

Rädda Barnen 2014

Årsrapport



Rädda Barnen

Foto omslag: Khalil Ashawi/Save the Children, Syrien.

Foto sid:

- 5: Save the Children.
- 6: Khalil Ashawi/Save the Children, Syrien.
- 7: Oskar Kullander.
- 8: Khalil Ashawi/Save the Children, Mellanöstern.
- 11: Egan Hwan/Save the Children, Sri Lanka.
- 31: Tom Price/Save the Children, Storbritannien.
- 34: Kim Hoang/Save the Children, Storbritannien.
- 36: Dom Kehat/Save the Children, Sydsudan.
- 42: Khalil Ashawi/Save the Children, Syrien.
- 49: Save the Children, Bosnien och Herzegovina.
- 57: Jozef Nateel/Save the Children, Occupied Palestinian Territory.
- 60: Jozef Nateel/Save the Children, Occupied Palestinian Territory.
- 63: Julien Lejour/Save the Children, Mali.
- 68: Khalil Ashawi/Save the Children, Syrien.
- 80: Save the Children, Syrien.
- 83: Riccardo Venturi/Save the Children, Haiti.
- 84: Hedinn Halldorsson/Save the Children, Sydsudan.
- 86: Oskar Kullander/Save the Children, Sverige.
- 88: Karl Melander, Kina.
- 90: Denvie Balido/Save the Children, Filippinerna.
- 93: Cheryl Casey/Mostphotos.
- 94: Emmanuel Kenyi/Save the Children, Sydsudan.
- 97: Elizabeth Dalziel/Save the Children, Sverige.
- 98-99: Rädda Barnen distrikt i Värmland.
- 100: Aga Luczakowska/Save the Children, Rumänien.
- 102: Save the Children, Peru.
- 105: Hedinn Halldorsson/Save the Children, Etiopien.
- 107: Egan Hwan/Save the Children, Sri Lanka.
- 109: Alejandro Kirchuk/Save the Children, Peru.
- 111: Haris Lojo/Mostphotos.
- 112: Mark Kaye/Save the Children, Sydsudan/Uganda.
- 114: Teri Pengilley, Sri Lanka.
- 116: Save the Children, Syrien.
- 119: Mark Kaye/Save the Children, Sydsudan/Uganda.

Produktion: Rädda Barnen 2015.

www.raeddabarnen.se

Projektleddning, textbearbetning, text sid 86-87, 90-120: Maria Rodikova/Proidea.

Text sid 88-89: Sophie Arnö (ur tidningen Barn).

Form och grafik: Anna L Andrén/AnnaGrafik.

Årsrapport 2014

Rädda Barnens årsrapport över verksamheten 2014 innehåller årsredovisning, verksamhetsberättelse, effektrapport och hållbarhetsredovisning.

I årsredovisningen beskriver vi vilka vi är och hur vi arbetar. Där redovisar vi det finansiella utfallet som kopplas till resultatet av verksamheten.

I effektrapporten beskriver vi Rädda Barnens resultat utifrån de strategiska målen för verksamheten.

I verksamhetsberättelsen gör vi några nedslag i verkligheten och berättar den konkreta historien bakom resultaten.

Hållbarhetsredovisningen visar hur verksamheten genomförs socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart.

Förord	4
Årsredovisning	9
Allmänt om verksamheten	10
Rädda Barnen är en medlemsrörelse	14
Internationella Rädda Barnen	15
Rädda Barnen arbetar tillsammans med andra	16
Så här styrs och organiseras Rädda Barnen	18
Effektrapport	61
Verksamhetsberättelse	85
Hållbarhetsredovisning	103

Vi ska bli en barnrättsorganisation ”2.0”

2014 har varit ett omtumlande år. Behovet av humanitär hjälp ökade dramatiskt i alla de stora konflikter som pågår runt om i världen. Flyktingkatastrofen i och runt Syrien förvärrades och utbrottet av ebola i Västafrika ställde Rädda Barnen inför helt nya utmaningar. I Sverige kom barnfattigdomen upp på agendan i valrörelsen samtidigt som Rädda Barnen arbetade med barn på flykt och hävdade barns särskilda asylskäl.

RÄDDA BARNENS MEDLEMSRÖRELSE i

Sverige mobiliserade sig aktivt under året för att bidra till att barn på flykt tas emot och att deras rättigheter garanteras. Det visar hur viktig Rädda Barnen är som folkrörelse och vilken central roll vi kan spela för enskilda barn som har behov av trygghet och skydd då allting har raserats kring dem.

Medlemsrörelsen lade under året också ner ett enormt arbete på att ta fram underlag till Rädda Barnens tilläggsrapport till FN:s kommitté för barnets rättigheter. Inte minst enkätreporten ”Ung röst”, där barns röster lyfts fram, spelade en stor roll och gav en rättvisande bild av hur barn har det i Sverige idag.

Barnfrågor på den politiska agendan

Rädda Barnen fokuserade under valåret vid kravet om att barnkonventionen måste bli lag i Sverige – något som nu äntligen ser ut att kunna bli verklighet. Rädda Barnens arbete mot barnfattigdom samlades under året kring temat ”På lika villkor”. Det handlar om att de barn som inte fått komma till tals ska få sina röster hörda och att stärka deras delaktighet i samhället. Vi har aktivt valt att verka i de områden där det traditionellt inte finns organisationer som arbetar med barnen.

Under valrörelsen debatterade Rädda Barnen barns lika värde och rätt till lika villkor oavsett bakgrund. Det måste finnas en miniminivå för det sociala stödet för barn i Sverige. I ett tillägg till vår årliga barnfattighedsrapport visade vi hur stödet skiljer sig mellan kommunerna. Inte minst är situationen för barn till EU-migranter som lever i Sverige oerhört utsatt. Detta måste tas på allvar av myndigheter både nationellt och kommunalt.

Under året har vi fått se glädjande framsteg internationellt i det prioriterade arbetet för att förhindra våld mot barn: fyra länder har under året lagstiftat mot barnaga.

Utmaningar och mål

Rädda Barnen ska fortsätta att vara en relevant barnrättsorganisation. Vi kan ha en social påverkan även på ganska kort sikt. Därför finns vi på plats i nästan alla kommuner med konkret verksamhet. En utmaning för framtiden är att vi ska kunna erbjuda fler engagemangsformer för människor som vill arbeta för barns rättigheter. Och det ska vara möjligt att kombinera en levande, aktiv medlemsrörelse i Sverige med en internationell organisation verksam i många länder. Därför måste vi säkerställa att alla i rörelsen



känner att vi drar åt samma håll. Under Rädda Barnen riksmöte i Visby diskuterade vi hur vår inre demokrati ska se ut och var gränsen går mellan ideellt och professionellt arbete.

Flyktingkatastrofen i Syrien och ebola-krisen har förstås präglat samarbetet inom Internationella Rädda Barnen (Save the Children) under året. De närmaste åren vill Rädda Barnen arbeta för att barnets rättigheter och barnets rätt till trygghet och skydd fortsatt ska vara en del av den globala strategin för Rädda Barnen Internationellt. Den nya globala strategin ska beslutas under 2015 och ambitionen är att alla 30 nationella medlemmar i Internationella Rädda Barnen ska arbeta med samma frågor. Vi ska vara en hållbar global rörelse för barnens rättigheter. I det arbetet gäller det att bygga partnerskap med det lokala civilsamhället. På lite längre sikt handlar det om att bygga upp ett civilsamhälle som inte ska vara beroende av stöd från enskilda organisationer för att kunna erbjuda barn det de behöver.

Vi i Sverige måste också alltid försvara rätten till asyl, i synnerhet ska vi ta hänsyn till barns alldeles egna asylskäl. När denna mänskliga rättighet ifrågasätts allt mer högljutt måste vi tveklöst bemöta detta. Det är något som

Rädda Barnen kommer att prioritera under den närmaste framtiden. En viktig utmaning för de närmaste åren är också att i allt högre grad säkerställa att vår verksamhet är säker för barn. Vi måste leva som vi lär. Barn får inte på något vis fara illa i vår verksamhet.

Glädjande och oroande trender

En framgång i arbetet i Sverige är att vi under året fick se att nästan alla politiska läger bekräftar att barnfattigdomen är ett problem. Alla partier, utom ett, vill se att barnkonventionen ska bli lag i Sverige. Detta är något vi arbetat länge för och det är en stor framgång i vårt påverkansarbete.

Under året har vi sett en ökning av antalet månadsgivare. Detta är förstås mycket glädjande. Men det finns många katastrofer som inte syns på samma sätt i media som Syrien och ebola. Behovet av hjälp till dessa "dolda" katastrofer har ökat radikalt. De generella medel vi har är viktiga resurser för att effektivt kunna möta behov som uppstår snabbt, men det har blivit allt svårare att samla in generella medel.

En annan oroande utveckling är att samhällsklimatet, både inom och utanför Sverige, blir allt mer polariserat. Det är ett stort gap mellan



dem som försvarar och dem som ifrågasätter demokrati och mänskliga rättigheter. Hotet mot demokratin är en backlash som vi måste vara oerhört vaksamma inför. Barns rättigheter får inte urholkas! Därför tog Rädda Barnen under riksmötet 2014 ett förnyat uttalande kring rasism. Vi vill tydligt visa att Rädda Barnen tar ställning för alla människors lika värde.

En trend i det internationella arbetet är att det inte längre existerar så kallade humanitära korridorer i många konflikter – det utrymme hjälporganisationer alltid har tillförsäkrats för att kunna hjälpa den lidande befolkningen. Idag har även humanitär personal blivit en måltavla. Det minskar frivilligorganisationernas möjligheter att verka. Vi måste därför utveckla vårt säkerhetsarbete. En skrämmande utveckling inne i Syrien är att attacker riktas direkt mot platser där det finns barn. Det finns allt färre trygga platser för barn i denna konflikt.

En stor utmaning är också att vi i dag hittar de fattigaste och mest utsatta barnen i ”fattigdomsfickor” i medelinkomstländerna. Det är någonting nytt och vi måste ta fram strategier för att nå dem.

Lärdomar från året som gått

Ebola-katastrofen var en utmaning där vi lärde oss att vår organisation måste bli snabbare och

rörigare för att den ska kunna vara den modiga organisation som vi vill att den ska vara. Om vi ska vara en av de främsta humanitära organisationerna måste vi ha rätt kompetens snabbt på plats som kan bygga nödvändig infrastruktur och arbeta med logistik. Steget från att arbeta förebyggande till att börja med direkt kliniskt verksamhet ställde stora etiska och moraliska krav. Det var svårt att rekrytera personal och att se till att personalen var nog skyddad. Det blev en period av lärande och dialog med många inblandade, både stater och organisationer.

Det kvarstår idag ett enormt arbete i de drabbade länderna i Västafrika. Minst 70 000 barn har blivit föräldralösa. Skolorna har varit stängda under långa perioder och ett raserat hälsosystem måste byggas upp. Rädda Barnen kommer att arbeta länge i regionen med de konsekvenser ebola har gett.

Trovärdig hållbarhet

Hållbar utveckling handlar för Rädda Barnens del om att alltid ställa barnets rättigheter i fokus. *Alla barns rättigheter.* Hållbarhet för Rädda Barnen är att se barn som starka och kompetenta aktörer i sina egna liv och att vuxna möter barnet precis där det är.

För att vi ska fortsätta att vara trovärdiga i denna ambition måste vi hela tiden sträva efter att stärka

Varje barn i hela världen har samma rättigheter: rätt till liv och utveckling, rätt till trygghet och skydd och rätt till delaktighet.

demokratin i rörelsen och efter att än tydligare beskriva vilka effekter vårt arbete ger för barn. Man skulle kunna uttrycka det som att det handlar om att skapa en barnrättsorganisation "version 2.0" som kan möta alla dessa utmaningar.

Vi kommer att arbeta tätt med våra intressenter för att förbättra vårt hållbarhetsarbete. Det ska ingå som en del i vårt strategiska arbete och i våra planeringsprocesser. Även Internationella Rädda Barnen har inlett ett mer strategiskt

hållbarhetsarbete. Rädda Barnen vill ta socialt ansvar genom att ha ett så stort politiskt inflytande som möjligt i frågor om barns rättigheter. Men vi tar också ekonomiskt ansvar och vill försäkra oss om att vi arbetar effektivt och att våra medel går till sådan verksamhet som verkligen innebär förändring i barns liv. Självklar tar vi också miljömässigt ansvar och vill minimera organisationens negativa avtryck på miljön.

Rädda Barnen utvecklar hela tiden arbetet med att utvärdera resultat och effekter och vi vill bygga in ett lärande i organisationen kring detta. I denna rapport ingår våra viktigaste redovisningar: årsredovisning, effektrapport, verksamhetsberättelse och hållbarhetsredovisning. På så vis vill vi vara transparenta i fråga om att redovisa inte bara vart våra pengar går utan också vilken effekt de ger och hur vårt hållbarhetsarbete utvecklas.

Trovärdighet är nämligen något man måste förtjäna.

Inger Ashing

Ordförande

Elisabeth Dahlin

Generalsekreterare





Årsredovisning 2014

Styrelsen och generalsekreteraren för Rädda Barnens riksförbund (802002-8638) avger härmed följande årsredovisning för räkenskapsåret 2014. Årsredovisningen har blivit granskad och godkänd av auktoriserade revisorer och revisorer valda av riksmötet (förtroendevalda revisorer) i enlighet med god revisionssed¹.

Förvaltningsberättelse	10
1. Allmänt om verksamheten	10
1.1 Det här är Rädda Barnen	10
1.2 Det här vill Rädda Barnen	11
1.3 Så här arbetar Rädda Barnen	12
2. Rädda Barnen är en medlemsrörelse	14
3. Internationella Rädda Barnen	15
4. Rädda Barnen arbetar tillsammans med andra	16
5. Så här styrs och organiseras Rädda Barnen	18
5.1 Styrelsen	18
5.2 Revisorer	20
5.3 Kansli	21
5.4 Utländska filialer/regionkontor	21
5.5 Anställda	21
5.6 Intern kontroll	22
6. Finansiella instrument	23
7. Resultat och ställning	24
7.1 Rädda Barnens verksamhet	25
7.2 Intäkter	28
7.3 Kostnader	31
7.4 Resultat	32
7.5 Förvaltade stiftelser	32
8. Viktiga beslut och händelser under 2014	33
9. Externa faktorer som påverkar organisationen	35
10. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	36
11. Framtida utveckling	37
Resultaträkning	38
Balansräkning	39
Förändring eget kapital	41
Kassaflödesanalys	43
Noter	44
Årsredovisningens undertecknande	58
Revisionsberättelse	59

¹ God revisionssed innebär att revision skett utifrån internationellt erkänd standard (ISA).

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I. Allmänt om verksamheten

I.1 Det här är Rädda Barnen

Rädda Barnen är en barnrättsorganisation. Det innebär att vi kämpar för barns rättigheter och att vi lyssnar på barns röster i vårt arbete.

Rädda Barnen har i snart hundra år kämpat för alla barns rättigheter och arbetat för att förändra livsförhållandena för barn, både globalt och lokalt. Tillsammans med våra systerorganisationer i vårt globala nätverk är Rädda Barnen den ledande barnrättsorganisationen i världen.

Vår långa erfarenhet av att lyssna på och kämpa för barn i en värld styrd av vuxna har gjort oss skickliga. Vi vet vad som krävs för att skapa en bestående förändring för barn i utsatta situationer. Vår breda och djupa kunskap har gjort oss effektiva. Vi vet vad som krävs för att navigera bland beslutsfattare och makthavare – både här hemma och utomlands.

Rädda Barnens arbete leder till förändring. Det handlar om att arbeta långsiktigt, att använda fakta och kunskap samt att arbeta tillsammans med barn. På detta vis skapar vi

argument för att kunna påverka beslutsfattare och förändra lagar och system för att fler barn ska få det bättre.

Alla som engagerar sig i och stöttar Rädda Barnens arbete är barnrättskämpar som tillsammans utför ett arbete som skapar verkliga resultat.

Rädda Barnens långa historia

Rädda Barnen utgår i allt sitt arbete ifrån att varje barn i hela världen har samma rättigheter: rätt till liv och utveckling, rätt till trygghet och skydd och rätt till delaktighet.

När Rädda Barnen bildades 1919 i Storbritannien var många barn i stort behov av hjälp efter första världskrigets fasor. Barn i det krigshärjade Europa hade drabbats hårt och den brittiska aktivisten Eglantyne Jebb skapade en organisation som uteslutande tog sig an barnens behov. Lite senare samma år bildades Rädda Barnen i Sverige.

Under dessa snart hundra år har Rädda Barnen aldrig tappat den ursprungliga visionen om att skapa en trygg värld för alla barn. I början koncentrerades arbetet till Europa, men med tiden blev Rädda Barnen en modern bistånds- och barnrättsorganisation som också arbetade för att förändra situationen för barn i utvecklingsländer.

Rädda Barnen är, och har alltid varit, politiskt och religiöst obundet. Men organisationen har alltid arbetat för att förändra politiken och lagstiftningen för att bidra till att barns rättigheter tillgodoses. Till exempel var Rädda Barnen pådrivande för att Sverige skulle bli det första landet i världen som förbjöd aga. 1979 kom lagen mot barnaga i Sverige och till dags dato har 42 länder följt efter och lagstiftat mot aga.

Rädda Barnen var också mycket aktiv i arbetet då FN:s barnkonvention kom till. 1989 antog FN:s generalförsamling konventionen om barnets rättigheter, barnkonventionen, som ett komplement till deklarationen om de mänskliga rättigheterna. Nu blev det en global angelägenhet att alla barn skulle ha samma rättigheter oavsett ursprung.

Snabbfakta om Rädda Barnen

- Organisationsform: Ideell förening.
- Rädda Barnen grundades 1919.
- Antal medlemmar i Sverige är 75 955.
- Intäkter 2014: 1 100 mkr.
- Kostnader 2014: 1 097 mkr.
- Antal tillsvidareanställda i Sverige: 227.
- Rädda Barnen bedriver verksamhet i 203 kommuner i Sverige.
- Internationella Rädda Barnen (Save the Children): En medlemsorganisation med 30 nationella medlemmar varav Rädda Barnen i Sverige är en. Medlemmarna genomför den internationella programverksamheten genom Internationella Rädda Barnen.
- Internationella Rädda Barnen bedriver verksamhet i 120 länder

Rädda Barnen engagerar människor i hela världen

Både i Sverige och runt om i världen är Rädda Barnen en stark rörelse och en kraft att räkna med för att genomföra förändringar i barns livsförhållanden. Rädda Barnen är en del i en internationell rörelse med 30 medlemsorganisationer för barnets rättigheter. Rädda Barnen koncentrerar sitt arbete på att stärka barnets rätt till god samhällsstyrning och barnets rätt till trygghet och skydd. Det gäller både arbetet i Sverige, det internationella utvecklingsarbetet och de humanitära insatserna i konflikter och katastrofer. I det humanitära arbetet internationellt prioriteras initialt livsuppehållande insatser, men även där finns rättighetsperspektivet tydligt med. Inte minst i fråga om utbildning och frihet från våld och övergrepp. I verksamheten i Sverige är också barns rätt till utbildning ett prioriterat område.

Rädda Barnen samarbetar med lokala och nationella organisationer, i synnerhet med barns egna organisationer. För att verkligen åstadkomma långsiktiga förbättringar för barn krävs inte bara politiska förändringar. Ett starkt civilsamhälle är en viktig grundförutsättning, att företagen också tar sitt ansvar en annan.

1.2 Det här vill Rädda Barnen

Alla barn har lika värde och samma rättigheter oavsett var de är födda eller vilken bakgrund de har. Detta är Rädda Barnens värdegrund. Den utgår från FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och FN:s barnkonvention som fastslår att alla människor har lika värde och att barn har särskilda rättigheter. Alla har ett ansvar – men stater har bindande skyldigheter.

Rädda Barnen kämpar därför för barns rättigheter – både i Sverige och runt om i världen. Rädda Barnens uppgift är att hela tiden stötta barn som har det svårt och påverka för att barn på allvar ska få sina rättigheter tillgodosedda. Förändringarna ska ge verkliga och bestående resultat i deras liv. Detta är Rädda Barnens verksamhetsidé.

Rädda Barnens vision och mål

Rädda Barnens vision är en värld där varje barns rätt till liv och utveckling, trygghet och skydd och rätt till delaktighet tillgodoses. För att nå dit har Rädda Barnen satt tre mål för verksamheten som grundar sig på FN:s barnkonvention.

Verksamheten ska bidra till:

- Att barn inte utsätts för diskriminering, exploatering, våld och andra övergrepp.
- Att barn kan göra sina röster hörda och få inflytande över sin situation.
- Att barn tillförsäkras en trygg och hälsosam uppväxt och ett lärande som ger självförtroende och relevant kunskap.

Rädda Barnens vision:

Varje barns rätt till liv och utveckling, trygghet och skydd och rätt till delaktighet ska tillgodoses.



Rädda Barnens verksamhetsinriktning

För att nå dessa mål har Rädda Barnen valt att prioritera de barn som har det svårast och koncentrerar resurserna på några områden där vi kan göra störst skillnad. Rädda Barnens verksamhetsinriktning för 2013-2016 beskriver dessa prioriteringar och målen för dem. Det gäller både den internationella och den svenska verksamheten.

