



Satsningens lärdomar

för dig som vill arbeta missionsorienterat

#enjämlikchans

En samordnande funktion är avgörande

För att driva ett långsiktigt och kraftfullt arbete mot en mer likvärdig skola krävs en samordnande funktion med ett tydligt mandat och egen budget. Denna funktion ska:

- Rikta arbetet mot en gemensam mission.
- Koordinera en bredd av insatser.
- Mobilisera aktörer.
- Bygga kapacitet och lärande över tid.

Den samordnande funktionen ska inte ta över andras ansvar, utan skapa en struktur som stärker och skapar synergier mellan insatser och sektorer. Ägarskapet är gemensamt.

Förståelse för det missionsorienterade arbetssättet behövs

Det missionsorienterade arbetssättet skiljer sig från att arbeta i projekt och det krävs kompetensutveckling och en ökad förståelse inom alla sektorer för vad det innebär. Grundstenar i det missionsorienterade arbetssättet:

- Missionen
 - Investera tid i att formulera en tydlig och ambitiös mission.
 - Utforska former för att över tid behålla fokus och gemensam riktning.
 - Var modiga.
 - Visualisera och kommunicera effektivt.
 - Öka förståelsen för helheten.
 - Ta fram en sammanhängande portfölj med insatser för att nå missionen.
- Det relationsbyggande arbetet
 - Arbeta för ett gemensamt ägarskap.
 - Öka förståelse för varandras roller och mandat.
 - Utgå från respekt och tillit – ta aldrig över andras ansvar!
 - Undersök och utveckla den potential som finns i mellanrummen mellan aktörer och sektorer.
 - Säkerställ en aktiv involvering av samtliga relevanta sektorer och aktörer.
- Finansiering
 - Säkra monetära satsningar och finansiärer som vågar testa, göra om, göra fel och göra igen.
 - Arbeta för långsiktiga ramar.
- Systematisk uppföljning. Utforska former för kontinuerligt lärande

Skolan är den största skyddsfaktorn mot utanförskap. Hösten 2024 saknade nästan 20 000 elever behörighet till gymnasiet. Det får stora konsekvenser för både eleven och för samhället. Vi samarbetar på nya sätt och över gränser – och vill få med fler aktörer – mot ett gemensamt mål: att fler barn på sikt ska klara skolan. [#enjämlikchans](#)

Långsiktighet och uthållighet är en förutsättning

En missionsinvestering skapar förutsättningar för verklig förändring. Tillsammans.

1. Involvera barn och unga

En viktig lärdom är att barn och unga måste inkluderas som aktiva medskapare, inte bara som mottagare av insatser. Arbetet behöver utveckla strukturer som kontinuerligt bjuder in deras perspektiv och erfarenheter för att påverka riktning och prioriteringar.

2. Anpassa till lokal kontext

Insatser inom ramen för arbetet behöver anpassas efter den lokala kontexten. Olika skolor, områden och kommuner har olika förutsättningar och utmaningar – det som fungerar på en plats kan behöva anpassas för en annan. Det bör också finnas utrymme för innovation och att testa nya metoder och samverkansformer.

3. Vem leder arbetet?

En viktig fråga är vem som leder det här arbetet. Är det mest verksamt att civilsamhället tar en ledande roll eller behövs en annan form? Skulle en samordnande funktion med flera sektorer; det offentliga, civilsamhället och näringsliv, representerade skapa mer kraft i arbetet? Oaktat väg framåt blir det avgörande att tydliggöra roller och ansvar så att ingen aktör blir ensam bärare, och att arbetet bygger på en gemensam grund.