

## Ökad efterlevnad av Rädda Barnens stadgar och policyer

För att vår organisation ska följa krav på god bokföringssed och för att barn som vi möter i vår verksamhet inte ska riskera att ta skada är det fundamentalt viktigt att våra stadgar och policyer efterlevs. Ett viktigt syfte med våra styrdokument är också att skydda vår egen organisation. Styrdokumentet sätter upp ramar för vår interndemokrati, skapar förutsättning för god hushållning av våra resurser och beskriver hur vi ska agera mot varandra och företräda Rädda Barnen. Bristande efterlevnad och regelbrott riskerar att vi mister våra målgruppers och allmänhetens förtroende och att barn i våra verksamheter far illa.

I de flesta fall följer lokalföreningar, distrikt och aktiva medlemmar våra styrdokument. Internrevisioner, berättelser från lokalföreningar och distrikt och uppdagade incidenter visar dock på felsteg och regelbrott, många av dessa återkommande. Det kan handla om slarv med årsredovisningar eller om att riktlinjer inte följs. Det kan även handla om att aktiva medlemmar eller volontärer inte följer vår policy för att säkerställa att barn är trygga och säkra i våra verksamheter (Tryggare Tillsammans). Många regelbrott är ringa, andra allvarliga. Men inget avsteg är en bagatell, och ett regelbrott kan få återverkningar på hela organisationen.

Enligt Rädda Barnens strategi 2022-24 och organisationsutredningen ska det bli enklare att bedriva verksamhet och engagera sig inom Rädda Barnen. Riksstyrelsen är övertygad om att många förseelser och regelbrott beror på okunskap eller bristande förutsättningar att bedriva föreningsverksamhet. Satsningar som de närmaste åren görs på medlemsrörelsen, inklusive ökat stöd från kansliet och utveckling av IT-stöd till lokalföreningar och distrikt kan också ses som *förebyggande åtgärder* för att öka regelefterlevnad.

Förebyggande åtgärder är viktiga och det arbetet måste fortsätta. Därtill ser riksstyrelsen, i samråd med internrevisionen, ett behov av att se över vilka åtgärder och sanktionsmöjligheter våra organisationsled har vid regelbrott eller bristande regelefterlevnad, samt föreslå förstärkningar av dessa. De stadgar som antogs 2018, jämte kompletterande riktlinjer och policyer är svartvita när det kommer till påföljder (endast *uteslutning* finns som påföljd) samt saknar reglering av hur ärenden vid behov kan eskaleras, t.ex. vid upprepade regelbrott. En utblick mot andra organisationer, till exempel idrottsrörelsen eller Röda Korset, visar att dessa har tydligare, mer stegvisa och mer förutsägbara sanktionsmöjligheter än vad Rädda Barnen för närvarande har.

Riksstyrelsens uppfattning är dock att förslag i ovanstående riktning inte ska skyndas fram till Riksmötet 2022. Riksstyrelsen föreslår i stället att Rädda Barnen tillsätter en utredning med uppdrag att ta fram ett genomarbetat förslag till hur stadgereglerade påföljder, eskalering och överklagansmöjlighet bör utformas, och att en proposition i ärendet läggs fram till Riksmötet 2024.

### Riksstyrelsen föreslår Riksmötet

**Att** Riksstyrelsen initierar en utredning som får i uppdrag att ta fram ett förslag till hur Rädda Barnens stadgar (och andra relevanta styrdokument) bör tydliggöras och kompletteras för att skapa fler och nyanserade påföljdsalternativ mot den eller dem som bryter mot stadgarna eller policyer;

**Att** ovanstående utredning också ska föreslå vilket eller vilka organisationsled eller annat särskilt organ som hanterar och beslutar i dessa ärenden, samt vilken eskaleringsmekanism och vilka överklagansmöjligheter som behöver utformas;

**Att** ovanstående förslag tas fram i en bred process som inkluderar medlemsrörelsen, och att förslaget läggs fram till Riksmötet 2024 för beslut.