Inom området Barnets rätt till god samhällsstyrning vill vi att:

- fler barn ska få sina rättigheter tillgodosedda,
- fler organisationer och företag är starka och kompetenta aktörer för barnens rättigheter.

Inom området Barnets rätt till trygghet och skydd vill vi att:

- färre barn utsätts för våld, kränkande behandling och diskriminering,
- färre barn i Sverige uppvisar tecken på psykisk ohälsa,
- färre barn separeras från sina familjer och att fler barn kan återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer,
- fler papperslösa barn i Sverige får sin rätt till utbildning och hälso- och sjukvård tillgodosedd,
- fler barn på flykt, i Sverige, får sin rätt till skydd och en rättssäker och individuell asylprocess tillgodosedd.

Inom området Barnets rätt till utbildning vill vi att:

- fler barn får tillgång till en god och likvärdig utbildning.

De här målen konkretiseras ännu mer i Rädda Barnens strategiska plan. Genom indikatorer för dessa mål påvisar vi i vilken grad vi har nått målen.

Framgångsfaktorer

För att vi ska lyckas nå våra mål har Rädda Barnen identifierat åtta framgångsfaktorer. De innebär att Rädda Barnen:

- kan visa att arbetet leder till bättre livsvillkor för barn,
- är en stark folkrörelse för barns rättigheter i Sverige,
- har den kompetens och kapacitet som krävs,
- har ett tydligt ledarskap,
- har en tydlig profil och stark position,
- har en växande och stabil finansiering och en ekonomi i balans,
- är en stark och drivande kraft i Internationella Rädda Barnen,
- bidrar till att barn är delaktiga och har inflytande.

1.3 Så här arbetar Rädda Barnen

I Sverige arbetar Rädda Barnen under sitt eget namn medan vi utanför Sverige agerar som en del av Internationella Rädda Barnen (Save the Children).

Rädda Barnens riksförbund företräder Rädda Barnen på nationell och internationell nivå enligt stadgarna och den verksamhetsinriktning som riksmötet har fastställt.

I Sverige har Rädda Barnens 189 lokalföreningar och 25 distrikt en viktig uppgift i det konkreta arbetet med och för barn lokalt och regionalt. De arbetar också för att påverka samhällets institutioner lokalt och regionalt. Rädda Barnens ungdomsförbund är en egen fristående organisation och en viktig samarbetspartner till Rädda Barnen. Även Rädda Barnens ungdomsförbund har lokala organisationer som samarbetar med Rädda Barnens föreningar runt om i landet.

Rädda Barnens riksförbunds kansli i Sundbyberg och kontoren i de fyra regionerna i Sverige ger stöd till lokalföreningarna. Regionkontoren ska stödja, stimulera och utveckla den ideella verksamheten som medlemmarna bedriver. Det kan handla om att stötta med utbildningar och metodutveckling. Eller om stöd och råd för hur man bedriver politisk påverkan. Regionkontoren har också en klinisk verksamhet med behandlare som tar emot barn och ungdomar i behov av stöd.

Rädda Barnen samarbetar med andra organisationer, både i Sverige och internationellt, för att insatserna ska bli mer effektiva och nå bättre resultat. Vi tar alltid ansvar för kvalitén i arbetet och utvärderar resultaten.

Grunden för Rädda Barnens samarbete med andra är respekt, öppenhet och att vi har gemensamma värderingar. Genom att föra en jämlik dialog kan vi enas om mål och metoder för det arbete som ska stödjas av Rädda Barnen.

De värderingar som Rädda Barnen har med sig i allt sitt arbete är: *ansvar*, *ambition*, *samarbetsvilja*, *kreativitet* och *integritet*.

Kortfattat innebär detta:

- *Ansvar* – Vi tar ansvar för att använda våra resurser effektivt och för att nå mätbara resultat.
- *Ambition* – Vi ställer höga krav på oss själva och på våra kollegor och vi sätter högt ställda mål.
- *Samarbetsvilja* – Vi respekterar och värdesätter varandra.
- *Kreativitet* – Vi är öppna för nya idéer och vågar satsa.
- *Integritet* – Vi strävar efter att uppträda på ett ärligt och föredömligt sätt. Vi sätter aldrig vårt anseende på spel. Vi agerar alltid utifrån barnets bästa.

Rädda Barnen strävar efter att alltid vara engagerad och modig, kompetent och uthållig. Det ska känneteckna allt arbete som Rädda Barnen utför.

Rädda Barnens strategi

Rädda Barnen arbetar med att få till stånd bestående förändringar, de kan ibland ta lång tid. För att kunna påverka och förändra krävs därför både kunskap och uthållighet.

Vår strategi är att arbeta med fyra metoder som kan kombineras för att ge bästa resultat:

- *Faktainsamling och analys*: Vi tar aktivt reda på fakta och lyssnar på vad barn själva säger. Om vi ska vara trovärdiga måste vi veta vad vi talar om och ha en gemensam kunskapsbas. Vi samarbetar med forskare, dokumenterar våra erfarenheter och testar metoder och verktyg.
- *Kunskapsförmedling och kompetensutveckling*: Vi sprider vår kunskap till dem som har inflytande över barns livsvillkor. Genom att öka kunskapen om Rädda Barnens verksamhet vill vi skapa engagemang kring de frågor vi arbetar med.
- *Direkta insatser för barn*: Vi ger direkt stöd till barn, i synnerhet vid katastrofer. Vi arbetar

också direkt med barn och unga för att få mer kunskap om problem, idéer till lösningar och för att utveckla metoder.

- *Påverkansarbete*: Vi arbetar för att väcka opinion och påverka makthavare. Opinionsarbetet sker i nära samarbete med medlemmar, lokala organisationer och internationella organ.

Vi har en dialog med och ställer krav på makthavare och vi väcker opinion hos allmänheten. Media är ett av våra viktigaste verktyg för att driva opinion, påverka och förändra attityder samt för att stärka Rädda Barnens varumärke.

Så här vill vi kunna förändra

Inom Internationella Rädda Barnen har vi kommit överens om en gemensam förändringsteori som förklarar hur vi arbetar för att förbättra barns villkor.

Den säger att:

- *Rädda Barnen ska vara rösten*: Vi ska påverka och förändra samhället för att tillvarata barns rättigheter och se till att barns röster blir hörda, i synnerhet de barn som är mest åsidosatta och lever i fattigdom.
- *Rädda Barnen ska vara nyskapande*: Vi ska utveckla och pröva nya och hållbara lösningar på barns problem.
- *Rädda Barnen ska uppnå resultat i stor skala*: Vi ska effektivt genomföra insatser för barn som ger bestående resultat för så många som möjligt.
- *Rädda Barnen ska bygga partnerskap*: Vi ska samarbeta med barn, lokala grupper, myndigheter och privata aktörer för att försvara barns rättigheter.

Internationella Rädda Barnen har satt mål för vilka resultat vi ska uppnå till 2016 inom områdena barns hälsa och nutrition, god samhällsstyrning, trygghet och skydd, utbildning, och humanitärt arbete.

Rädda Barnen bidrar till dessa resultat genom långsiktigt förändringsarbete och humanitära insatser framför allt inom områdena god samhällsstyrning och trygghet och skydd.

2. Rädda Barnen är en medlemsrörelse

RÄDDA BARNEN ÄR en stark folkrörelse i Sverige för barns rättigheter. Det vill vi fortsätta att vara eftersom detta är en viktig faktor för att nå framgång. Medlemmarnas engagemang är grunden för detta och är oerhört värdefull. De lokala föreningarna i Sverige arbetar aktivt med och för barn i sina stadsdelar och kommuner, men engagerar sig också i kampanjer och humanitära insatser. Rädda Barnen har 75 955 medlemmar (2014) i 189 aktiva lokalföreningar som organiseras i 25 distrikt.

Verksamheten bedrivs i 203 kommuner i Sverige.

Riksförbundet, distrikt och lokalföreningar är egna juridiska personer med eget ekonomiskt ansvar. Verksamhets- och räkenskapsår följer kalenderåret. Till stöd för det lokala arbetet i Sverige finns totalt 11 kontor i fyra regioner: syd, väst, öst och nord.

Representanter för medlemmarna träffas varje år och diskuterar hur Rädda Barnens arbete ska utvecklas och förbättras. Högsta beslutande organ är riksmötet som genomförs vartannat år.

Till riksmötet kommer totalt 118 ombud. Utöver styrelsens 13 ledamöter kommer 100 ombud som väljs av medlemsrörelsen och 5 ombud som väljs av Rädda Barnens ungdomsförbund. Riksmötet utser styrelse, ordförande och vice ordförande. Mellan riksmötena anordnas en verksamhetskonferens vartannat år. Där presenteras föregående års utfall i årsredovisningen och verksamhetsberättelsen. Samtidigt rapporteras i vilken mån riksmötesbesluten har genomförts. Det är också ett tillfälle att diskutera olika frågor för att utveckla verksamheten och organisationen.

Riksmötet 2014

Den 19-21 september 2014 genomförde Rädda Barnen riksmötet i Visby i samarbete med Gotlands distrikt. Närmare 250 personer deltog under tre intensiva dagar. 43 motioner behandlades vid så kallade påverkanstorg och i plenum.

Under riksmötet diskuterade medlemsrörelsen prioriteringar och strategier för framtiden samt hur Rädda Barnen ska fortsätta att vara en livaktig och relevant folkrörelse.

Riksmötet gjorde också två uttalanden: ett om urholkningarna av biståndet och ett om de tilltagande främlingsfientliga vindarna i svensk politik.

Under riksmötet beslöts om en revidering av stadgarna samt av riktlinjerna för ideellt arbete, för internkontroll och för valberedningen. Riksmötets delegater fick också ta del av förvaltningsberättelsen för 2013.

Inbjudna gäster som besökte riksmötet var Rädda Barnen Sydafrikas ordförande och generalsekreterare. Nästa riksmöte 2016 kommer att förläggas i Karlstad.

Medlemsutveckling

Medlemsantalet uppgick vid 2014 års slut till 75 955, en ökning med 104 medlemmar jämfört med 2013. Under 2014 värvades 6 951 medlemmar, motsvarande siffra för 2013 var 5 426.

Rädda Barnen har under de senaste åren satsat på att förstärka stödet till medlemsrörelsen för att stimulera i första hand lokalföreningarnas arbete för barnets rättigheter.

Medlemskostnaderna uppgick under 2014 till cirka 23,8 mkr (2013: 20,5 mkr).

2014 var antalet aktiva medlemmar 6 434

Nyckeltal medlemmar

	2010	2011	2012	2013	2014
Insamlade medel från lokalföreningar	7,3 mkr	5,4 mkr	3,8 mkr	4,0 mkr	3,3 mkr
Medlemskostnader/Medlemsavgift	145,6%	172,9%	178,2%	159,6%	192,0%
Antal medlemmar	80 143	75 477	79 363	75 851	75 955
Nya medlemmar	2 447	2 695	7 358	5 426	6 951

(att jämföra med 6 520 aktiva medlemmar 2013). Det är en minskning med 86 aktiva medlemmar.

Lokalföreningarna samlade under 2014 in cirka 3,3 mkr till verksamheten, vilket är en minskning med 18,2 procent jämfört med 2013. Lokalföreningarna har de senaste åren lagt större fokus på lokalt rättighetsarbete vilket har lämnat mindre tid att arbeta med insamling.

Engagemanget bland medlemmarna för att göra en aktiv insats har ökat. Det går att engagera sig i konkret verksamhet på lokalplanet och att ingå i

tematiska arbetsgrupper och regionala nätverk.

Som ett stöd till lokalföreningarna för att de ska kunna erbjuda sina medlemmar möjlighet att engagera sig har Rädda Barnens riksförbunds kansli under året tagit fram ett verktyg som kallas för föreningsutvecklingsprocessen (FUP). Målsättningen är att kunna erbjuda intresserade medlemmar bra aktiviteter när de vänder sig till en lokalförening. Kansliet har också stöttat lokalföreningarna med digitala verktyg för att mäta, följa upp och dokumentera verksamheten.

3. Internationella Rädda Barnen

RÄDDA BARNEN ÄR medlem i Internationella Rädda Barnen som består av 30 medlemsorganisationer i olika länder. Det är en världsomspännande rörelse som bedriver verksamhet i 120 länder.

Huvudkontoret finns i London och Rädda Barnen har en plats i styrelsen. De internationella programmen samordnas av Internationella Rädda Barnen för att arbetet ska bli mer effektivt, lättare att utvärdera och ge resultat. Målsättningen är att verksamheten ska få stor genomslagskraft och ge bestående resultat för barn. Sverige stöttar programmen med pengar, personal och metodstöd.

Genom Internationella Rädda Barnen har de 30 medlemsorganisationerna också gemensamma påverkanskontor i Addis Abeba, Bryssel, Genève och New York. På det viset kan vi mer effektivt påverka politiska processer för barns rättigheter inom Afrikanska Unionen, EU och FN-systemet.

Rädda Barnens ordförande sitter med i Internationella Rädda Barnens styrelse och generalsekreteraren och ledningen har mycket tät kontakt med Internationella Rädda Barnens ledning. Som en del av Rädda Barnens ambition att skapa fler medlemsorganisationer sitter Rädda Barnens generalsekreterare även med i styrelserna för Rädda Barnen Brasilien och Sydafrika.

Rädda Barnen samordnar Internationella Rädda Barnens globala arbete för barns rätt till trygghet och skydd. Det gäller också det globala

arbetet med att skydda barn mot fysisk bestraffning och övrig kränkande behandling. Detta har skördat framgångar under året då flera länder har antingen lagstiftat mot aga eller är på god väg att göra det. Under hösten hölls ett möte i Stockholm där Internationella Rädda Barnen gemensamt diskuterade hur arbetet för barn som av olika anledningar flyr eller migrerar kan stärkas.

Rädda Barnen i Sverige, i Danmark och i Norge samordnar gemensamt Internationella Rädda Barnens globala arbete inom området god samhällsstyrning för barns rättigheter. Fokus ligger på att få samhällen och stater att satsa offentliga resurser på barn för att säkerställa att de får sina rättigheter tillgodosedda. Till exempel genomförs utbildningar för att stärka kunskapen i hur man analyserar hur barnets rättigheter tillgodoses i ett land. Dessa analyser är en del av verksamhetsplaneringen på Internationella Rädda Barnens landkontor runt om i världen.

Rädda Barnen bidrar också aktivt till att samordna och utveckla Internationella Rädda Barnens humanitära insatser. En profilfråga som Rädda Barnen arbetar med tillsammans med andra medlemsorganisationer inom Internationella Rädda Barnen är vikten av att ha en minimistandard för hur man arbetar med att säkra barns rätt till skydd i humanitära insatser. I det ingår särskilda insatser för utsatta barn, men också att integrera barns rätt till trygghet och skydd inom andra sektorer såsom utbildning, hälsa och nutrition.

4. Rädda Barnen arbetar tillsammans med andra

FÖR ATT BARN ska få det bättre och få sina rättigheter tillgodosedda samarbetar Rädda Barnen med olika organisationer, aktörer och i nätverk lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. Genom erfarenhetsutbyte och samarbete med andra kan vi vara mer effektiva och nå våra mål snabbare. Det är en viktig faktor för att nå framgång.

I nätverken, som kan behandla olika teman som flyktingfrågor, skolfrågor, barnkonventionen eller hälsa, ingår även organisationer som består och leds av barn och ungdomar. Rädda Barnen samarbetar också med myndigheter, parlamentariker, FN-organ, universitet, journalister, media och privata företag.

Rädda Barnen stödjer kampanjer inom ramen för Internationella Rädda Barnen, till exempel kampanjen ”Everyone” kring barns rätt till överlevnad. Rädda Barnen samarbetar också med Unicef och Plan International för att stärka rättighetsbaserade skyddssystem i åtta länder samt i arbetet mot aga.

Företagssamarbeten

Företag är viktiga aktörer för barns rättigheter och Rädda Barnen skapar tillsammans med företag varaktiga förbättringar i barns liv. Våra företagssamarbeten kan avse programverksamhet, vårt varumärke, finansiellt stöd eller resurstöd.

Många företag visar intresse för långsiktiga och fördjupade samarbeten med Rädda Barnen. Allt fler företag och organisationer vill ta ett större ansvar för det samhälle de verkar i, både socialt och miljömässigt. Detta vill Rädda Barnen ta vara på, eftersom företagen också är viktiga aktörer för att förändra barns livssituation.

Rädda Barnen har, på mandat av Internationella Rädda Barnen, tillsammans med Global Compact och Unicef utvecklat barnrättsprinciper för företag – Children’s Rights and Business Principles (CRBP). Rädda Barnens arbete för att påverka företag att bli aktörer för barns rättigheter, baserat på barnrättsprinciperna, har utvecklats starkt och Rädda Barnen har en tydlig ledande roll inom Internationella Rädda Barnen i dessa frågor.

Företag och privata aktörer, både inom Sverige och internationellt, har påverkats genom enga-

gemang i företagsnätverk, branschorganisationer och andra plattformar. Rädda Barnen har tillsammans med företag utvecklat metoder och verktyg för att stödja företagen att integrera barns rättigheter i sin kärnverksamhet. De har använts av ett flertal företag i olika branscher.

Huvudpartners

IKEA/IKEA Foundation och Rädda Barnen har samarbetat sedan 1994 och idag omfattar samarbetet hela Internationella Rädda Barnen. Det globala samarbetet med IKEA Foundation omfattar ett 20-tal projekt. Donationer från den årliga mjukdjurskampanjen i IKEA-varuhusen runtom i världen går till programverksamhet i Asien och östra Europa. IKEA Foundation stödjer även Rädda Barnens program för barns rättigheter i Indien och Pakistan, där barnarbete är ett stort problem.

I juli 2014 startade den andra fasen av ett bomullsprogram i Pakistan, som påbörjades 2009.

Hösten 2014 förlängde IKEA Foundation och Rädda Barnen avtalet med möjlighet till omedelbar finansiering vid humanitära katastrofer. Under året beslutade IKEA Foundation att finansiera Rädda Barnens programverksamhet med sammanlagt 64,1 mkr till projekt som löper under 3-4 år.

Rädda Barnen är förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och har sedan 2005 mottagit sammanlagt cirka 430 mkr. Basstödet, som Svenska Postkodlotteriet tar beslut om varje år, uppgick 2014 till 53 mkr. Det har använts till både internationell och svensk programverksamhet och utgjort ett väsentligt bidrag till Rädda Barnens arbete för barns rättigheter inom några av Rädda Barnens viktigaste arbetsområden: att förhindra att barn utsätts för våld, att ge barn möjlighet att göra sina röster hörda och få inflytande över sin situation, och att kämpa för att alla barn får en trygg och säker skolgång. Under året beslutade Svenska Postkodlotteriet att dessutom finansiera specialprojektet ”Mötesplatsen där allt kan hända” med 8 mkr. Projektet är ett samarbete med Röda Korset och löper över 3 år.

Under 2014 har Rädda Barnen utvecklat samarbetet med H&M Conscious Foundation, som nu är en av våra huvudpartners. H&M

Conscious Foundation är en oberoende ideell stiftelse, som bidrar till långsiktig förändring för människor och samhällen, bland annat genom att satsa på utbildning.

Samarbetet med H&M Conscious Foundation omfattar ett projekt i Indonesien där Rädda Barnen förbättrar kvaliteten på skolutbildningen samt ett projekt i Rumänien där marginaliserade och utsatta barn ska få möjlighet att gå i förskola och grundskola. Stiftelsen har också bidragit med stöd till katastrofinsatser i Indien, Nepal och Bangladesh under 2014. Totalt omfattar samarbetet 9,6 mkr under en treårsperiod.

Under året beslutade Radiohjälpen att bidra med stöd till Rädda Barnens verksamhet med 8,5 mkr. I detta ingår 5,9 mkr från insamlingen Världens Barn, 1,8 mkr från Musikhjälpen och 0,8 mkr från Katastrofhjälpen. Medel från insamlingen Världens Barn har finansierat olika projekt i Västafrika för barns rätt till trygghet och skydd. Musikhjälpen ska finansiera ett projekt i Peru för att förbättra mödravården och minska mödradödligheten. Katastrofhjälpen gick till arbetet i Serbien och Gaza.

Genom att spara i Swedbank Robur Humanfond ger Swedbanks kunder ett värdefullt bidrag till Rädda Barnen då 2 procent av kundens sparkapital går till Rädda Barnens verksamhet. Swedbank Robur har tillsammans med Rädda Barnen arbetat fram ett ställningstagande till barns rättigheter. Idag finns detta med i de företagsanalyser Swedbank Robur gör innan de beslutar om investering i ett företag.

Rädda Barnen har ytterligare ett antal huvudpartners: Accenture, Axfood, Clas Ohlson, Ericsson, God El/God fond, Santa Maria, Skandia, Willys och Vinge advokatbyrå. Vid sidan om våra huvudpartners har vi även ett närmare samarbete med ett 20-tal andra företag.

Under 2014 har Rädda Barnen fått pro bono-stöd från Vinge, som via juridiskt stöd skapar bättre kvalitet i våra förhandlingar och avtalsskrivningar, samt från Accenture, som har stöttat Rädda Barnen med utveckling av metoder och modeller.

