maj 2026.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Maria Schillaci, ordförande

Terje Johansson

Anders Ferbe, vice ordförande

Sabil Khan

Henrik Alffram

Lydia Korsgren

Emma Arneback

Sofia Myrevik

Monica Burman

Jacques Mwepu

Sargon De Basso

Ingela Schmidt

Lars Heikensten

Cecilia Chatterjee-Martinsen, tf generalsekreterare

Elvy Johansson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Gay Ljungberg

Förtroendevald revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till riksmötet i Rädda Barnens Riksförbund, org.nr 802002-8638

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rädda Barnens Riksförbund för år 2025. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–77 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–49. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och

koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den förtroendevalda revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Rädda Barnens Riksförbund för år 2025.

Vi tillstyrker att riksmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius

Auktoriserad revisor

Gay Ljungberg

Förtroendevald revisor



Rädda Barnen