Samverkan med andra aktörer

Rädda Barnens Ungdomsförbund (RBUF) är en självständig organisation som stöds av Rädda Barnen. RBUF avger årligen en egen årsredovisning och förhållandet till Rädda Barnen är reglerat i avtal. RBUF:s prioriterade frågor handlar bland annat om åldersmaktsordningen, normkri-

tik samt barns rätt till lek, vila och fritid. Vissa projekt, som Ellen och Allan, drivs i samverkan mellan Rädda Barnen och RBUF. Vid RBUF:s årsmöte i Stenungsund 2014 deltog en styrelseledamot från Rädda Barnens styrelse samt en tjänsteman från rikskansliet i Sundbyberg.

Rädda Barnen samverkar med aktörer som länsstyrelserna, polismyndigheten, socialtjänsten, ideella organisationer och näringsliv inom en rad projekt. Det sker till exempel i verksamheten "Det handlar om kärlek" och projektet "Kärleken är fri" som syftar till att öka kunskapen om rättigheter och diskutera hedersrelaterat våld och förtryck med ungdomar. I det sammanhanget bedrevs också ett samarbete med Folkteatern i Gävleborg. Under 2014 har ett nätverk av frivilligorganisationer initierats av Rädda Barnen för att organisera ett stödforum för barn och ungdomar som är utsatta för hedersrelaterat våld och förtryck.

Inom ramen för vår verksamhet "På lika villkor" i socialt och ekonomiskt utsatta områden samarbetar vi med lokala föreningar, företag, kommuner och stadsdelsförvaltningar i förorter kring storstäder, exempelvis ungdomsföreningen Megafonen i Husby, företagen Accenture och IKEA samt med Studieförbundet och Folkets hus och parker.

High Five är Rädda Barnens arbete för att motverka diskriminering och kränkningar inom idrotten. Arbetet hade under de inledande åren stöd av bland annat Axfood och Skandia. Under 2014 har verksamheten utvecklats och blivit riktad. I High Five samarbetar Rädda Barnen också med idrottsföreningar, kommuner och SISU Idrottsutbildarna.

I samverkan med Studieförbundet Näringsliv och Samhälle (SNS) deltar vi i styrgrupper för forskningsprojektet "Investeringar i likvärdiga livschanser" samt i referensgruppen för ett antal publikationer, bland annat rörande arbetslöshet och hälsa. Under året har rapporten "Hellre rik och frisk" presenterats.

Medarbetare på Centrum för Barn och Unga i utsatta livssituationer ingår i Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps (MSB) stödstyrka.

När man talar om samverkan med andra aktörer får man inte glömma alla de individuella givare som stöder Rädda Barnens verksamhet i det tysta, regelbundet varje månad eller vid tillfälliga insamlingar. De utgör en bas för att hela verksamheten ska vara möjlig att genomföra och hör till Rädda Barnens allra viktigaste samarbetspartner.

5. Så här styrs och organiseras Rädda Barnen

RIKSMÖTET – RÄDDA BARNENS högsta beslutande organ – utser en valberedning som i sin tur nominerar en riksstyrelse. Grundkriterierna för valberedningen är att eftersträva en allsidig sammansättning av ledamöter i styrelsen som ger den en bred och samlad kompetens samt balans mellan förnyelse och kontinuitet. Det finns fastställda riktlinjer för valberedningen inom Rädda Barnen.

Rädda Barnen har styrande dokument som all verksamhet utgår ifrån. Det är stadgarna, Kompassen – vår vägledning för perioden 2008-2016 som beskriver vår värdegrund samt en verksamhetsinriktning som slår fast våra prioriteringar.

Det är ramarna som riksmötet fattat beslut om. Inom dessa ramar gör styrelsen prioriteringar i arbetet. Utifrån de styrande dokumenten tas en strategisk verksamhetsplan för fyra år och en operativ verksamhetsplan för ett år fram. Nu är vi inne i den strategiska perioden 2013-2016.

5.1 Styrelsen

Riksförbundets styrelse består av ordförande, vice ordförande, och övriga ledamöter. De utses av riksmötet. En ledamot och en personlig ersättare utses av Rädda Barnens Ungdomsförbund. Två adjungerade ledamöter, med närvaro och yttranderätt, utses av de fackliga organisationerna.

Rädda Barnens styrelse har som uppgift att leda, utveckla, stödja och samordna Rädda Barnens verksamhet och är det högsta beslutande organet under tiden mellan riksmötena. Styrelsens främsta uppgifter är att:

- Verka för Rädda Barnens utveckling i enlighet med stadgar och årsmötets beslut.
- Ansvara för planering, genomförande och utvärdering av Rädda Barnens hela verksamhet.
- Ansvara för samarbetet med Internationella Rädda Barnen.
- Årligen fastställa verksamhetsplan och budget för riksförbundet.

Rädda Barnens ordförande får ett arvode om 20 000 kr/månad. Vice ordföranden fick fram till Riksmötet 2014 5 000 kr/månad och efter

Riksmötet 2014 10 000 kr/månad. Ansvarig för internationellt samarbete får ett arvode om 10 000 kr/månad. Ledamöterna i arbetsutskottet och utskottsordförandena i styrelsens utskott får vardera 1 000 kr/månad. Arvodet utgår inte om utskottsordförande samtidigt är ordförande, vice ordförande eller ansvarig för samarbetet med Internationella Rädda Barnen. Styrelsens övriga ledamöter och ersättare får inte något arvode. Ledamöterna får ersättning för förlorad arbetsförtjänst. Det utgår ingen tjänstepensionsavsättning för styrelseledamöter.

Styrelsen höll åtta sammanträden under 2014 varav ett var per telefon och fattade därutöver två beslut per capsulam.

Arbetsutskottet

Arbetsutskottets huvudsakliga uppgift är att förbereda styrelsens sammanträden. Utskottet bestod, fram till riksmötet 2014, av ordförande Inger Ashing (utskottsordförande), vice ordförande Kojo Ansah-Pewudie och Åsa Lindhagen. Utskottet består, efter riksmötet 2014, av ordförande Inger Ashing, vice ordförande Lise Bergh samt Tomas Rydsmo och Åsa Ekman. Under 2014 hade arbetsutskottet fem sammanträden.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att regelbundet se över generalsekreterarens lönevillkor och avtal samt lönesättningsprinciper för ledande befattningar inom Rädda Barnen. Utskottet bestod, fram till riksmötet 2014 av ordförande Inger Ashing, vice ordförande Kojo Ansah-Pewudie (utskottsordförande) och Johan Sohlberg. Efter riksmötet 2014 består Ersättningsutskottet av Inger Ashing (utskottsordförande), Lise Bergh, Tomas Rydsmo och Åsa Ekman. Under 2014 hade ersättningsutskottet två sammanträden.

Revisionsutskottet

Utskottets huvudsakliga uppgifter är att bevaka att Rädda Barnens redovisningsprinciper följer god redovisningssed och tillämpas på ett korrekt sätt. Utskottet ska också se till att intern kontroll

2014 hade styrelsen följande sammansättning:

Namn	Funktion	Profil	Närvaro	Riksmötet 2014
Inger Ashing, Stockholm	Ordförande	Statsvetare och nationalekonom, Verkställande direktör, Global Child Forum, f d stf generaldirektör Ungdomsstyrelsen.	6/6 2/2	Omvald 2 år
Cecilia Abrahamsson, Stockholm	Ledamot	Kommunikatör, biståndsorganisationen We Effect.	1/2	Invalid
Inga Britt Ahlenius, Danderyd	Ledamot	Civilekonom, f d undergeneralsekreterare för FN:s internrevision.	0/6	Avgick
Kojo Ansah-Pewudie, Göteborg	Vice Ordförande	Systemvetare Processledare Ung & Trygg, Göteborgs Stad.	4/6	Avgick
Delvin Arsan, Sundbyberg	Adjungerad ledamot	Personalens ombud, fackförbundet Unionen.	2/4	Invalid
Lise Bergh, Stockholm	Vice Ordförande	Jurist, f d generalsekreterare för Amnesty Internationals svenska sektion.	1/2	Invalid
Samron Dawit, Sundbyberg	Adjungerad ledamot	Personalens ombud, Akademikerföreningen.	1/4	Invalid
Åsa Ekman, Göteborg	Ledamot	Utvecklingssociolog. Barnstrateg Jönköpings kommun.	6/6 2/2	Omvald
Martin Kvist, Malmö	Ledamot	Socionom och doktorand, Malmö Högskola.	5/6 2/2	Omvald
Bengt Lagerkvist, Umeå	Ledamot	Docent, pensionerad barnläkare och författare.	6/6 2/2	Omvald
Birgitta Lahti Nordström, Luleå	Ledamot	Konsult inom utbildning.	6/6 2/2	Omvald
Åsa Lindhagen f.d. Jernberg, Stockholm	Ledamot	Civilingenjör, partipolitisk gruppleddare, Stockholm.	5/6	Avgick
Kari Lotsberg, Enebyberg	Ledamot	Civilekonom, VD i eget bolag, f d statssekreterare Finansdepartementet.	6/6	Avgick
Lisa Lundgren, Borås	Ledamot	Demokratiutvecklare, f d representant för Rädda Barnen i Sydasiens.	2/2	Invalid
Gustavo Nazar Toro, Lund	Ledamot	Sociolog, Centrum för pedagogisk inspiration, Malmö stad.	1/2	Invalid
Niclas Persson, Stockholm	Personlig ersättare för Sara Thiringer	Representant för Rädda Barnens Ungdomsförbund. Vice ordförande för LSU.	2/6	Avgick
Sona Rashid, Stockholm	Personlig ersättare för Sara Thiringer	Ekonomi- och läkarstudent.	1/2	Invalid
Fredrik Rosengren, Stockholm	Ledamot	Ekonomidirektör på Skatteverket.	1/2	Invalid
Tomas Rydsmo, Ljungskile	Ledamot	Statsvetare inom internationellt utvecklings-samarbete. Rektor, Ljungskiles Folkhögskola.	5/6 2/2	Omvald
Anna Sivilér, Luleå	Ledamot	Domare, Förvaltningsrätten i Luleå.	6/6 1/2	Omvald
Johan Sohlberg, Västerås	Ledamot	Domkyrkoklockare Västerås stift. Har tidigare arbetat för Internationella rödakorskommittén.	4/6	Avgick
Sara Thiringer, Stockholm	Ledamot	Förbundsordförande i Rädda Barnens Ungdomsförbund.	5/6 1/2	Omvald
Sofia Zackrisson, Stockholm	Ledamot	Verksamhetsutvecklare, Demokratiakademin.	2/2	Invalid

av den ekonomiska förvaltningen bedrivs på ett tillfredsställande sätt samt följa upp hur revisionsrernas påpekanden och rekommendationer hanteras i organisationen. Revisionsutskottet bestod, fram till riksmötet 2014, av vice ordförande Kojo Ansah Pewudie (utskottsordförande) samt Kari Lotsberg och Åsa Ekman. Efter riksmötet 2014 består revisionsutskottet av vice ordförande Lise Bergh (utskottsordförande), Fredrik Rosengren och Åsa Ekman. Under 2014 hade revisionsutskottet fem möten.

Utskottet för kapitalförvaltning

Utskottet ska vara ett direkt stöd till organisationen i medelsförvaltningen, både den långsiktiga kapitalförvaltningen och den kortsiktiga likviditetsförvaltningen. Utskottet ska se över förvaltningspolicyn för medelsförvaltningen och utvärdera förvaltningens resultat. Det ska också genomföra en etisk granskning och utvärdera om medelsförvaltningen sker inom ramen för förvaltningspolicyn.

Utskottet för kapitalförvaltning bestod fram till riksmötet 2014 av två representanter från styrelsen: Kari Lotsberg (utskottsordförande), och ledamot Åsa Lindhagen.

Övriga ledamöter under 2014 var Hans de Geer och Hans Tholsby (den senare ersattes efter riksmötet med Kari Lotsberg som extern ledamot).

Under 2014 hade utskottet för kapitalförvaltning fyra möten. Efter riksmötet 2014 består kapitalutskottet av Lise Bergh (utskottsordförande) och Fredrik Rosengren. Under 2014 hade utskottet för kapitalförvaltning fyra möten.

Medlemsutskottet

Utskottet arbetar för att förbättra kommunikationen mellan medlemsrörelsen och riksstyrelsen, stärka den demokratiska processen och stärka känslan av samhörighet inom hela organisationen. Ledamöterna i utskottet deltar som styrelsens representanter vid regionråd och andra liknande regionala möten. Medlemsutskottet bestod fram till riksmötet 2014 av Birgitta Lahti Nordström (utskottsordförande), Martin Kvist, Bengt Lagerkvist, och Åsa Ekman. Efter riksmötet 2014 består medlemsutskottet av Birgitta Lahti Nordström (utskottsordförande), Martin Kvist, Bengt Lagerkvist och Sofia Zackrisson. Under 2014 hade medlemsutskottet fyra möten. Därtill deltog utskottet på flera möten där ledamöterna representerade styrelsen.

Samverkansrådet Rädda Barnen – Rädda Barnens Ungdomsförbund

Syftet med samverkansrådet är att genom översyn och utvärdering stärka och ständigt förbättra relationen mellan Rädda Barnen och Rädda Barnens Ungdomsförbund (RBUF). I detta ingår att undersöka om skrivna avtal och överenskommelser följs, se över och utvärdera samarbetsformerna. Rädda Barnen samverkar med RBUF i till exempel projektet ”Allan och Ellen” (samtalsgrupper med och för ungdomar). Samverkansrådet bestod fram till riksmötet 2014 av Sara Thiringer, Niclas Persson och Martin Kvist (sammanställande). Efter riksmötet 2014 består samverkansrådet av Martin Kvist (sammanställande), Cecilia Abrahamsson, Sara Thiringer, och Sona Rashid. Under 2014 hade samverkansrådet ett möte.

Utskottet för strategisk samverkan med Internationella Rädda Barnen

Huvuduppgiften för utskottet är att ge stöd åt Rädda Barnens styrelse i samarbetet med Internationella Rädda Barnen. Utskottet bestod fram till riksmötet 2014 av ordförande Inger Ashing, vice ordförande Kojo Ansah-Pewudie, Tomas Rydsmo och Johan Sohlberg. Efter riksmötet 2014 består utskottet av ordförande Inger Ashing (utskottsordförande), vice ordförande Lise Bergh, Tomas Rydsmo, Lisa Lundgren och Cecilia Abrahamsson. Utskottet har hållit två möten 2014.

Valberedning

Valberedningen fram till riksmötet 2014 bestod av ordförande Rolla Akkache, Uppsala, Linus Bengtsson, Malmö, Monica Ekström, Karlstad; Carin Johansson, Luleå, Jenny Malmsten, Malmö. Efter riksmötet 2014 består valberedningen av ordförande Rolla Akkache, Halmstad, Monica Ekström, Karlstad, Carin Johansson, Luleå, Lina Alberius, Stockholm, Ewa Hægglund, Sollefteå.

5.2 Revisorer

Fram till riksmötet 2014 bestod de ordinarie revisorerna av Jonas Grahn, auktoriserad revisor, PwC AB och Anders Öberg, förtroendevald revisor. Revisorssuppleanter var: Marie Welin, auktoriserad revisor, PwC AB och Torbjörn Englund, förtroendevald suppleant.

Efter riksmötet 2014 består de ordinarie revisorerna av Jonas Grahn, auktoriserad revisor, PwC AB och Torbjörn Englund, förtroendevald

revisor. Revisorssuppleanter är: Erik Albenius, auktoriserad revisor, PwC AB och Marie Rosengren Engström, förtroendevald suppleant.

5.3 Kansli

Rädda Barnens huvudkontor ligger i Sundbyberg, Stockholms län. Kansliet leds sedan september 2008 av generalsekreterare Elisabeth Dahlin. Ledningsgruppen utgjordes 2014 av Elisabeth Dahlin, generalsekreterare, Charlotta Sterky, ställföreträdande generalsekreterare, Anniken Elisson Tydén, chef Internationella programmet, Agneta Åhlund, chef Sverigeprogrammet, Jesper Nilsson, chef Kommunikation och insamling och Christine Engdahl, chef Administrativa avdelningen. Handläggare Christina Paues var ledningsgruppens sekreterare till och med 30 mars och efterträddes av handläggare Carolina Widlund från och med 1 april.

Rädda Barnens center för barns rättigheter och företagens sociala ansvar

Rädda Barnen driver ett center för barns rättigheter och företagens sociala ansvar (CCR CSR) i Kina sedan 2010. Centret är registrerat som ett företag i Kina och ägs i sin helhet av Rädda Barnens service AB som i sin tur ägs av Rädda Barnens riksförbund. Centret får stöd genom det Sida-finansierade projektet "Företag som aktörer för barns rättigheter". Syftet med centret är att barns rättigheter ska bli tydliga i företagens arbete med strategier för att ta större socialt ansvar (Corporate Social Responsibility – CSR). Centret utför påverkansarbete, utbildningsinsatser i fabriker och företag samt ger rådgivning till internationella och lokala företag.

5.4 Utländska filialer/regionkontor

Programverksamheten i Sudan har ännu inte kunnat överlämnas till Internationella Rädda Barnen. Sedan 2009 hanteras detta program av Rädda Barnen. I väntan på en övergång har Rädda Barnen tillsammans med Internationella Rädda Barnen gjort en översyn av landkontorets policyer, rutiner och system för att harmonisera dem med Internationella Rädda Barnen så långt det är möjligt. Rädda Barnen har juridiskt ansvar för kontoret i Sudan. Kontoret ansvarar för egen ekonomisk redovisning enligt direktiv från huvudkontoret i Stockholm. Konsolidering sker löpande i riksförbundets redovisning. Antal i utlandet lokalt anställda vid sudankontoret var vid årets slut 288.

5.5 Anställda

Rädda Barnen hade 227 tillsvidareanställda medarbetare i Sverige under 2014 (medeltal), varav 58 var män. Rädda Barnen eftersträvar en jämn könsfördelning och arbetar aktivt för att öka antalet män i organisationen. Se not 7 för mer fakta om löner, ersättningar, sociala kostnader, och medelantal anställda. 44 medarbetare var anställda på tidsbegränsad anställning på Rädda Barnens kansli, inklusive regionkontoren i Sverige (medeltal), varav 4 män. I slutet av året omvandlades ett 40-tal tidsbegränsade anställningar till tillsvidareanställningar.

Rädda Barnens medarbetare består av assistenter, handläggare och chefer. Kategorin assistenter består av administratörer, assistenter, receptionister och vaktmästare. I kategorin handläggare finns rådgivare, terapeuter, programhandläggare, grants managers, key account managers, verksamhetsutvecklare, kommunikatörer, marknadsförare, redaktörer, projektledare, it-tekniker, ekonomer, hr-specialister etc. I kategorin chefer med personalansvar finns avdelningschefer, sektionschefer och gruppchefer. Chefer utan personalansvar är biträdande avdelningschefer, presschef, area directors, kompetensutvecklingschef samt verksamhetsledare.

Tydlig lönepolicy

Rädda Barnen strävar efter att ha en tydlig lönepolicy som inkluderar principer och kriterier för lönesättning, och anvisningar för lönesamtal. Lönestrukturen ligger i nivå med liknande organisationer i Sverige. Den ser ut enligt följande på Rädda Barnens kansli, inklusive de svenska regionkontoren, för tillsvidareanställda och deras vikarier (ej tidsbegränsade anställningar):

Generalsekreterarens månadslön uppgick vid årsskiftet 2014/2015 till 92 500 kr. Generalsekreteraren har ett förordnande på fem år med

Lön	Kvinnor	Män	Totalt
20 000 – 29 999	27	5	32
30 000 – 39 999	141	39	180
40 000 – 49 999	32	13	45
50 000 – 64 999	6	2	8
90 300 (GS)	1	-	1
Totalt	207	59	266

en uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning med arbetsbefrielse sker avräkning om annat arbete erhålls under uppsägningstiden. Kostnader för tjänstepensionsavsättning enligt kollektivavtal uppgick till 326 875 kr under 2014. Utöver möjlighet till löneväxling ges inga andra förmåner eller pensionsutfästelser utöver det som gäller i kollektivavtalet.

Rädda Barnens generalsekreterare, Elisabeth Dahlin, har följande övriga uppdrag:

- ordförande i Världens Barn,
- ledamot i styrelsen för Radiohjälpen,
- suppleant Pressens opinionsnämnd (PO),
- medlem i IKEA People & Planet Positive Advisory Group,
- medlem i insynsrådet på myndigheten för internationella adoptionsfrågor (MIA),
- medlem i New Wave Groups Advisory Board för CSR-frågor.

Alla uppdrag är oavlönade förutom det i PO och MIA. För PO utgår en ersättning på 1 801 kr per sammanträde och för MIA utgår 975 kr per sammanträde (ersättningen från MIA efterskänks till Rädda Barnen).

Hälsa och arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga för Rädda Barnen och vi arbetar aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet. Under året har en arbetsmiljöhandbok arbetats fram i samverkan inom arbetsmiljökommittén med syfte att tydliggöra våra rutiner inom arbetsmiljöarbetet. Arbetsmiljökommittén består av representanter från arbetsgivaren och de fackliga organisationerna Unionen och Akademikerförbundet.

Ansvar för internationell säkerhet ligger under personalavdelningen och ett säkerhetsråd för internationell säkerhet har upprättats under året med representanter från respektive avdelning. Säkerhetsrådets uppdrag är att stödja organisationens säkerhetsarbete kring främst internationell säkerhet men även nationella säkerhetsaspekter kan beaktas.

5.6 Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Uppdraget att organisera denna kontroll har delegerats till generalsekreteraren och därefter till avdelningscheferna. Både styrelse och generalsekreterare har uppföljnings-

ansvar för den interna kontrollen.

Rädda Barnen har en internrevisionsfunktion som är direkt underställd styrelsen. Internrevisionen rapporterar löpande till styrelsens revisionsutskott och ska utvärdera den interna kontrollen och ge förslag på hur den ständigt kan förbättras. Internrevisionen sköts av konsultfirman Lind Andersson Consulting AB. Rädda Barnen anlitar externa revisionsbyråer som genomför revision av verksamheten utomlands. Varje land- och regionkontor avger en revisionsrapport i enlighet med en fastställd uppdragsbeskrivning.

Rädda Barnens styrelse har antagit en riktlinje för extern revision av verksamheten. Den beskriver hur revision ska gå till på olika nivåer. Rädda Barnens årsredovisning granskas av en auktoriserad revisor och en förtroendevald revisor. Verksamhet som Rädda Barnen bedriver utomlands granskas av externa revisorer i respektive land. Revision av den verksamhet som utförs av Internationella Rädda Barnen sker av Internationella Rädda Barnens externa och interna revisorer. Då andra aktörer utför verksamhet på uppdrag av Rädda Barnen genomförs en extern revision om verksamheten överstiger ett fastställt gränsvärde som i nuläget uppgår till 284 000 kr. Principen är att uppföljning och revision ska ske i alla efterföljande led.

Under 2014 har Rädda Barnen förstärkt det interna kontroll- och kvalitetsarbetet genom en utökad och mer sammanhållen funktion som ser till att det finns system, strukturer och processer för att bedriva relevant internt kontrollarbete. Arbetet ska ske i enlighet med gällande riktlinjer, avtal och regelverk.

Viktigt att redovisa

Rädda Barnen har ett 90-konto, vilket innebär att vi uppfyller de krav som Svensk insamlingskontroll ställer på insamlingsorganisationer. Vi tillämpar också den kvalitetskod som utvecklats av FRII (Frivilligorganisationernas insamlingsråd). Vår tillämpning av koden granskas vartannat år av en auktoriserad revisor. Från och med 2013 rapporterar vi också vilka effekter vår verksamhet ger enligt de riktlinjer som FRII tagit fram för effektrapportering. Denna effektrapportering ska ske årligen. FRII-koden granskas av extern revisor vartannat år. Nästa gång den granskas är 2015.

Rädda Barnen redovisar regelbundet för medlemmar och givare hur verksamheten bedrivs och hur deras bidrag används. Detta

sker bland annat genom års- och tertiärrapporter, medlemstidningen Barn och vår webbplats www.raaddabarnen.se.

Policy mot övergrepp

Rädda Barnens engagemang för barns rättigheter innebär att vi har en skyldighet att skydda barn mot övergrepp och utnyttjande, i synnerhet de barn som vi kommer i kontakt med i vår verksamhet. Både Internationella Rädda Barnen och Rädda Barnen antog 2011 en policy för barns rätt till skydd mot övergrepp och utnyttjande.

Syftet är att säkerställa att varje medlemsorganisation inom Internationella Rädda Barnen vidtar alla tänkbara åtgärder för att garantera barns rätt till skydd mot övergrepp och utnyttjande inom sin organisation och i allt sitt arbete. Rädda Barnens verksamhet ska vara säker för barn. Därför tar vi nu fram rutiner för rapportering, bygger upp vår kapacitet för att hantera eventuella incidenter och utbildar personal.

Antikorruption

Korruption är ett av de största hindren för utveckling. För Rädda Barnen, som bedriver verksamhet i flera korruptionsutsatta miljöer, är det nödvändigt att vara medveten om korruptionsrisker och att ha verktyg för att hantera dem – både i Sverige och internationellt. Därför har vi etablerat tydliga system och riktlinjer som kan förebygga och motverka korruption och oegentligheter. Rädda Barnen utvecklar dessa kontinuerligt.

Korruptionsrisk ska beaktas i all verksamhetsplanering och uppföljning. Detta tydliggörs i Rädda Barnens policy för arbete mot korruption och bedrägeri. Policyn beskriver också Rädda Barnens förhållningssätt till korruption: aldrig acceptera, alltid agera, och alltid informera.

Våra partnerorganisationer uppmanas också att ha en tydlig strategi och ett tydligt system mot korruption och bedrägerier.

6. Finansiella instrument

RÄDDA BARNEN HAR byggt upp en kapitalbuffert för oförutsedda händelser och för att garantera vårt arbete för barn. Sedan 2006 styrs förvaltningen av dessa medel av en policy som innehåller strikta krav på etik, låg risk och kostnadseffektiv förvaltning.

Kapitalförvaltningspolicyn är framtagen enligt de riktlinjer för utformning av placeringspolicy som FRII (Frivilligorganisationernas insamlingsråd) utarbetat för insamlingsorganisationer. Policyn granskas av Charity Rating.¹ Den fastställs av Rädda Barnens riksstyrelse och utvärderas och revideras löpande.

Kapitalförvaltningens resultat följs upp av riksstyrelsen tillsammans med den övriga ekonomiska redovisningen på kvartalsbasis. Policyn är offentlig och full öppenhet gäller kring de revideringar som görs.

Rädda Barnens styrelse ansvarar för beslut om förändringar i förvaltningspolicyn.

Styrelsens kapitalutskott ska säkerställa att förvaltningspolicyn efterlevs och ska ta fram förslag om uppdateringar av policyn vid behov.

Kapitalförvaltningspolicyn anger att den lång-

siktiga kapitalförvaltningen ska ha en förväntad avkastning om 3 procent realt per år (efter inflation) över en rullande femårsperiod. Samtidigt ska den totala risknivån avseende till exempel valuta- och kreditrisker i förvaltningen vara låg. Det ska uppnås genom en global diversifiering, en relativt låg aktieandel, samt strikta limiter för den operativa förvaltningen.

Policyn anger hur stor andel av kapitalet som får placeras i aktier respektive räntebärande värdepapper. Aktieportföljen ska till största delen förvaltas indexnära.

Rädda Barnen ska i sin kapitalförvaltning sträva efter att vara en ansvarsfull investerare. De företag som Rädda Barnen investerar i ska kännetecknas av omsorg om god miljö och rimliga sociala förhållanden samt god ägarstyrning. De företag som ingår i fonderna ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Rädda Barnen följer FRII:s riktlinjer om

¹ Charity Rating är en ideell förening som granskar hur de ideella organisationerna arbetar och använder insamlade medel.

att förvaltningspolicyns etiska aspekter kopplas till Rädda Barnens mål och syfte med verksamhet, att målen är mätbara och går att följa upp samt att placeringspolicyn är offentlig.

Kapital placeras huvudsakligen i indexerade aktiefonder, räntefonder och alternativa produkter. De företag som ingår i fonderna ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Rädda Barnen investerar endast i företag som har mindre än 5 procent av sin omsättning från verksamhet inom alkohol, pornografi, tobak eller vapen.

Ambitionen är att alltid premiera investeringsprodukter som har lägre limiter än 5 procent. De måste dock vara förenliga med övriga policykrav. Indexerad lågkostnadsförvaltning är den främsta av dessa.

Rädda Barnen påverkar och stöttar företag för att de ska arbeta med barns rättigheter genom barnrättsprinciperna för företag (Children's Rights and Business Principles). Rädda Barnen kan i detta sammanhang komma att samverka med företag som organisationen inom kapitalförvaltningen inte kan investera i eller låna ut till.

Rädda Barnen har en ambition att påverka också genom kapitalförvaltningen. Utifrån sin place-

ringsfilosofi och de investeringsalternativ som väljs, har Rädda Barnen en indirekt påverkan på hela marknaden. Rädda Barnen kan också genom sina placeringar direkt påverka företag i frågor som ligger inom organisationens kärnområde.

Förvaltningen sköts av externa förvaltare. Rädda Barnen lägger ett stort ansvar på den kapitalförvaltare som får ett uppdrag från organisationen. Förvaltaren ansvarar för att förvaltningen sker enligt de etiska kriterier (internationella konventioner och negativa kriterier) som Rädda Barnen har ställt upp. Förvaltaren kan använda sig av extern part eller interna resurser för att säkerställa att förvaltningen sker i enlighet med dessa. Om det visar sig att förvaltningen i viktiga hänseenden inte lever upp till kriterierna ska Rädda Barnen avyttra det aktuella innehavet.

En särskild rapport om den långsiktiga kapitalförvaltningens utveckling och eventuella avvikelser från fastställda mandat och limiter, följs upp av utskottet och läggs fram för styrelsen tillsammans med den övergripande ekonomiska rapporteringen.

Den genomsnittliga fasta förvaltningskostnaden för totala kapitalportföljen motsvarade 0,28 procent vid 2014 års utgång.

7. Resultat och ställning

RÄDDA BARNEN FÖLJER regelbundet upp sin verksamhet genom ett antal olika rapporter såsom verksamhetsberättelse, årsredovisning, års- och tertialrapporter, personalbokslut, intern kontroll, hållbarhetsredovisning, effektrapport samt FRII kvalitetskod.

Underlag för uppföljning får vi genom års- och tertialrapporter från olika delar av vår verksamhet och genom indikatorer för våra långsiktiga mål. Vi har också instrument för att värdera vårt påverkansarbete, och metoder för att uppskatta hur många vi når ut till i de internationella programmen.

Från och med den 1:a januari 2014 är K3-regelverket huvudregelverk för årsredovisningar och måste tillämpas av alla större organisationer. Svensk insamlingskontroll ställer krav på alla 90-kontoinnehavare, såsom Rädda Barnen, att tillämpa K3-regelverket.

Regelverket innebär bland annat förändrade

regler avseende redovisning av gåvor och bidrag. Gåvor redovisas som intäkt när de inbetalas till Rädda Barnen. Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Detta innebär att bidraget (intäkten) redovisas först när Rädda Barnen har haft kostnader för verksamheten, det vill säga när den genomförts. K3-regelverket innebär att vissa intäkter som tidigare redovisats som gåvor har omklassificerats till bidrag. Detta gäller gåvor som har återbetalningsskyldighet.

Redovisningen påverkar framförallt delar av de intäkter som Rädda Barnen erhållit från IKEA Foundation, Postkodlotteriet och Radiohjälpen. De kommer nu redovisas som bidrag istället för gåva.

Årsredovisningen för 2014 är den första som upprättas enligt K3-regelverket. Beloppen från årsredovisningen 2013 har därför justerats enligt K3-regelverket för att det ska vara lättare att jämföra siffrorna. Siffrorna inom parentes är

alltså genomgående K3-justerade värden och alla analyser görs mot dessa. Det blir dock svårare att jämföra dessa värden med siffror från tidigare år även om trender är möjliga att utläsa.

7.1 Rädda Barnens verksamhet

I kartan på nästa uppslag visar vi var vi bedrivit vår verksamhet under 2014 och hur våra kostnader fördelas både regionalt och per verksamhetsområde. Rädda Barnens verksamhet bedrivs och följs upp både ekonomiskt och kvalitativt inom de prioriterade verksamhetsområdena: barns rätt till god samhällsstyrning och barns rätt till trygghet och skydd.

Rädda Barnen bedriver både humanitärt arbete och långsiktigt utvecklingsarbete inom dessa områden men stöttar också program inom andra områden som exempelvis hälsa. I Sverige tillkommer dessutom det prioriterade området barns rätt till utbildning. I kartan på nästa uppslag markeras vilka verksamhetsområden programmen i olika länder omfattar.

I kartan markerar vi också var i världen vi bedrivit humanitärt arbete under året. De humanitära insatserna sker till största delen inom ramen för våra prioriterade verksamhetsområden. Under 2014 har uppskattningsvis 35 procent av våra totala internationella programkostnader använts i humanitära insatser.

Barnets rätt till god samhällsstyrning

Rädda Barnen arbetar för att säkerställa att stater gör det som krävs för att alla barn ska få sina rättigheter tillgodosedda. Barnkonventionen är grunden och vi arbetar för att staterna ska ta fram och stärka strukturerna för att de ska kunna leva upp till barnkonventionen. Vi påverkar regeringar att lämna rapport till FN:s kommitté för barns rättigheter och stöder lokala organisationer utomlands att lämna in en tilläggsrapport. Vi lämnar själva in en tilläggsrap-

port, liksom många andra aktörer, för att påtala brister i genomförandet av barnkonventionen i Sverige. Rädda Barnen arbetar också för att myndigheter ska bli bättre på att lyssna till barns egna röster. Eftersom barns rätt till överlevnad och utveckling är en del av barnkonventionen berör även detta område Rädda Barnens humanitära arbete. Under området Barnets rätt till god samhällsstyrning ligger även vårt arbete med att få företagen att integrera barns rättigheter i sin egen verksamhet.

Barnets rätt till trygghet och skydd

Rädda Barnen arbetar för att förhindra våld mot barn och för att barn som utsätts för våld eller övergrepp ska få det skydd och den rehabilitering de har rätt till. Det ska finnas nationella trygghetssystem och alla barn ska få sina rättigheter tillgodosedda. I Sverige fokuserar Rädda Barnen arbetet på att förhindra våld mot barn, på att stödja barn som bevittnat våld i hemmet, på barns situation i skolan och på institutioner och på att stärka ensamkommande flyktingbarns rättigheter. Internationellt arbetar Rädda Barnen med barns rätt till psykosocialt stöd, att de inte ska utsättas för sexuella övergrepp och våld och för att barn ska få vara med sin familj eller andra trygga vuxna både i utvecklingsarbetet och i humanitärt arbete.

Barnets rätt till utbildning

Rädda Barnen bedriver påverkansarbete för att alla barn ska ha rätt till en kvalitativt god utbildning och för att stater ska satsa tillräckliga resurser på utbildning. Vi arbetar internationellt för att minska våld och övergrepp i skolmiljön, samt för att utbildning även ska finnas tillgänglig för barn i krig, väpnade konflikter och naturkatastrofer. I Sverige arbetar Rädda Barnen för att alla barn – särskilt de mest utsatta – ska få sin rätt till utbildning tillgodosedd.

Rädda Barnen arbetar över hela världen för barnens rättigheter

På den här kartan ser du i vilka regioner och länder Rädda Barnen bedriver program inom sina prioriterade verksamhetsområden. Vi visar med färgmarkering i vilka länder det bedrivs program som fått över 500 000 kr i anslag under 2014. För mer information se not 5 och 6. Varje verksamhetsområde har följande färgmarkering:

- Barnets rätt till trygghet och skydd
- Barnets rätt till god samhällsstyrning
- Barnets rätt till utbildning

★ Vi markerar med stjärnor de länder där Rädda Barnen bedrivit humanitärt arbete och katastrofarbete.

Under varje region listar vi de länder där det bedrivits verksamhet under 2014 och vi visar totalsumman för all verksamhet i regionen. Summorna är avrundade till närmaste miljon kr.

LATINAMERIKA

COLOMBIA
HAITI
PERU

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Samarbete med företag om barns rättigheter
Påverkansarbete för förbud mot barnaga
Arbete för att kriminalisera trafficking

SUMMA: 24 MKR

VÄSTRA OCH CENTRALA AFRIKA

BURKINA FASO
KAP VERDE
CENTRALAFRIKANSKA REPUBLIKEN
DEM. REP. KONGO
ELFENBENSKUSTEN
LIBERIA
MALI
MAURITANIEN
NIGER
SENEGAL
SIERRA LEONE

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Ebola-insats med fokus på barn
Psykosocialt första-hjälpen program för stöd åt våldsutsatta barn
Arbete för att ändra skadliga sedvänjor

SUMMA: 75 MKR

SVERIGE

REGIONKONTOR

BORLÄNGE
KARLSTAD
MALMÖ
STOCKHOLM
VÄNERSBORG
ÖSTERSUND
GÖTEBORG
LULEÅ
NORRKÖPING
UMEÅ
VÄXJÖ

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Barnfattigdom
Flyktingstöd
Föräldrastöd
Demokrati i skolan
Diskriminering inom idrotten

SUMMA: 87 MKR

EURASIEN

ALBANEN
BOSNIEN OCH HERZEGOVINA
KOSOVO
LITAUEN
RUMÄNIEN
SERBIEN
SCHWEIZ
UKRAINA

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Motverka diskriminering p g a etnisk tillhörighet
Påverkan för regionala budget-satsningar för barns rättigheter

SUMMA: 24 MKR

SÖDRA AFRIKA

MOÇAMBIQUE
NAMIBIA
SYDAFRIKA
SWAZILAND
ZAMBIA
ZIMBABWE

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Påverkansarbete för förbud mot barnaga
Påverkansarbete gällande nationella system för övervakning av barns rättigheter

SUMMA: 58 MKR

KOSTNADER per satsningsområde MKR

Programkostnader

Barnets rätt till trygghet och skydd	256
Barnets rätt till god samhällsstyrning	130
Barnets rätt till utbildning	124
Hälsa, hiv/aids, näring, levnadsvillkor	112
Katastrofarbete; insatser och koordinering	73

Programstödande insatser 254

Kostnader som stödjer programmen ovan

Summa direkt programverksamhet 951

Samma som summan av kostnaderna i regionerna i kartan

Fördelade kostnader 14

Administrativa kostnader direkt i programmen

Summa programkostnad 965

Av programkostnaderna har ca 35% använts till humanitärt arbete och katastrofarbete.

INTÄKTER

Medlemsavgifter	12
Gåvor	355
Bidrag	723
Nettoomsättning	2
Övriga intäkter	1

Summa intäkter 1 094

Övrigt

Medlemskostnader	24
Insamlingskostnader	69
Administration	39

Summa kostnader 1 097

MELLANÖSTERN

EGYPTEN
IRAK
JORDANIEN
LIBANON
OCKUPERADE PALESTINA
SYRIEN
JEMEN

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Kunskapsspridning gällande sexuellt och genderbaserat våld

Humanitär insats – Syrien

SUMMA: 185 MKR

ÖSTRA AFRIKA

ETIOPIEN
KENYA
SOMALIA
SYDSUDAN
SUDAN
TANZANIA
UGANDA

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Barnrättskoalition mellan olika aktörer

Återförening av familjer som splittrats p.g.a. väpnade konflikter eller naturkatastrofer

Psykosocialt stöd för barn som har utsatts för våld

SUMMA: 149 MKR

SÖDRA OCH CENTRALA ASIEN

AFGHANISTAN
BANGLADESH
INDIEN
NEPAL
PAKISTAN
SRI LANKA
TADZJIKISTAN

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Påverkan för större fokus på barn i budgetprocesser

Stöd till barnrättsrörelser

SUMMA: 78 MKR

SYDÖSTRA ASIEN OCH STILLA HAVET

KAMBODJA
KINA
INDONESIEN
NORDKOREA
LAOS
MYANMAR
FILIPPINERNA
THAILAND
VIETNAM

EXEMPEL PÅ VERKSAMHET

Påverkansarbete för förbud mot barnaga

Inkluderande undervisning för barn med funktionshinder

SUMMA: 104 MKR

REGIONÖVERGRIPANDE PROGRAM

SUMMA: 167 MKR

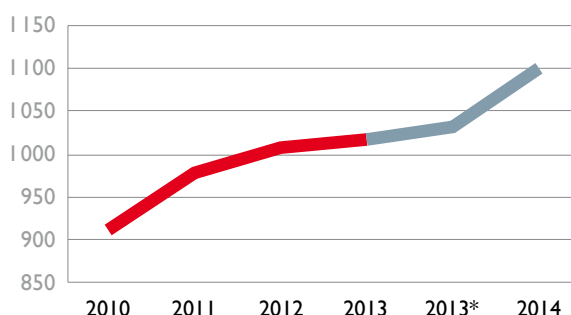
7.2 Intäkter¹

Rädda Barnens totala intäkter fortsätter att öka, i enlighet med Rädda Barnens ambition att kunna öka verksamheten och därmed stärka barns rättigheter. Intäkterna ökade under 2014 med ca 6,6 procent och uppgick till 1 100,5 mkr (1 032,1 mkr).²

Verksamhetsintäkterna uppgick till 1 093,6 mkr (1 017,3 mkr) och bestod av medlemsavgifter, gåvor, bidrag, nettoomsättning och övriga intäkter. Totalt sett ökade verksamhetsintäkterna under 2014 med ca 7,5 procent jämfört med 2013. Resterande intäkter var ett resultat av finansiella investeringar och uppgick till 6,9 mkr (14,8 mkr). Detta utgjorde endast 0,6 procent av de totala intäkterna.

Den totala intäktsutvecklingen över tid återfinns i figuren totala intäkter. För att kunna utläsa en trend finns 2013 års siffror, både enligt tidigare redovisningsprinciper (röd linje) och i enlighet med K3-regelverket (*blå linje), med i figuren.

Totala intäkter



* För att möjliggöra jämförelse har värden för 2013 justerats i enlighet med K3-regelverket.

Gåvor

De sammanlagda gåvointäkterna minskade under 2014 med cirka 5,5 procent och uppgick till 354,9 mkr (375,6 mkr). Gåvor fördelas på insamling allmänheten, Rädda Barnens lokalföreningar, Internationella Rädda Barnen, testamenten, företagssamarbeten, Postkodlotteriet, Radiohjälpen och övrigt.

Minskningen jämfört med året innan beror på att Rädda Barnen mottog färre gåvor, främst till katastrofinsatser, från både allmänheten och andra givare (se not 4).

Insamling från allmänheten minskade under 2014 och uppgick till 217,4 mkr (226,2 mkr). Minskningen gäller främst katastroffonden. Rädda Barnen har arbetat medvetet med att

istället öka månadsgivandet. Denna satsning har lyckats och intäkterna från månadsgivare ökade med 5,4 mkr jämfört med 2013.

Insamling från Rädda Barnens lokalföreningar minskade något under 2014 jämfört med föregående år och uppgick till 3,3 mkr (4,0 mkr).

Rädda Barnen tar emot intäkter från andra medlemmar inom Internationella Rädda Barnen som själva inte bedriver egen programverksamhet. Under 2014 uppgick dessa intäkter till 13,6 mkr (15,3 mkr).

Intäkterna från testamenten var jämfört med 2013 i princip oförändrade under 2014 och uppgick till 34,6 mkr (34,8 mkr).

Intäkterna från företagssamarbeten minskade något under 2014 jämfört med året innan och uppgick till 29,8 mkr (31,8 mkr).

Under 2014 bidrog Svenska Postkodlotteriet med 53 mkr (55,3 mkr). Utöver basstödet ansöker Rädda Barnen om bidrag till specialprojekt inom specifika områden. Dessa medel redovisas enligt det nya regelverket som bidrag (se bidrag).

Det nya regelverket innebär att Rädda Barnen redovisar värdet av gåvor som under året skänkts vidare men som inte redovisas i resultaträkningen. Det rör sig om materiella gåvor och värdet av dessa uppgick till 5,8 mkr (10,8 mkr). Rädda Barnen tog under året även emot andra sorters gåvor som inte har värdesatts (exempelvis probono-tjänster, annonsrabatter och upplåtande av konferenslokaler).

Bidrag

Bidrag fördelas på stiftelser, Postkodlotteriet, Radiohjälpen, Sida, övriga svenska myndigheter, EU och FN, samt övriga utländska/internationella myndigheter. Det nya K3-regelverket för redovisning, som för Rädda Barnen innebär att gåvor med återbetalningsskyldighet numera anses vara bidrag, påverkar främst intäkter från vårt samarbete med företag: delar av intäkter som tidigare redovisats som gåvor från IKEA Foundation, Radiohjälpen och en del av Postkodlotteriet.

De sammanlagda bidragsintäkterna ökade under 2014 med drygt 100 mkr, dvs 16,2 procent, jämfört med 2013 och uppgick till 722,7 mkr (622,0 mkr). Detta beror på ökade bidragsintäkter från offentliga givare.

1 Föregående års siffror är justerade enligt K3-regelverket och redovisas inom parentes

2 Inom parentes 2013 års siffror.

Bidragsintäkterna från stiftelser, företags-samarbeten och andra givare minskade totalt sett under året och uppgick till 88,4 mkr (115,6 mkr). Bidragen från stiftelser minskade och uppgick till 73,7 mkr (93,5 mkr). Den i särklass största givaren inom stiftelser var IKEA Foundation som stod för 90,5 procent av dessa bidrag. Bidragsintäkterna från IKEA Foundation uppgick 2014 till 66,7 mkr (77,7 mkr).

Utöver basstödet från Postkodlotteriet (se under Gåvor) ansöker Rädda Barnen om bidrag för specialprojekt inom specifika områden. Bidragsintäkten till specialprojekten ökade något under 2014 och uppgick till 3,5 mkr (3,3 mkr). Bidragsintäkten från Radiohjälpen minskade under 2014 och uppgick till 8,8 mkr (10,8 mkr). Även intäkten från övriga givare minskade och uppgick 2014 till 2,4 mkr (8 mkr).

Rädda Barnens intäkter från offentliga givare ökade under 2014 med 25,3 procent och uppgick till 634,3 mkr (506,4 mkr). Offentliga bidrag utgör 87,8 procent av 2014 års totala bidragsintäkter på 722,7 mkr. Den största bidragsintäkten stod Sida för som är Rädda Barnens största bidragsgivare. Bidragsintäkten från Sida uppgick under året till 399,3 mkr (312,2 mkr). Även intäkterna från EU, FN och svenska myndigheter ökade. Bidragsintäkterna från EU och FN uppgick till 183,9 mkr (150 mkr) och intäkterna från svenska myndigheter uppgick till 19,1 mkr (7,6 mkr). Bidragsintäkterna från övriga utländska/internationella myndigheter minskade under 2014 och uppgick till 32,0 mkr (36,6 mkr).

Insamlade medel

Som vi nämnt tidigare blir effekten av de ändrade redovisningsprinciperna att gåvor och bidrag redovisas annorlunda 2014 jämfört med året innan. Medel förenade med villkor avseende återbetalningsskyldighet klassificeras som bidrag. Med det nya regelverket är de redovisade bidragsintäkterna beroende av tecknade avtal om bidrag och i vilken takt verksamheten genomförs. Bidrag från offentliga givare påverkas inte av de ändrade redovisningsprinciperna men intäktsredovisningen är beroende av tecknade avtal och i vilken takt verksamheten genomförs.

För att kunna jämföra nyckeltalen för insamlade medel och verksamhetsintäkter med tidigare år har 2013 justerats och räknats om i enlighet med nya regelverket. Insamlade medel 2014 består av gåvor som redovisas i resultaträkning, gåvor som skänkts vidare men som inte redovisas i resultaträkningen samt bidrag som redovisas i resultaträkningen (exklusive offentliga givare). Se även not 4 till resultaträkningen.

Medlemsavgifter

Under de senaste åren har medlemsavgifterna relativt sett legat på en ganska konstant nivå. 2014 uppgick medlemsavgifterna till 12,4 mkr (12,8 mkr). Minskningen beror på färre antal enskilda medlemmar och en ökning av antal hushållsmedlemmar. Medlemsantalet uppgick i slutet av 2014 till 75 955 (75 851).

Nyckeltal erhållna bidrag

	2010	2011	2012	2013	2013*	2013*
Erhållna bidrag/verksamhetsintäkter	48,6%	57,5%	55,7%	53,1%	61,1%	66,1%

* Totalt erhållna bidrag 2013 har justerats i enlighet med nya redovisningsprinciper för att möjliggöra jämförelse 2014.

Nyckeltal insamlade medel

	2010	2011	2012	2013	2013*	2014
Insamlingskostnad/Insamlade medel	14,5%	16,1%	14,9%	15,3%	13,7%	15,4%
Insamlade medel/Verksamhetsintäkter	48,6%	40,1%	41,8%	44,9%	49,3%	41,1%

* Insamlade medel och Verksamhetsintäkter för 2013 har justerats i enlighet med nya redovisningsprinciper för att möjliggöra jämförelse 2014.

Nettoomsättning och övriga intäkter

Nettoomsättningen (varuförsäljning och försålda tjänster) och övriga intäkter (främst hyresintäkter) uppgick under 2014 till 3,6 mkr (6,9 mkr). Minskningen jämfört med året innan beror delvis på att Rädda Barnen under 2014 har avslutat sin designshop på webbplatsen.

Avkastningsresultat långsiktiga kapitalförvaltningen

Enligt Rädda Barnens kapitalförvaltningspolicy är målsättningen att den långsiktiga portföljen ska uppfylla en avkastningsförväntan om 3 procent realt per år över en rullande femårsperiod.

Kapitalförvaltningen ska i huvudsak ske genom extern förvaltning och aktieportföljen ska till största delen förvaltas indexnära.

Per utgången av 2014 uppgick marknadsvärdet av det långsiktigt förvaldade kapitalet till 354,5 mkr.

Utvecklingen för den långsiktiga kapitalförvaltningen var under 2014 10,0 procent efter kostnader.

Uppgången förklaras av den starka ökningen i aktieportföljen, 17,3 procent, till följd av den fortsatt robusta uppgången i världens aktiemarknader. Ränteportföljen och portföljens alternativa investeringar utvecklades också positivt med 4,4 respektive 3,5 procent.

En bidragande faktor till globala aktiefonders starka resultat under 2014 var den amerikanska dollarrens uppgång relativt svenska kronan. Denna utveckling fick dock inte fullt genomslag i Rädda Barnens globala aktieportfölj då cirka en tredjedel av portföljen är valutasäkrad i riskreducerande syfte, främst mot amerikansk dollar.

Ränteportföljens relativt starka utveckling förklaras främst av Riksbankens successiva räntesänkningar under 2014 vilket hade en positiv effekt på framförallt bolåne- och statspappersport-

följen som utvecklades positivt med 6,5 procent. Även Investment Grade företagsobligationsinnehavet gick upp med 2,7 procent medan High Yield innehavet backade med -15,7 procent mest på grund av marknadens låga riskaptit hösten 2014. Det sistnämnda har dock liten påverkan på ränteportföljen i sin helhet till följd av den begränsade exponeringen (limit satt till 10 procent).

Det alternativa innehavet hade totalt sett en stabil och positiv utveckling under året om 3,5 procent.

Sett över fem år har den långsiktiga kapitalportföljen avkastat 7,4 procent per år i nominella termer. Avkastningsmålet om 3 procent realt per år för samma period utgör 3,9 procent årlig avkastning i nominella termer. Det innebär att portföljen har överavkastat med 3,5 procent per år över den senaste femårsperioden.

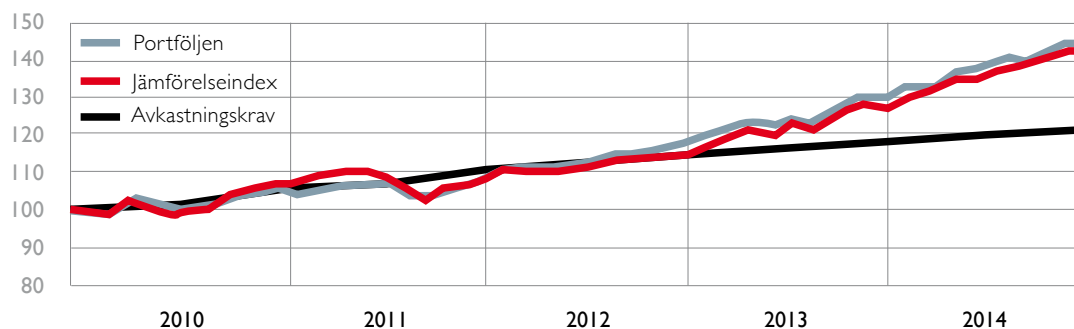
Per den 31 december 2014 utgjorde aktieinnehavet 44,2 procent av totalportföljens marknadsvärde, ränteportföljen 47,7 procent och de alternativa placeringarna 8,1 procent. Därmed ligger tillgångsslagen inom sina limiter, vilka stipulerar att aktieinnehavet får uppgå till maximum 47 procent och ränteportföljen till minimum 43 procent.

Vid utgången av 2014 motsvarade storleken på den långsiktiga kapitalportföljen, mätt i marknadsvärde, 32,2 procent av Rädda Barnens omsättning och 86 procent av det egna kapitalet.

Bedömningen är att storleken på långsiktigt förvaltad kapital ligger på en rimlig nivå.

Utöver den långsiktigt placerade kapitalportföljen har Rädda Barnen, som ett led i att hantera likviditetsrisker och hålla en god betalningsberedskap, även en kortsiktig likviditetsförvaltning. Dessa medel består huvudsakligen av bankmedel. Därutöver finns en portfölj med ärvda aktier och fondandelar, vilka avvecklas successivt i takt med att de mottas av Rädda Barnen. Storleken på den kortsiktiga portföljen var vid 2014 års utgång 854 tkr.

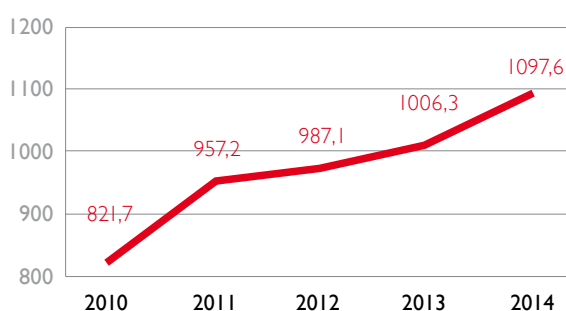
Akkumulerad värdeutveckling sedan 5 år index = 100



7.3 Kostnader

Rädda Barnens verksamhetskostnader omfattar ändamålskostnader och kostnader kopplade till insamling och administration. Ändamålskostnad är de kostnader som Rädda Barnen har för att genomföra uppdraget enligt stadgarna: att åstadkomma konkreta resultat för barn. De uppstår som en direkt följd av en aktivitet för att nå ändamålet. Rädda Barnens totala verksamhetskostnader för 2014 uppgick till 1097,6 mkr (1006,3 mkr), en ökning med ca 9,1 procent jämfört med 2013.

Verksamhetskostnader



Ändamålskostnader

Rädda Barnens ändamålskostnader utgörs av programkostnader och medlemskostnader (se not 5 och 6), det vill säga de kostnader vi har för att bedriva verksamhet i Sverige och utomlands samt stödet till medlemsrörelsen. Under året uppgick dessa till sammanlagt 989,7 mkr (896,8 mkr).

Kostnaderna för programverksamhet (inklusive programstödande kostnader)¹ ökade under 2014 med ca 10,2 procent och uppgick totalt till 965,9 mkr (876,3 mkr). Kostnaderna och ökningen av dessa omfattar både nationell och internationell verksamhet. Största kostnadsök-



ningen sett utifrån den regionala fördelningen skedde i regionerna Sydostasien (beroende på naturkatastrofen i Filippinerna), Mellanöstern och Nordafrika (beroende på krisen i Syren). Beloppsmässigt var kostnadsförändringen störst inom verksamhetsområdet barnets rätt till god samhällsstyrning – ett av Rädda Barnens prioriterade områden.

De senaste fem årens procentuella fördelning av kostnaderna för programverksamhet per verksamhetsområde (exklusive programstödande kostnader) återfinns i tabellen programkostnader per verksamhetsområde. 74 procent av programkostnaderna går till Rädda Barnens prioriterade verksamhetsområden enligt verksamhetsinriktningen för 2013-2016.

¹ Med programstödande kostnader avses i texten programstödande insatser och tvärtematiska kostnader

Programkostnader per verksamhetsområde (procentuell fördelning, exkl. programstödande kostnader)

	2010	2011	2012	2013	2014
Barnets rätt till trygghet och skydd	36%	37%	39%	42%	37%
Barnets rätt till god samhällsstyrning	22%	18%	17%	15%	19%
Barnets rätt till utbildning	27%	22%	20%	19%	18%
Övriga tematiska områden	15%	23%	24%	24%	27%
	100%	100%	100%	100%	100%

Insamlings- och administrationskostnader

Årets kostnader för insamling uppgick till 69,1 mkr (68,8 mkr). Ökningen av insamlingskostnaderna är ett led i Rädda Barnens arbete med att säkra en långsiktig och stabil finansiering. Under året har fortsatta investeringar gjorts för att framför allt öka rekryteringen av månadsgivare.

Administrationskostnaderna är nödvändiga för att säkerställa en god kvalitet på kontroll och rapportering både externt och internt. Under 2014 uppgick dessa till 38,8 mkr (40,7 mkr).

Insamlings- och administrationskostnaderna minskade under 2014 och utgjorde 10 procent av de totala intäkterna (11 procent). Rädda Barnens ambition är att dessa kostnader ska hållas på en rimlig nivå i relation till hur mycket pengar som läggs på ändamålet. Nivån ska säkerställa att vi kan leva upp till interna och externa regler, riktlinjer och krav på en god intern kontroll. Administrationskostnaderna ska därför ställas i relation till det värde det skapar för Rädda Barnens ändamål.

7.4 Resultat

Årets resultat är 2,9 mkr (25,7 mkr) inklusive finansnetto. Årets reservering av ändamålsbestämda medel, till följd av erhållna gåvor som ännu inte har använts till verksamhet samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut, uppgår totalt till 40,7 mkr (48,7 mkr). En stor del av årets

reservering avser avsättningar som styrelsen tagit beslut om, 30,2 mkr. Resterande 10,5 mkr avser reservering för ändamålsbestämda medel av givaren som ännu inte utnyttjats under 2014.

Utnyttjandet av ändamålsbestämda medel från tidigare år uppgick till 33,3 mkr (40,4 mkr). En stor del av årets utnyttjande av medel från tidigare år är kopplade till särskilda avtal som det med Postkodlotteriet samt några avtal inom företagssamarbeten.

Rädda Barnens resultat 2014 uppgår till -4,5 mkr (17,5 mkr) och utgör årets förändring av ej ändamålsbestämt eget kapital. Rädda Barnens ambition är att ha en ekonomi i balans. Med en omsättning på 1097,6 mkr är bedömningen att ett resultat på -4,5 mkr ligger inom ramen för en ekonomi i balans.

Rädda Barnen hade vid utgången av 2014 ett fritt eget kapital (dvs Rädda Barnen-fonden och balanserat kapital) på 258,7 mkr. Rädda Barnens ambition är att arbeta mot att eget kapital ska motsvara minst ett års verksamhetskostnader i enlighet med FRIIs riktlinjer.

7.5 Förvaldade stiftelser

Rädda Barnen förvaldade per utgången av 2014 sex stiftelser vars bundna stiftelsekapital vid årets slut uppgick till 25,8 mkr kronor (25,6 mkr) i bokfört värde. Marknadsvärdet uppgick till 36,2 mkr kronor (32,1 mkr).

Administrationskostnader

Belopp i mkr

	2010	2011	2012	2013	2013*	2014
Ändamålskostnader; Program	702,6	839,7	865,9	876,3	876,3	965,9
Ändamålskostnader; Medlem	19,9	21,5	22,3	20,5	20,5	23,8
Insamlingskostnader	63,9	62,9	62,1	68,8	68,8	69,1
Administrationskostnader	35,3	33,1	36,8	40,7	40,7	38,8
Totala kostnader	821,7	957,2	987,1	1 006,3	1 006,3	1 097,6
Totala intäkter	910,6	986,7	1 007,5	1 016,5	1 032,0	1 100,5
Insamling & Administration/ Totala intäkter	11%	10%	10%	11%	11%	10%

* Totala intäkterna för 2013 har justerats i enlighet med nya redovisningsprinciper för att möjliggöra jämförelse 2014.

8. Viktiga beslut och händelser under 2014

Barnkonventionen 25 år

Barnkonventionen fyllde 25 år 2014. Det uppmärksammades med aktiviteter i Sverige men också i FN:s generalförsamling i New York. Rädda Barnen var på plats och arrangerade ett seminarium som tog sikte på hur det internationella arbetet mot barna kan gå vidare.

Valrörelsen

Under våren och hösten 2014 arbetade Rädda Barnen intensivt inför valet i september med Rädda Barnens valfråga: barnfattigdom. Val-kampanjen hade siktet inställt på kommunerna och målet var att märkbart öka medvetenhet hos lokalpolitiker kring barnfattigdom.

Rädda Barnen genomförde dessutom en kampanj inför europaparlamentsvalet med tre fokusfrågor: situationen för romska barn, barn på flykt och barna. Kampanjen uppmärksammades bland annat av SVT som sände seminariet om romska barn.

Inför det så kallade supervalåret antog styrelsen ett särskilt ställningstagande om Rädda Barnens förhållande till Sverigedemokraterna. I det konstaterar Rädda Barnen att det finns avgörande skillnader mellan Rädda Barnens och Sverigedemokraternas respektive värdegrunder. Bland annat partiets motstånd mot att Sverige ska vara en trygg plats för barn på flykt och avståndstagandet från det mångkulturella samhällsbygget. På område efter område manifesteras en för Rädda Barnen oacceptabel syn på människan. Därför deltar inte Rädda Barnen i Sverigedemokraternas arrangemang och bjuder inte in partiet till Rädda Barnens arrangemang.

I april lanserades enkätundersökningen Ung röst. Den omfattade 25 000 barn i 80 kommuner runt om i Sverige. Ung röst är den största enkätundersökning i sitt slag och finns med som ett viktigt underlag för program- och påverkansarbete i Sverige.

Internt utvecklingsarbete

Att ha den kompetens och kapacitet som krävs för att nå framgång är avgörande för Rädda Barnen. Fortsatt arbete sker för utveckla med-

arbetarnas och chefernas kompetens genom utbildningsinsatsen Rädda Barnen-akademin. Kompetensutvecklingen sker både i det löpande arbetet och i särskilda forum för lärande.

Internationella Rädda Barnen

Vid Internationella Rädda Barnens medlemsmöte i Berlin i juni välkomnades Tyskland och Schweiz som fullvärdiga medlemmar. Mötet i Berlin var det officiella startskottet på processen för att ta fram en ny global strategi. Detta kommer att sätta inriktningen för hela Rädda Barnen och organisationens prioriteringar fram till 2030. Vid mötet hölls även ett ungdomsforum på initiativ av Rädda Barnens Ungdomsförbund.

2014 var det första hela verksamhetsåret då i princip alla nationella medlemsorganisationers internationella programverksamhet hanterades gemensamt i Internationella Rädda Barnen. Det har möjliggjort en sammanhållen översyn av system och processer ur effektivitetsperspektiv.

Endast programverksamheten i Sudan har ännu inte överlämnats till Internationella Rädda Barnen och hanteras därför av Rädda Barnen i Sverige (se 5.4 Utländska filialer/regionkontor).

En glädjande utveckling under 2014 var att ytterligare tre länder tog avgörande steg i processen att skapa nationella medlemsorganisationer i den globala Rädda Barnen-rörelsen: Colombia, Filippinerna och Indonesien.

Utveckling av det humanitära arbetet

Under 2014 krävdes allt mer av både länder och humanitära aktörer för att möta ett växande hjälpbehov. Antal givare ökade under året liksom antalet humanitära insatser. Detta påverkade förstås också Rädda Barnens globala humanitära arbete och ett flertal stora kriser dominerade hjälpsatserna under 2014, exempelvis konflikterna i Syrien, Centralafrikanska republiken, och Sydsudan.

Utbrottet av ebola, som särskilt drabbade Liberia, Sierra Leone och Guinea, var det värsta sedan viruset upptäcktes 1976 och kostade mer än 8 000 människor livet under 2014.

Internationella Rädda Barnen tog beslutet



att göra en humanitär insats inom ett område där organisationen tidigare inte haft någon bred erfarenhet: en stor sjukvårdsinsats. Från Sverige bidrog Rädda Barnen framför allt till arbetet med barns rätt till trygghet och skydd, men också med tekniskt och operativt stöd. Utmaningarna var många, inte minst att kunna rekrytera personal med nödvändig kompetens. Insatserna kommer att utvärderas under 2015.

Men det fanns fler utdragna kriser, orsakade av såväl konflikt som naturkatastrofer, som ledde till mycket stora humanitära behov, exempelvis i Centralafrikanska republiken, Demokratiska republiken Kongo, Sudan, Sahelregionen, Somalia och Ukraina. Totalt drabbades tiotals miljoner människor, inte minst barn. Rädda Barnen bidrog med insatser för utsatta barn i alla dessa humanitära kriser och har fortsatt att vidareutveckla sitt humanitära arbete under 2014.

Global påverkan

Rädda Barnen arbetade aktivt under 2014 med att påverka de nya hållbara utvecklingsmålen (sustainable development goals – SDG) som kommer att ersätta FN:s millenniemål (millennium development goals – MDG) efter 2015. Bland annat har vi uppmuntrat Sveriges regering att vara aktivt drivande för att barns rätt till trygghet och skydd ska finnas med som ett särskilt mål.

Under 2014 tog Rädda Barnen tillsammans med Plan International i Sverige fram en rapport om hur Sverige efterlever artikel fyra i

barnkonventionen när det gäller internationellt samarbete. Rapporten fanns med som en bilaga till Rädda Barnens tilläggsrapport till FN:s kommitté för barns rättigheter. Den har också använts i påverkansarbetet gentemot Sida, vid möten, under Almedalsveckan och i samtal med UD. Rädda Barnen har till exempel påpekat avsaknaden av ett tydligt barnrättsperspektiv i Sidas bistånd och krävt en uppdaterad barnrättsstrategi.

Lyckosam modell för arbetet mot barnaga

I december 2014 godkändes det Rädda Barnen-stödda programmet "Säkrare hem och lokalsamhällen" i Filippinerna för att bli ett så kallat signaturprogram inom Internationella Rädda Barnen (ett signaturprogram ska vara evidensbaserat, kopierbart och mobiliserande). Det har till syfte att förebygga barnaga i hem och skolor och bygger på en kombination av olika insatser. Genom kunskapsspridning, utbildningar för föräldrar, vårdnadshavare och lärare kan attityd- och beteendeförändringar ske och genom samarbete med lagstiftare och politiker och andra aktörer vill man få till stånd juridiska och politiska förändringar på lokal, regional och nationell nivå. Målsättningen med ett signaturprogram är att åstadkomma en förändring inte bara i det aktuella landet. Modellen ska kunna kopieras även i andra länder. Då kan man genom samma metod uppnå förändringar i större skala för barn.

9. Externa faktorer som påverkar organisationen

Problem för civila samhället att verka

Sedan början av 2000-talet har det funnits en stark global trend att stater i allt högre grad försöker styra och kontrollera det civila samhället. Rädda Barnen ser att denna trend har fortsatt också under 2014. Politiska processer för att begränsa det civila samhällets möjligheter att verka fritt har pågått i en rad länder där Rädda Barnen verkar, bland annat i Etiopien, Kenya, Somalia, Sudan, Sydsudan och Zambia. Det är inte bara det civila samhället som påtalar detta utan även givarna som betonar vikten av att skydda det civila samhället och dess möjlighet att verka. Under 2014 genomförde exempelvis EU en stor strategisk process, som involverade samtliga delegationer, kring hur man mer aktivt ska försvara, stödja och samarbeta med det civila samhället i utvecklingsländerna. I Mexiko diskuterades situationen för det civila samhället vid ”The High Level Meeting of the Global Partnership for Effective Development Cooperation”.

Allvarliga humanitära kriser

Fler, större och allvarligare humanitära kriser än någonsin i efterkrigstid präglade 2014 på flera sätt. Självklart var det en resursmässig utmaning att kunna svara upp mot humanitära behov på så många platser, inte minst vad gäller

tillgången till personal med adekvat kompetens inom Rädda Barnens kärnområde barns trygghet och skydd. En annan utmaning var så kallade ”glömda” katastrofer och konflikter då media fokuserar bara på ett fåtal katastrofer i taget. Ett sådant exempel är situationen i Darfur i Sudan som fortsätter att vara akut.

Under 2014 har det också blivit ännu tydligare att humanitära situationer blir allt mer komplicerade vad gäller säkerheten för befolkningen och för humanitära arbetare.

Balansgången i att dels få tillgänglighet till drabbade människor och dels hålla stater ansvariga för brott mot barns rättigheter, komplicerar det humanitära arbetet.

Valutaeffekter på internationell verksamhet

Kronan föll under 2014 i värde med cirka 20 procent mot den amerikanska dollarn. I de flesta av de länder där Internationella Rädda Barnen arbetar bygger verksamheten på budgetering i amerikanska dollar. Detta innebär att Rädda Barnen successivt kunde finansiera mindre verksamhet för samma summa pengar, och tendensen mot slutet av året var oroväckande med en uppenbar risk för fortsatt försvagning av kronan.

10. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Framtidsutredning

Vi lever i en föränderlig värld där Rädda Barnens förutsättningar att vara en stark barnrättsaktör påverkas. Därför beslöt riksstyrelsen inför riksmötet 2014 att ta initiativ till en framtidsutredning. Arbetet kommer att pågå under 1,5 år från 2015 fram till hösten 2016 då resultatet ska presenteras på riksmötet i september. Utgångspunkten för utredningen är tre övergripande frågeställningar:

- Vad är ett bra samhälle för barn, vad vill Rädda Barnen se i framtiden?
- Vilken roll ska vi som barnrättsorganisation ha i framtiden?
- Vilken organisation vill vi att Rädda Barnen ska vara 2030?

Internationellt

Den 20 januari blev Somalia den 195:e staten som ratificerade FN:s barnkonvention. Därmed återstår endast två stater som inte ratificerat konventionen: Sydsudan och USA.

I Libanon har visumrestriktioner införts för utländska medborgare vilket riskerar ge allvarliga

konsekvenser för Rädda Barnens verksamhet i landet, däribland de humanitära insatserna för flyktingar från Syrien. Det begränsar även antalet syriska lärare som kan arbeta i det libanesiska skolsystemet.

Rekommendationer från Barnrättskommittén

I mars 2014 skickade Rädda Barnen in sin tilläggsrapport till FN:s kommitté för barnets rättigheter. Kommittén granskade Sveriges regering vid en utfrågning i mitten av januari 2015, och lyfte då många av de frågor Rädda Barnen belyst i sin rapport. I början av februari publicerades kommitténs rekommendationer till Sverige. Av de drygt 80 rekommendationerna kan åtminstone 34 härledas till frågor som Rädda Barnen belyst i sin rapport. Rädda Barnens rapport och granskningen var ett gemensamt arbete mellan kansliet, riksstyrelsen och medlemsrörelsen. Medlemmar är nu aktiva med att sprida rekommendationerna till kommuner och landsting runt om i landet. Rekommendationerna kommer ha stor betydelse för Rädda Barnens arbete de närmaste fem åren.



II. Framtida utveckling

I JUNI 2015 kommer Internationella Rädda Barnens medlemsorganisationer att träffas på det årliga medlemsmötet för att diskutera nästa globala strategi som kommer att gälla för hela den globala Internationella Rädda Barnen-rörelsen. Beslut om ny strategi kommer att tas av Internationella Rädda Barnens medlemsorganisationer i augusti 2015. Den nya strategin kommer att gälla från 2016 och kommer att innehålla dels en långsiktig ambition med sikte på 2030, dels en strategisk plan för 2016 – 2018 som formulerar de första prioriteringarna för rörelsen.

Genom detta skrivs historia. För första gången sedan starten för snart 100 år sedan kommer den globala Rädda Barnen-rörelsen att ha en gemensam ambition och strategi för att åstadkomma omedelbara och varaktiga förändringar för barn och barns rättigheter. Rädda Barnen-rörelsens globala strategi blir ett bidrag till FN:s nya globala utvecklingsmål (SDG) som kommer att antas under 2015.

Rädda Barnen kommer på riksmötet 2016 att anta en ny verksamhetsinriktning för 2017-2020 som utgår från den nya globala strategin. Inriktningen kommer även att påverkas av resultatet av Rädda Barnens framtidsutredning.

Framtida utmaningar

En central fråga för Rädda Barnens framtida utveckling handlar om hur resurser och insatser ska prioriteras. Barn i de allra fattigaste och mest utsatta och sårbara länderna i världen står självklart i fokus. Samtidigt lever ett mycket stort antal

barn i fattigdom och utsatthet även i det växande antalet medelinkomstländer i världen, och det finns även oacceptabla nivåer av barnfattigdom i de rikaste länderna, inklusive Sverige. Som ledande oberoende global aktör för barns rättigheter måste Rädda Barnen även framåt kunna verka med och för barn i alla dessa sammanhang.

På samma sätt behöver arbetet vidareutvecklas för det stora antalet barn som lever på flykt eller i situationer av kronisk sårbarhet. Det handlar om att förbereda och förebygga inför katastrofer, för att minska barns och lokalsamhällenas sårbarhet genom att öka deras motståndskraft. Det handlar också om att hålla stater ansvariga, och andra aktörer, i de fall där den statliga aktören är oförmögen och/eller ovillig att agera. Det handlar vidare om att föra dialog med givare för att skapa förståelse för denna helhetssyn.

Mer än 230 miljoner barn världen över drabbades av krig och konflikter under 2014. FN:s flyktingorgan UNCHR rapporterade i juni 2014 att antalet personer som under ett år tvingats fly från sina hem för första gången sedan andra världskriget översteg 50 miljoner människor, varav mer än hälften var barn.

Det behövs nya, innovativa strategier för hur Rädda Barnen och andra aktörer kan få humanitära insatser och långsiktigt utvecklingsarbete att samverka på bästa sätt för att möta barns behov och tillgodose deras grundläggande rättigheter.

Rädda Barnen vill kunna erbjuda barn som kommer till Sverige trygghet, skydd och säkra flyktvägar.

RESULTATRÄKNING 2014

		2014	2013
<i>Belopp i tkr</i>			
Verksamhetsintäkter			
Medlemsavgifter	Not 3	12 400	12 832
Gåvor	Not 4	354 938	375 571
Bidrag	Not 4	722 715	622 008
Nettoomsättning		2 442	3 793
Övriga intäkter		1 166	3 064
Summa verksamhetsintäkter		1 093 661	1 017 268
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader			
Programkostnader	Not 5,6,7,8	-965 869	-876 319
Medlemskostnader	Not 6,7,8	-23 802	-20 486
		-989 671	-896 805
Insamlings- och administrationskostnader			
Insamlingskostnader	Not 6,7,8	-69 148	-68 770
Administrationskostnader	Not 6,7,8	-38 802	-40 762
		-107 950	-109 532
Summa verksamhetskostnader		-1 097 621	-1 006 337
Verksamhetsresultat		-3 960	10 931
Resultat från finansiella investeringar	Not 9	6 868	14 814
Årets resultat		2 908	25 745
Fördelning av årets resultat			
Årets resultat enligt resultaträkningen		2 908	25 745
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		33 285	40 435
Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut		-40 697	-48 715
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital		-4 504	17 465

BALANSRÄKNING 2014

		2014-12-31	2013-12-31
<i>Belopp i tkr</i>			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Dataprogramvara	Not 10	1 390	208
		1 390	208
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	Not 11	0	0
Inventarier och installationer	Not 12	722	467
		722	467
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i Rädda Barnens Serviceaktiebolag	Not 13	908	908
Långfristiga värdepappersinnehav	Not 14	292 310	282 821
Långfristiga fordringar	Not 15	113 436	74 689
		406 654	358 418
Summa anläggningstillgångar		408 766	359 093
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 177	5 029
Övriga fordringar	Not 16	53 742	107 181
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 17	51 419	60 852
		109 338	173 062
Fastigheter mm avsedda för försäljning		2 373	1 058
Kortfristiga placeringar	Not 18	697	870
Kassa och bank		356 945	323 604
Summa omsättningstillgångar		469 353	498 594
SUMMA TILLGÅNGAR		878 119	857 687

BALANSRÄKNING 2014 FORTS.

		2014-12-31	2013-12-31
<i>Belopp i tkr</i>			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Förvaltade fonder		12 808	12 808
Rädda Barnen fonden		110 000	110 000
Värderegleringsfond		25 000	18 500
Ändamålsbestämt kapital		114 384	113 472
Balanserat kapital		148 682	153 186
		410 874	407 966
<i>Avsättningar</i> Not 19			
Avsättningar till personal i utlandet		6 308	16 988
		6 308	16 988
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skuld till Rädda Barnens Serviceaktiebolag		100	100
		100	100
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		21 445	31 909
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	Not 20	324 468	287 681
Övriga skulder		84 727	77 239
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 21	30 197	35 804
		460 837	432 633
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		878 119	857 687
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Not 22	12 492	12 142

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

2014-12-31 2013-12-31

Belopp i tkr

EGET KAPITAL

	Förvaltade fonder	RB- fonden	Värde- reglerings- fond	Ändamåls- bestämt kapital	Balanserat kapital	Totalt eget kapital	Totalt eget kapital
Ingående balans	12 808	110 000	18 500	113 472	153 186	407 966	382 221
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-	10 467	-	10 467	39 715
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	-	6 500	23 730	-	30 230	9 000
Utnyttjande	-	-	-	-33 285	-	-33 285	-40 435
Årets resultat	-	-	-	-	-4 504	-4 504	17 465
Utgående balans	12 808	110 000	25 000	114 384	148 682	410 874	407 966

Specifikation av Ändamålsbestämt kapital	Ingående balans 2014-01-01	Utnyttjande av tidigare års reservering/ avsättning	Årets reservering/ avsättning	Utgående balans 2014-12-31
Ändamålsbestämt av givaren				
Tematiskt	58 196	-9 152	5 437	54 481
Region och land	7 260	-3 129	747	4 878
Särskilda projekt	32 379	-18 726	4 283	17 936
Summa ändamålsbestämt av givaren	97 835	-31 007	10 467	77 295
Ändamålsbestämt av styrelsen				
Investeringskostnader	1 278	-1 278	0	0
Kostnader avveckling egna utlandskontor	13 109	0	0	13 109
Valutavärderingsreserv	0	0	17 500	17 500
Övrigt	1 250	-1 000	6 230	6 480
Summa ändamålsbestämt av styrelsen	15 637	-2 278	23 730	37 089
Summa ändamålsbestämt kapital	113 472	-33 285	34 197	114 384

Ingående balans för ändamålsbestämt kapital har justerats pga förändrad redovisningsprincip (K3). Villkorade gåvor med återbetalningsskyldighet har omklassificerats till skuld vilket medfört att ingående balans för ändamålsbestämt kapital minskats med 71 206 tkr. Styrelsens beslut om avsättningar 2014 avser främst reserv för framtida valutaeffekter samt tillkommande kostnader för Internationella Rädda Barnen.



KASSAFLÖDESANALYS 2014

	2014	2013
<i>Belopp i tkr</i>		
Den löpande verksamheten		
Inbetalningar från givare och medlemmar m m	1 199 147	1 099 762
Utbetalningar till samarbetspartner, anställda och leverantörer m m	-1 123 713	-980 368
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	75 434	119 394
Erhållen ränta	4 487	4 803
Erhållna utdelningar	3 689	3 700
Erlagd ränta	-13	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	83 597	127 889
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 726	-208
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-602	-137
Sålda materiella anläggningstillgångar	1 058	1 421
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-93 363	-109 126
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar	44 193	88 182
Minskning kortfristiga finansiella placeringar	-724	27 299
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-51 164	7 431
Årets kassaflöde	32 433	135 320
Likvida medel vid årets början	323 604	188 620
Kursdifferenser i likvida medel	908	-336
Likvida medel vid årets slut	356 945	323 604

NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING 2014

Noter till Resultat- och Balansräkningen: Not 1–2

Noter till Resultaträkningen: Not 3–9

Noter till Balansräkningen: Not 10–22

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRILs Styrande riktlinjer för årsredovisning. Övergång till K3-regelverket innebär byte av redovisningsprincip vilket medfört att jämförelseåret 2013 räknats om i enlighet med de nya redovisningsprinciperna. Följande redovisnings- och värderingsprinciper har ändrats vid övergången till K3: Villkorade gåvor intäktsredovisades tidigare vid gåvotillfället för att därefter redovisas som ändamålsbestämda medel i eget kapital. Enligt K3 skuldförs gåvor med återbetalningsskyldighet till dess att villkoren är uppfyllda och de ingår i begreppet bidrag. Villkorade gåvor med återbetalningsskyldighet som tidigare redovisats som ändamålsbestämda medel har omklassificerats till skuld. Finansiella tillgångar i form av värdepapper betraktas som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip. Utöver detta har förändring skett gällande donerade värdepapper. Dessa säljs kort efter gåvotillfället och vinst/förlust redovisas som gåva. Tidigare redovisades vinst/förlust som del av finansiellt resultat.

VERKSAMHETSINTÄKTER

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Rädda Barnen och intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Gåvor i form av utrustning och förnödenheter som skänks vidare redovisas inte som intäkt. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som tillgång eller som kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. De värderas till det verkliga värdet som Rädda Barnen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Övriga intäkter

Övriga intäkter avser främst hyresintäkter. De intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Rädda Barnens verksamhetskostnader redovisas enligt FRILs riktlinjer som ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader. Ändamålskostnader delas upp i program- och medlemskostnader. Kostnaderna består förutom av direkta kostnader för dessa verksamheter även av fördelade kostnader för styrelse och ledning, kommunikation samt HR, ekonomi, IT, intern service samt kundtjänst. Dessa fördelas så att varje del bär sina egna kostnader. Kontorskostnader fördelas utifrån hur stor andel av kontorsresurser som respektive del tar i anspråk.

Ändamålskostnader

Med ändamålskostnader avses de kostnader som Rädda Barnen har för att genomföra uppdraget enligt stadgarna. Uppdelning görs mellan kostnader för programverksamhet i Sverige och utomlands samt medlemsverksamhet. Arbetet med opinionsbildning tillhör programverksamheten.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader avser de kostnader som uppkommer för att generera gåvor från privatpersoner och företag i form av insamlingsmateriel, tryckkostnader, annonser samt personalkostnad för dem som arbetar med dessa insamlingsaktiviteter.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är de kostnader som behövs för att administrera Rädda Barnen såsom kostnader för styrelsemöten, delar av revision, hyra, administrativa system och personalkostnader.

TILLGÅNGAR, SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas: Dataprogramvara och systemutvecklingskostnad: 3 år; Datainventarier: 3 år; Övriga inventarier: 5 år.

Finansiella tillgångar

De värdepapper som ingår i Rädda Barnens långsiktiga kapitalförvaltning klassificeras som anläggningstillgång medan de som utgör del av den kortfristiga förvaltningen klassificeras som omsättningstillgång. Nedskrivning av anläggningstillgång görs om marknadsvärdet för hela portföljen understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms som varaktig. Värdepapper som klassificeras som omsättningstillgång värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärde per balansdagen.

Donerade tillgångar

Fastigheter och bostadsrätter som donerats till Rädda Barnen värderas till ett marknadsvärde beräknat vid tidpunkten då Rädda Barnen erhåller gåvan. De redovisas som omsättningstillgångar då avsikten är att dessa ska avyttras så snart möjligt. Värdepapper redovisas som kortfristiga placeringar. Noterade värdepapper tas upp till marknadsnoteringen vid tidpunkten då de registrerats på Rädda Barnen.

Avsättningar till personal i utlandet

För lokalanställd personal avsätter Rädda Barnen medel för pensioner eller liknande samt avgångsvederlag, i enlighet med upprättade villkor och respektive lands lagstiftning.

EGET KAPITAL

Eget kapital avser de medel som tillställts Rädda Barnen för uppfyllande av dess syften och som på balansdagen inte utbetalats. Medel som av givaren bundits som beständiga donationsfonder eller till särskilda ändamål redovisas separat. I posten Ändamålsbestämt kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget kapitalrapporten. De ändamålsbestämda medlen utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. RB-fonden och värderingsfonden är av styrelsen avsatt grundkapital respektive buffert för värdeförändringar på placerings-tillgångar. Ej ändamålsbestämt kapital är medel som tillställts Rädda Barnen utan restriktion. Årets resultat enligt Resultaträkningen avser skillnad mellan kostnader och erhållna medel under året. Förändringen av ej ändamålsbestämt kapital avser belopp efter utnyttjande eller reservation från/till delar av eget kapital.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt direkt metod.

REGIONKONTOR I UTLANDET

Rädda Barnen har juridiskt ansvar för ett utlandskontor. Det kontoret ansvarar för egen ekonomisk redovisning enligt direktiv från huvudkontoret i Stockholm. Konsolidering sker löpande i riksförbundets redovisning.

RIKSFÖRBUNDET OCH DISTRIKTS- OCH LOKALFÖRENINGAR

Distriktsförbund och lokalföreningar har egna redovisningar som ej konsolideras i riksförbundets redovisning då inget moder/dotterbolagsförhållande finns.

KONCERNREDOVISNING

Rädda Barnen äger 100 % av aktierna i Rädda Barnens Serviceaktiebolag. Bolagets omsättning uppgår till 7,6 mkr (6,5 mkr), att jämföra med Rädda Barnens verksamhetsintäkter 1 093,6 mkr (1 017,3 mkr) varför ingen koncernredovisning upprättas.

NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING 2014*Belopp i tkr***Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Största delen av den internationella verksamheten implementeras genom Internationella Rädda Barnen. Arbetet och rutiner är fortfarande under uppbyggnad och har medfört kostnader utöver det som ingår i befintliga avtal mellan Internationella Rädda Barnen och de enskilda medlemmarna. Styrelsen har beslutat att avsätta medel att användas om dessa tillkommande kostnader kommer att behöva bäras av medlemmarna.

Rädda Barnens långfristiga fordringar avser förskottat rörelsekapital för Internationella Rädda Barnen. En del av detta avser andra valutor vilket vid värdering per balansdagen medfört en större kursvinst. Det är ej tidsreglerat när dessa långfristiga fordringar kommer att återbetalas. Styrelsen har beslutat att avsätta hela värderingsvinsten 2014 till dess att de långfristiga fordringarna är reglerade. Se vidare under förändring av eget kapital.

NOTER TILL RESULTATRÄKNING 2014**Not 3 Medlemsavgift**

	2014	2013
Medlemsavgiften är från 75 kr per medlem till 300 kr per hushåll. Enligt riksmötesbeslut utbetalas 25 % av medlemsavgiften till Rädda Barnens lokalföreningar. Av här redovisade medlemsintäkter utbetalas 3 207 tkr i enlighet med röstlängd utvisande antal betalande medlemmar 2014-12-31.	12 400	12 832

Not 4 Gåvor och bidrag

	2014	2013
Gåvor som redovisats i resultaträkningen		
<i>Insamlade medel</i>		
Allmänheten	217 442	226 144
Insamlat genom Rädda Barnens lokalföreningar	3 276	4 005
Insamlat genom Internationella Rädda Barnen	13 589	15 283
Testamenten	34 567	34 834
Företagssamarbeten	29 805	31 760
Postkodlotteriet	53 000	55 300
Radiohjälpen	0	1 502
Övrigt	3 259	6 743
Summa gåvor i resultaträkningen	354 938	375 571

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen*Insamlade medel – uppskattade belopp*

Gåvor som skänkts vidare	5 759	10 758
--------------------------	-------	--------

Summa gåvor ej i resultaträkningen	5 759	10 758
---	--------------	---------------

Utöver ovan redovisade har gåvor erhållits där värdet i SEK ej tagits fram. Det gäller t ex probonotjänster, upplåtande av konferenslokaler och annonsrabatter.

Bidrag som redovisats i resultaträkningen*Insamlade medel*

Stiftelser	73 724	93 495
------------	--------	--------

Postkodlotteriet	3 491	3 334
------------------	-------	-------

Radiohjälpen	8 781	10 751
--------------	-------	--------

Övriga	2 406	7 992
--------	-------	-------

Summa insamlade medel (bidrag)	88 402	115 572
---------------------------------------	---------------	----------------

Offentliga bidrag

Sida	399 315	312 198
------	---------	---------

Övriga svenska myndigheter	19 097	7 652
----------------------------	--------	-------

EU och FN	183 855	149 954
-----------	---------	---------

Övriga utländska/internationella myndigheter	32 046	36 632
--	--------	--------

Summa offentliga bidrag	634 313	506 436
--------------------------------	----------------	----------------

Summa bidrag	722 715	622 008
---------------------	----------------	----------------

Totala insamlade medel

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	354 938	375 571
--	---------	---------

Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	5 759	10 758
---	-------	--------

Bidrag som redovisats i resultaträkningen	88 402	115 572
---	--------	---------

Summa insamlade medel	449 099	501 901
------------------------------	----------------	----------------

NOTER TILL RESULTATRÄKNING 2014 FORTS.

Not 5 Programkostnader per region och satsningsområde

Per region	2014
Sverige	87 076
Eurasia	23 908
Östafrika	149 406
Väst- och Centralafrika	74 708
Södra Afrika	58 309
Mellanöstern och Nordafrika	185 096
Syd- och Centralasien	78 082
Sydostasien	103 824
Latinamerika	24 024
Regionövergripande	167 012
Delsumma direkt programverksamhet	951 445
Fördelade kostnader (se not 6)	14 424
Summa	965 869

Per satsningsområde	2014
Barnets rätt till trygghet och skydd	256 430
Barnets rätt till utbildning	124 815
Barnets rätt till god samhällsstyrning	130 617
Hälsa, hiv/aids, näringslära, levnadsvillkor	112 144
Katastrofarbete; insatser och koordinering	73 233
Tvärtematiskt	74 130
Programstödjande insatser; utland lokalt/regionalt	116 599
Programstödjande insatser; Internationella programmet i Sverige	24 275
Programstödjande insatser; Sverigeprogrammet	1 321
Programstödjande insatser; centralt	37 881
Delsumma direkt programverksamhet	951 445
Fördelade kostnader (se not 6)	14 424
Summa	965 869

Not 6 Fördelning av kostnader på Rädda Barnens verksamhetsgrenar

	2014				
	Program	Medlem	Insamling	Adm	Totala kostnader
Direkt program- och insamlingsverksamhet	951 445	20 560	60 049	0	1 032 054
<i>Fördelade kostnader</i>					
Styrelse, ledning	2 681	207	250	14 665	17 803
Kommunikation	2 583	0	2 072	971	5 626
Personal, ekonomi, it, intern service samt kundtjänst	9 160	3 035	6 777	23 166	42 138
Totalt fördelade kostnader	14 424	3 242	9 099	38 802	65 567
Summa kostnader	965 869	23 802	69 148	38 802	1 097 621



NOTER TILL RESULTATRÄKNING 2014 FORTS.

Not 7 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2014	2014	2013	2013
	Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
Medelantal anställda				
Tillsvidareanställda, huvudkontor	168	40	160	36
Tillsvidareanställda, regionkontor i Sverige	59	18	43	11
Projektanställda, huvudkontor	19	2	18	3
Projektanställda, regionkontor i Sverige	25	2	27	5
Utsända kontraktsanställda	13	8	15	9
EU-anställda	4	1	2	1
	288	71	265	65

Antal i utlandet lokalt anställda var vid årets slut 288 (433) varav män 212 (310).

Medelantal nationellt anställda placerade hos SCI var 6 (7) varav män 2 (2).

	2014	2014	2013	2013
	Antal på balans- dagen	varav män	Antal på balans- dagen	varav män
Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	14	5	13	5
Ledningsgrupp	6	1	6	1

	2014	2013
Löner, ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse och generalsekreterare	1 798	1 598
Övriga anställda	116 595	101 462
Totala löner och ersättningar	118 393	103 060
Sociala kostnader (varav pensionskostnader exkl löneskatt)	52 933 (11 735)	53 950 (17 852)
Totalt Sverige	171 326	157 010
Utsända kontraktsanställda (inkl sociala kostnader, medföljande samt kostnadstillägg)	11 947	12 555
Lokalt anställda i utlandet	31 630	43 461

Se förvaltningsberättelsen avsnitt 7.1 gällande styrelsens arvoden och pensionskostnad.

Se förvaltningsberättelsen avsnitt 7.4 gällande generalsekreterarens anställningsvillkor samt pensionskostnad.

Not 8 Leasing

	2014	2013
Rädda Barnen leasar framför allt kontorslokaler och kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 14 470 tkr (13 950 tkr).		
Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:		
Inom 1 år	16 675	14 136
1–5 år	31 033	41 201
Senare än 5 år	0	0
Summa	47 708	55 337

Avtalet om lokalhyra för huvudkontoret i Sundbyberg sträcker sig till 2018 och är möjligt att förlänga till 2021.

Not 9 Resultat från finansiella investeringar

	2014	2013
<i>Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</i>		
Utdelningar	3 680	3 558
Räntor	3 802	3 423
Realisationsresultat vid försäljningar	-934	6 289
	6 548	13 270
<i>Resultat från värdepapper och fordringar som är omsättningstillgångar</i>		
Utdelningar	9	142
Räntor	492	771
Realisationsresultat vid försäljningar	-710	678
Återföring av nedskrivningar	721	114
	512	1 705
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13	-8
Förvaltningskostnader	-179	-153
Summa	6 868	14 814

NOTER TILL BALANSRÄKNING 2014

Not 10 Dataprogramvara

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 419	14 211
Årets aktiverade utgifter	1 726	208
Försäljningar och utrangeringar	-1 906	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 239	14 419
Ingående avskrivningar	-14 211	-14 211
Årets avskrivningar	-544	0
Försäljningar och utrangeringar	1 906	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 849	-14 211
Utgående restvärde enligt plan	1 390	208

Not 11 Byggnader

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	3 786
Försäljningar och utrangeringar	0	-3 786
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ingående avskrivningar	0	-3 786
Försäljningar och utrangeringar	0	3 786
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående restvärde enligt plan	0	0

Byggnaden utrangerades och överlämnades som gåva till Internationella Rädda Barnen 2013.

Not 12 Inventarier och installationer

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 702	16 448
Årets inköp	602	137
Försäljningar och utträngingar	-827	-1 883
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 477	14 702
Ingående avskrivningar	-14 235	-15 393
Årets avskrivningar	-317	-725
Försäljningar och utträngingar	797	1 883
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 755	-14 235
Utgående restvärde enligt plan	722	467

Inventarier har utträngats och överlämnats som gåva till Internationella Rädda Barnen.

Not 13 Rädda Barnens Serviceaktiebolag

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 108	3 108
Utgående anskaffningsvärde	3 108	3 108
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2 200	-2 200
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 200	-2 200
Utgående bokfört värde	908	908

Rädda Barnens Serviceaktiebolags (organisationsnummer 556559-9643) egna kapital uppgår till 913 tkr (913 tkr) och årets resultat till -1 tkr (-1 tkr)

NOTER TILL BALANSRÄKNING 2014 FORTS.

Not 14 Långfristiga värdepappersinnehav

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	282 821	279 022
Förvärv	54 616	85 692
Försäljningar	-45 127	-81 893
Utgående anskaffningsvärde	292 310	282 821

	2014-12-31	2014-12-31	2013-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde
Handelsbanken Sverige Index Criteria	18 596	31 186	19 608
Handelsbanken Global Index Criteria *	65 383	97 974	72 757
SEB Etisk Global Indexfond	17 834	27 559	19 316
Summa aktiefonder	101 813	156 719	111 681
SEB Räntor Sverige	115 501	119 186	108 193
Sparinvest SICAV Ethical High Yield Value Bonds	8 001	7 120	8 001
SPP Företagsobligationsfond	39 874	41 945	39 825
Summa räntebärande papper	163 376	168 251	156 019
Excalibur hedgefond	27 121	28 611	15 121
Summa alternativa placeringar	27 121	28 611	15 121
Summa	292 310	353 581	282 821

* Fonden innehåller en valutasäkring i form av en 3 månaders rullande valutatermin.
Valutaterminens värde uppgick 2014-12-31 till -705 tkr.

Per 2013-12-31 uppgick det totala marknadsvärdet till 315 695 tkr.

Not 15 Långfristiga fordringar

	2014-12-31	2013-12-31
Ingående anskaffningsvärde	74 689	51 255
Tillkommande fordringar	38 747	23 434
Utgående redovisat värde	113 436	74 689

Ingående anskaffningsvärde utgörs främst av förskotterat rörelsekapital till Internationella Rädda Barnen för programverksamhet som implementeras genom dem. Tillkommande fordringar avser utökat förskott av rörelsekapital för programverksamheten samt ökning genom värdering av belopp i utländsk valuta till balansdagens kurs.

Not 16 Övriga fordringar

	2014-12-31	2013-12-31
Partners, lokala och medlemmar inom Internationella Rädda Barnen	32 160	87 504
Internationella Rädda Barnen	5 864	1 233
Personal	290	483
Bidragsgivare	10 227	12 230
Övriga fordringar	5 202	5 731
Summa	53 742	107 181

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014-12-31	2013-12-31
Upplupna bidrag	36 199	41 862
Upplupna ränteintäkter	1 801	1 994
Övriga upplupna intäkter	337	6 406
Förutbetalda kostnader	13 082	10 590
Summa	51 419	60 852

NOTER TILL BALANSRÄKNING 2014 FORTS.

Not 18 Kortfristiga placeringar

	2014-12-31	2014-12-31	2013-12-31
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde
Aktier och fonder	589	746	1 591
Värdejustering	0	-	-721
Summa aktier och fonder	589	746	870
Räntebärande papper	108	108	0
Summa räntebärande papper	108	108	0
Summa	697	854	870

Not 19 Avsättningar

	2014-12-31	2013-12-31
Avsättningar till personal i utlandet	6 308	16 988
Summa	6 308	16 988

Större delen av historiska avsättningar för lokalanställda som övergått till Internationella Rädda Barnen har under 2014 överförts till Internationella Rädda Barnen.

Not 20 Skuld erhållna ännu ej förbrukade bidrag

	2014-12-31	2013-12-31
Stiftelser, företag och andra organisationer	77 368	79 291
Svenska myndigheter	195 072	183 977
EU, FN och andra utländska myndigheter	52 028	24 413
Summa	324 468	287 681

Skulden består främst av förutbetalda bidrag för flerårig verksamhet då givaren oftast betalar i förskott. Verksamheten implementeras under 2015 eller senare i enlighet med enskilt avtal. I beloppet ingår 3 989 tkr som ska återbetalas till givaren. Detta avser slutrapporterad verksamhet och där kostnaderna understiger utbetalat belopp.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014-12-31	2013-12-31
Medlemsavgifter nästkommande år	9 315	8 768
Upplupna löner och sociala avgifter	15 137	13 589
Övrigt	5 745	13 447
Summa	30 197	35 804

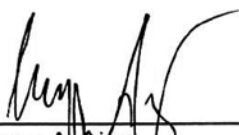
Not 22 Ansvarsförbindelser

	2014-12-31	2013-12-31
Avvecklingsgaranti Internationella Rädda Barnen	12 492	12 142

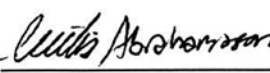


ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Stockholm den 29 april 2015


Inger Åshing
Ordförande


Lise Bergh
Vice Ordförande

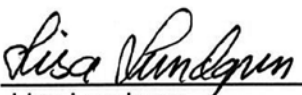

Cecilia Abrahamsson

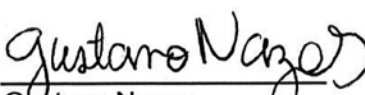

Åsa Ekman


Martin Kvist


Bengt Lagerkvist


Birgitta Lahti-Nordström


Lisa Lundgren


Gustavo Nazar


Fredrik Rosengren


Tomas Rydmo

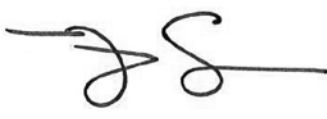

Anna Sivilér

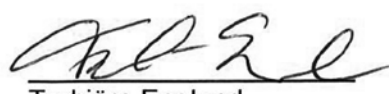

Sara Thiringer


Sofia Zackrisson


Elisabeth Dahlin
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2015-06-01


Jonas Grahn
Auktoriserad revisor


Torbjörn Englund
Förtroendevald revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisionsberättelse

Till riksmötet i Rädda Barnens Riksförbund, org.nr 802002-8638

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rädda Barnens Riksförbund för år 2014. Riksförbundets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-59.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att denne utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur riksförbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av riksförbundets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Rädda Barnens Riksförbund för år 2014.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i riksförbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan leda till ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

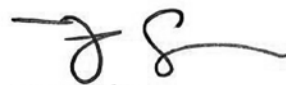
Uttalande

Vi tillstyrker att riksmötet beviljar styrelseledamöterna och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 1 juni 2015



Torbjörn Englund



Jonas Grahn
Auktoriserad revisor
PwC



Effektrapport 2014

Här kan du läsa om de resultat som Rädda Barnen har uppnått under 2014. Vi vill i rapporten visa vilka konkreta förändringar för barn som vi har åstadkommit under året. Det gör vi genom att rapportera hur vi väl vi nått upp till Rädda Barnens åtta verksamhetsinriktningsmål.

Så här mäter Rädda Barnen effekterna62

Verksamhetsområde:

Barnets rätt till god samhällsstyrning.64

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL:

1. Fler barn får sina rättigheter tillgodosedda i
enlighet med barnkonventionen 66
2. Fler organisationer och företag är starka och
kompetenta aktörer för barnets rättigheter69

Verksamhetsområde:

Barnets rätt till trygghet och skydd71

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL:

3. Färre barn utsätts för fysiskt eller psykiskt våld,
kränkande behandling och diskriminering 73
4. Färre barn i Sverige uppvisar tecken på psykisk ohälsa. 75
5. Färre barn separeras från sina familjer och fler barn kan
återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer.76
6. Fler papperslösa barn i Sverige får sin rätt till utbildning och
hälso- och sjukvård tillgodosedd 77
7. Barn på flykt i Sverige får sin rätt till skydd och en rättssäker
och individuell asylprocess tillgodosedd 78

Verksamhetsområde:

Barnets rätt till utbildning80

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL:

8. Fler barn får tillgång till en god och likvärdig utbildning 82

SÅ HÄR MÄTER RÄDDA BARNEN EFFEKTERNA

Effektmätning kräver uthållighet

I EFFEKTRAPPORTEN VILL Rädda Barnen visa vilken nytta organisationen gör. Här presenterar vi vilka effekter verksamheten gav under 2014.

Vi beskriver hur barnens situation har påverkats av vårt arbete och sammanfattar resultaten genom att följa upp indikatorerna för Rädda Barnens verksamhetsinriktningsmål.

2013 blev det obligatoriskt för medlemmarna i FRII (Frivilligorganisationernas insamlingsråd) att lämna in en effektrapport till FRII. I den ska organisationerna beskriva hur vägen för att nå målen ser ut, det vill säga de processer som ligger till grund för förändringarna, och hur långt man har nått mot sina mål.

Rädda Barnen berättar i denna rapport om arbetet med de tre prioriterade verksamhetsområdena: barnets rätt till god samhällsstyrning, barnets rätt till trygghet och skydd, samt barnets rätt till utbildning.

Vi beskriver arbetet i Sverige och internationellt, det långsiktiga arbete som pågår dagligen och som till sist urholkar stenen och ger effekt. Det är inte varje år som effekterna av arbetet visar sig. Ofta får man ha tålamod. För varje verksamhetsområde finns målsättningar och för var och en av dem har vi tagit fram indikatorer som alltså ger en indikation på måluppfyllelsen.

I illustrationerna på sid 65, 72 och 81 visar vi hur vi arbetar med de olika verksamhetsområdena och var i processen de mätbara indikatorerna finns och varför det är logiskt att mäta just detta. Genom att följa upp dem årligen kan vi se en utveckling och dra slutsatser om resultatet och om vi är på rätt väg.

Under varje verksamhetsinriktningsmål för

FRIIS frågor och Rädda Barnens svar:

Fråga: Vad vill er organisation uppnå?

Svar: Årsredovisningen kapitel 1.2
"Det här vill Rädda Barnen"

Fråga: I vilket organisatoriskt sammanhang verkar er organisation?

Svar: Årsredovisningen kapitel 1.1
"Det här är Rädda Barnen"

Fråga: Vilka strategier har ni för att uppnå era mål?

Svar: Årsredovisningen kapitel 1.3
"Så här arbetar Rädda Barnen"

Fråga: Vilken kapacitet och vilket kunnande har ni för att uppnå ert mål?

Svar: Årsredovisningen kapitel 5 "Så här styrs Rädda Barnen", kapitel 2 "Rädda Barnen – En medlemsrörelse", kapitel 3 "Internationella Rädda Barnen", samt kapitel 4 "Rädda Barnen arbetar tillsammans med andra"

Fråga: Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Svar: Effektrapport 2014: Beskrivning av hur Rädda Barnen regelbundet följer upp sin verksamhet: System för att följa upp målen (MEAL) samt "totalt antal nådda"

Fråga: Vad har ni åstadkommit så här långt?

Svar: Effektrapport 2014: Det senaste årets utfall i förhållande till våra långsiktiga mål, kvalitativa och kvantitativa nyckeltal, indikatorer eller andra sätt vi mäter våra framsteg på.

verksamheten i Sverige respektive internationellt listar vi dessa indikatorer och redovisar utfallet av dem 2013, 2014 och vilken målsättning vi har för år 2016 som är det sista i vår strategiska period.

På det viset hoppas vi att vår effektrapport är tydlig, tillgänglig, öppen, verifierbar och proportionerlig. Vi är måna om att både medlemmar, givare, allmänheten och övriga intressenter lätt ska kunna ta till sig och förstå vår rapportering.

Effektrapporten till FRII svarar på sex kvalitativa frågor. Eftersom vi har en integrerad årsrapport täcker vi in många av frågorna i övriga delar av årsrapporten (se rutan t v). I den här delen svarar vi på frågorna hur vi vet om vår organisation gör framsteg samt vad Rädda Barnen har åstadkommit så här långt. Vi beskriver det senaste årets utfall i förhållande till våra långsiktiga mål samt kvalitativa och kvantitativa nyckeltal, indikatorer eller andra sätt vi mäter våra framsteg på. Underlaget hämtas från den tertial 3-rapportering (för hela 2014) som Rädda Barnens olika avdelningar lämnar.

System för att följa upp målen

Att samla in information för att följa upp målen är en krävande process som involverar många aktörer både nationellt och internationellt. Rädda Barnen har under de senaste åren lagt ner mycket arbete på att ta fram ett bra system för detta. Med de andra Rädda Barnen-organisationerna runt om i världen har vi tagit fram ”globala indikatorer” inom våra prioriterade verksamhetsområden.

Vi har också instrument för att värdera vårt påverkansarbete och metoder för att uppskatta hur många barn och vuxna vi når ut till i de internationella programmen, det kallas för ”total reach” – totalt antal nådda. Den siffran ger en indikation på omfattningen av den verksamhet Rädda Barnen bedriver.

Hur pass brett vi når ut till barn i verksamheten i Sverige mäts bland annat genom lokalföreningarnas verksamhetsberättelser.

Rädda Barnen redovisar sin verksamhet i årsrapporten (årsredovisning, verksamhetsberättelse, effektrapport och hållbarhetsredovisning) samt i tertialrapporter, personalboksut och intern kontroll.



VERKSAMHETSOMRÅDE:

Barnets rätt till god samhällsstyrning



**Hur tycker du att ett samhälle ska vara för att barn ska ha det bra?
Om du var statsminister och fick bestämma, vad skulle du då bestämma
så att barn fick det bättre?**

Om jag fick bestämma skulle jag först och främst förbjuda barnaga. Sen skulle jag göra så att barn slipper se hemska saker. Jag skulle göra så att hunger och törst inte skulle få finnas och inget barn skulle behöva jobba.

DALIA, 9 ÅR

RÄDDA BARNEN ARBETAR för att länder runt om i världen ska göra det som krävs för att alla barn ska få sina rättigheter tillgodosedda. Det handlar om att påverka länderna att ta fram lagar och riktlinjer och stärka strukturerna för att de ska leva upp till barnkonventionen.

De kan till exempel ge stöd i processer, inrätta barnombudsman, budgetera för barn och analysera effekter. FN:s kommitté för barnets rättigheter har identifierat 12 åtgärder som stater kan vidta för att genomföra barnkonventionen. De kallas för De allmänna åtgärderna för genomförandet (General Measures of Implementation). Rädda Barnens arbete inom verksamhetsområdet barnets rätt till god samhällsstyrning grundar sig på dessa.

Rädda Barnen påverkar regeringar att lämna en rapport till FN:s kommitté för barnets rättigheter – något de är skyldiga att göra.

Lokala organisationer viktiga

Rädda Barnen stöttar också lokala organisationer (t ex barnrättskoalitioner inklusive barnledda organisationer) att lämna in en tilläggsrapport eftersom de spelar en central roll för att bevaka och påverka hur stater följer barnkonventionen.

Detta ger en kompletterande bild av barnrätts-situationen i landet, pekar på bristerna och spelar en central roll för att bevaka och påverka hur staterna följer barnkonventionen.

Rädda Barnen lämnar dessutom in en egen tilläggsrapport till kommittén för att påtala brister i genomförandet av barnkonventionen i Sverige. I den har Rädda Barnen fokuserat på de stora kommunala skillnaderna i fråga om barns rättigheter.

Inom verksamhetsområdet Barnets rätt till god samhällsstyrning ligger Rädda Barnens omfattande arbete för att motverka barnfattigdom i Sverige. Vi arbetar både på nationell och kommunal nivå för att åtgärder ska vidtas för att motverka barnfattigdomen på lång sikt och för att minska konsekvenserna av det sociala utanförskap som barnfattigdomen innebär.

Rädda Barnens arbete med att stärka företag att bli aktörer för barns rättigheter ingår också i detta verksamhetsområde. Företagens agerande kan ha mycket stora konsekvenser för barn. De kan både förhindra och förstärka barns rättigheter.

Verksamhetsområdet handlar alltså kortfattat om att se var luckorna finns både i staternas lagstiftning och strukturer och i företagens verksamhet för att kunna påverka för att nå målen. Vi tror också att det bästa sättet för att ta reda på var dessa luckor finns är genom att lyssna på barn. Därför lyfter vi upp barnens röster i verksamheten.

Civilsamhället stärks

Även civilsamhället verkar för barns rättigheter. Rädda Barnen är en del av civilsamhället men arbetar också med att stärka samarbetspartner internationellt i deras verksamhet. Vi följer upp deras organisatoriska kapacitet. Det innebär att se om de arbetar organiserat och långsiktigt, om de har finansiell styrning och kvalitet i sina program. Det ska gå att se en utveckling i detta och målsättningen är att de ska klara sig på egen hand.



BARNETS RÄTT TILL GOD SAMHÄLLSSTYRNING

RÄDDA BARNENS MÅL:

- Fler barn får sina rättigheter tillgodosedda i enlighet med barnkonventionen
- Det finns fler starka och kompetenta aktörer för barns rättigheter

Konkreta förändringar för barn
Barnperspektiv i budgetprocesser

**DET HÄR
MÄTER VI**

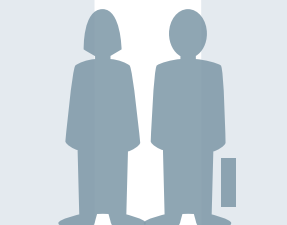
§ **LAGÄNDRING**

FN:s barnrättskommitté
ger rekommendationer
till länderna

Tar fram tilläggsrapport till
FN:s barnrättskommitté
om landets efterlevnad av
barnkonventionen



Sprider kunskap, stärker
strukturer som kan påverka,
som exempelvis civila samhället
(inklusive barnledda organisa-
tioner) och företag



Påverkar lokala politiker
och tjänstemän direkt

RÄDDA BARNEN:

- Bevakar utvecklingen av barns rättigheter och identifierar svagheter i lagstiftningen och i samhällets stöd till barn.
- Tar med sig barns erfarenheter och röster direkt från verksamheten med och för barn.
- Påverkar privata sektorn för att företag ska bli aktörer för barns rättigheter.

**DET HÄR
MÄTER VI**

PROBLEM:
Barns rättigheter tillgodoses inte

Inom området har Rädda Barnen två verksamhetsinriktningsmål:

- Fler barn får sina rättigheter tillgodosedda i enlighet med barnkonventionen.
- Fler organisationer och företag är starka och kompetenta aktörer för barnets rättigheter.

Humanitärt arbete utifrån verksamhetsområdet

Rädda Barnen agerar i humanitära kris och katastrofsituationer. Vi har en skyldighet att hjälpa så många barn som möjligt, och deras familjer, att överleva en humanitär kris då staten inte klarar av att tillgodose barns rätt till överlevnad och deras grundläggande behov. Rädda Barnen genomför sin humanitära verksamhet enligt principerna: humanitet, opartiskhet, neutralitet och oberoende.

I vårt humanitära arbete vill vi göra skillnad

för de barn som är mest utsatta. Rädda Barnen arbetar brett och ser till att barnen och deras familjer i största möjliga utsträckning har tak över huvudet, rent vatten och mat, tillgång till skola och primärhälsovård och framförallt arbetar vi för att barn kan känna sig trygga och säkra och inte utsätts för våld och övergrepp.

Totalt antal nådda

Under 2014 har Rädda Barnens insatser i det internationella arbetet inom Barnets rätt till god samhällsstyrning bidragit till att nå ca 378 000 barn och 727 000 vuxna.

2012: 261 000 barn, 401 000 vuxna

2013: 169 000 barn, 760 000 vuxna

2014: 378 000 barn, 727 000 vuxna

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 1:

Fler barn får sina rättigheter tillgodosedda i enlighet med barnkonventionen



Vad ska man göra för att vuxna ska lyssna mer på vad barn tycker och tänker?

I skolan kan man prata med elevrådet eller direkt med rektorn. Man kan också skriva brev till statsministern eller till de som styr kommunen man bor i. Man får inte ge sig, man måste nästan tjata. Lärarna måste också lära ut mer om barnkonventionen.

MOLLY, 13 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE

Strategiska mål:

- Fler barn har inflytande över frågor som berör dem.
- Färre barn diskrimineras på grund av att de lever i socioekonomisk utsatthet.
- En tredjedel av Barnrättskommitténs rekommendationer förverkligas under planeringsperioden.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:

Stora framgångar i påverkansarbetet

Ung röst är en enkät där 25 000 barn svarar på frågor om sin situation idag och om sin möjlighet till inflytande i frågor som berör dem. 10 000 citat från barn har sammanställts för att användas i påverkansarbete. Det är ett kraftfullt verktyg. Ung Röst lanserades i en nationell rapport, i fyra länsrapporter samt i 57 kommunrapporter. Den har använts som underlag för kommunala strategier och länsstrategier och fick

exempelvis genomslag i ett förslag som Länsstyrelsen i Jönköping tagit fram om stödstrukturer för lokalt och regionalt barnrättsarbete.

Under året har Rädda Barnen bedrivit samtalsgrupper, ungdomsforum och mötesplatser för ensamkommande barn på flykt för att öka barns inflytande.

Rädda Barnens påverkansarbete har gett resultat i form av att barnfattigdom tydligt finns med på den politiska agendan. Regeringens barnrättskrivelse hade stort fokus på barn i ekonomisk utsatthet. Länsstyrelser har fått regeringsuppdrag för att ta fram en modell för handlingsplaner för kommuner, och flera kommuner har tagit fram

handlingsplaner. En fritidspeng har införts för familjer med försörjningsstöd.

Rädda Barnen har nått 12 900 deltagare i satsningen På lika villkor i socioekonomiskt utsatta områden. Deltagarna har t ex aktivt påverkat beslutsfattare i sitt område.

Rädda Barnen har påverkat FN:s barnrättskommitté genom att ta fram en egen tilläggsrapport i samband med kommitténs granskning av Sverige. I denna fanns även Ung Röst med.

Rädda Barnens medlemsrörelse arbetar aktivt med att driva på och bevaka att staterna genomför rekommendationerna från FN:s barnrättskommitté.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Barns upplevelse av sina egna möjligheter till inflytande. Procentuell andel som tycker att de har en möjlighet att påverka.	44 %	44 %	75 %
Andel lokalföreningar som använder dokumentation från möten med barn i sitt påverkansarbete.	22 %	33 %	26 %
En nationell handlingsplan mot barnfattigdom har antagits.	0	0	1
Andel kommuner där handlingsplaner eller motsvarande beslut att motverka barnfattigdom har fattats (av totalt 290 kommuner och 20 landsting i Sverige).	4 %	9 %	14 %
Andel lokalföreningar som har bedrivit påverkansarbete.	12 %	27 %	26 %

* Målet är utifrån rekommendationerna 2009 samt de rekommendationer som kommer under 2015 och baseras på det sammantagna antalet. Utfallet mäts 2016.

VERKSAMHET INTERNATIONELLT

Strategiska mål:

- Fler barn har inflytande i frågor som berör dem.
- Färre barn diskrimineras på grund av kön, social klass, etnisk grupp och funktionsnedsättning.
- Ökat genomförande av de allmänna åtgärderna (General Measures of Implementation – GMI) från FN:s kommitté för barnets rättigheter.
- Ökad andel barn i humanitära situationer får sin rätt till överlevnad och utveckling tillgodosedd.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:

Mer resurser till barn i budgetar

Rädda Barnen har med sina partnerorganisationer påverkat stater att lämna in rapporter till FN:s barnrättskommitté. Under 2014 har följande stater lämnat in en rapport: Bangladesh, Ghana, Guinea, Niger, Togo, Rwanda, Sydafrika och Zambia.

Tilläggsrapporter har förberetts av 14 av Rädda Barnens programländer, sammanlagt fem rapporter skickades in från Bangladesh, Elfenbenskusten, Gambia, Guinea och Kenya.

Rädda Barnens påverkansarbete har påverkat regeringarna i Argentina, Bolivia, Costa Rica och El Salvador att ratificera Barnrättskommitténs 3:e frivilliga protokoll som handlar om möjligheten för barn att rapportera kränkningar av sina rättigheter direkt till FN:s barnrättskommitté.

Under året har strukturer för att följa upp barnkonventionen utvecklats i Togo och Zambia och Sydafrika. I Jemen ska en nationell övervakning av barns rättigheter skapas och i Etiopien samlas barnrättsinformation i en nationell databas.

Rädda Barnen påverkar tillsammans med sina samarbetspartner för att stater ska satsa resurser på barn i sina budgetar. Under 2014 har regeringen i Bangladesh åtagit sig att i sin nästa budgetprocess inkludera ett barnfokus i

statsbudgeten. På regionnivå har större resurser satsats på barn i Bangladesh, Gambia, Kosovo, Pakistan, Senegal och Togo.

När det gäller arbetet för att minska diskriminering på grund av kön, klass, etnisk tillhörighet eller funktionshinder har framsteg skett i Kosovo och Peru där barn från olika etniska grupper i ökad grad har fått ta del i regional påverkan för barns rättigheter. Arbetet med

inkluderande undervisning har tillförsäkrat barn från etniska minoriteter och barn med funktionsnedsättning tillgång till förskola och undervisning i Bangladesh, Filippinerna, Indonesien, Kambodja, Kina, Kosovo och Rumänien.

Under Ebola-insatsen i Västafrika arbetade Rädda Barnen för att få barn, som övergivits då deras föräldrar drabbats av Ebola, att bli accepterade och inkluderade i de lokala samhällena igen.

Indikatorer internationellt	2013	2014	Mål 2016
Procentuell andel länder* (av de länder där Rädda Barnen är närvarande och rapporterar ifrån) där tilläggsrapporter förberetts eller lämnats in, och där barn har varit med och påverkat innehållet och/eller rapporten tagits fram av partners i civila samhället och barn-nätverk som stöds av och samarbetar med Rädda Barnen.	95 %	100 %	100 %
Procentuell andel Rädda Barnen-stödda projekt som arbetar helt eller delvis i enlighet med riktlinjer för inkludering.	55 %	75 %	70 %
Antal policy eller lagändringar, som med stöd från Rädda Barnen, har stärkt barnets rättigheter.	9 (7 i 5 prioriterade länder)	19 (17 i 9 prioriterade länder)	Minst en per prioriterat land (13 prioriterade länder)
Antal barn Rädda Barnen nått ut till i humanitära katastrofinsatser.	(ny indikator 2014)	444 237	Inget målvärde möjligt
Antal barn Rädda Barnen nått ut till i humanitära insatser för deras rätt till trygghet och skydd.	(ny indikator 2014)	227 820	Inget målvärde möjligt
Antal barn Rädda Barnen nått ut till i humanitära insatser för deras rätt till utbildning.	(ny indikator 2014)	16 173	Inget målvärde möjligt

* Bangladesh, Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Jemen, Kosovo, Libanon, Pakistan, Peru, Senegal, Sudan



VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 2:

Fler organisationer och företag är starka och kompetenta aktörer för barnets rättigheter.



Om du fick veta att en sak som du köpt har tillverkats av ett barn som måste arbeta istället för att få gå i skolan, vad skulle du säga till affären som sålt den saken?

Jag skulle säga till affären att ändra på det så att barnen får gå i skolan istället för att jobba.

WILLIAM, 13 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE**Strategiskt mål:**

- Rädda Barnen bedriver verksamhet som leder till bättre livsvillkor lokalt för barn i 80 procent av Sveriges kommuner.

**VIKTIGASTE RESULTAT 2014:
Stärkta lokalföreningar har nått ut i fler kommuner**

Rädda Barnens lokalföreningar har blivit ännu starkare och mer kompetenta aktörer för barn.

Lokalföreningarna har stärkts genom utbildningar och kommunikationsstöd för att kunna öka sin kapacitet. Det har lett till att det nu finns verksamhet i 70 procent av Sveriges kommuner. Dessutom har Rädda Barnen genom olika aktiviteter och projekt nått ut till drygt 46 400 barn i Sverige.

Genom Rädda Barnens externa utbildningsverksamhet har vi vid 128 utbildningstillfällen nått 4 429 deltagare i 51 företag/kommuner.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Andel kommuner där Rädda Barnen har verksamhet enligt definitionen "verksamhet för bättre livsvillkor för barn" (d v s lokala verksamheter som leder till bättre livsvillkor, t ex påverkansarbete och direktstödande verksamhet).	67 %	70 %	80 %
Antal företag och kommuner som utbildas inom ramen för Rädda Barnens externa utbildningar. (128 utbildnings/föreläsningstillfällen har genomförts 2014)	61	51	75
Antal barn som nås av Rädda Barnens verksamhet.	Drygt 35 000	46 415	38 000

VERKSAMHET INTERNATIONELLT**Strategiska mål:**

- Ökad andel av företag som Rädda Barnen samarbetar med har påbörjat genomförandet av barnrättsprinciperna i sin verksamhet.
- Fler organisationer har kapacitet att självständigt driva och påverka staten att genomföra barnkonventionen.
- Det lokala civila samhället har ökad kapacitet att vara en stark aktör för barn i humanitära situationer.

**VIKTIGASTE RESULTAT 2014:
Koalition för barnrätt i Östafrika**

Under 2014 ökade samarbetet med privata sektorn signifikativt. Barnrättsprinciperna har lanserats vid 10 olika evenemang och över 50 Rädda Barnen-partner har tränats för att dra igång arbetet med företag. I Togo och Peru har samarbete inletts. Rädda Barnen arbetar med 18 privata företag globalt för att införliva barnrättsprinciperna i deras verksamhet.

I programländerna arbetar vi också för att stärka civila samhället. En ny barnrättskoalition skapades 2014 i Östafrika, och de befintliga koalitionerna har stärkts och uppmärksammas av regionala instanser.

Indikatorer internationellt	2013	2014	Mål 2016
Antal företag som Rädda Barnen samarbetar med som har påbörjat genomförande av barnrättsprinciper i sin verksamhet	7 (5 i Sverige och 2 internationellt)	18 företag (8 i Sverige, 10 Internationellt)	19 företag
Antal länder där koalitioner för barnets rättigheter som stöds av Rädda Barnen har kunnat påvisa inflytande.	17 länder, 32 koalitioner (inkluderar 2 regionala program och 11 prioriterade länder)	17 länder, (inkluderar 12 prioriterade länder och 2 regionala program)	Alla koalitionspartners i prioriterade länder och regional program har påvisat inflytande. (13 prioriterade länder och 8 regionala program)
Procentuell andel av partners till Rädda Barnen som bedöms ha ökat sin organisatoriska kapacitet under rapportperioden.	(ny indikator 2014)	86 %	80%
Procentuell andel av de länder där Rädda Barnen haft katastrofinsatser där samarbetet har inkluderat civilsamhällets organisationer.	31 %	33 %	33 %

Så här används resurserna inom Barnets rätt till god samhällsstyrning

Fördelning av kostnader (tkr)

Internationell verksamhet

Uppföljning av barnkonventionen		35 %	35 727
Utveckla kunskap och kapacitet		32 %	33 214
Förstärkning av nationella system		19 %	20 048
Barnets rätt till god samhällsstyrning, övrigt		14 %	14 627
Summa			103 616

Verksamhet i Sverige

Utveckla kunskap och kapacitet		59 %	18 662
Uppföljning av barnkonventionen		41 %	12 874
Summa			31 536

Fördelning geografiskt

Afrika		36 %	48 163
Sverige		23 %	31 536
Regionsöverskridande		15 %	20 314
Latinamerika, Mellanöstern och Europa		14 %	18 329
Asien		12 %	16 810
Summa			135 152

VERKSAMHETSOMRÅDE:

Barnets rätt till trygghet och skydd



Vad är det viktigaste för att man ska känna sig trygg som barn?

Att ha föräldrar – det känns tryggt. Om det händer nåt dåligt så vet man att man får hjälp direkt. Och man behöver inte vara hungrig. Det allra viktigaste är att veta att man inte kommer att bli slagen av någon vuxen. Att ha ett hem är viktigt. För att man ska få en bra framtid är det viktigt att det finns skola, och det känns bra att veta att man alltid får komma dit.

VALENTIN, 12 ÅR

RÄDDA BARNEN ARBETAR för att förhindra våld mot barn och för att barn som utsätts för våld eller övergrepp ska få det skydd och den rehabilitering de har rätt till. Det ska finnas nationella trygghetssystem och alla barn ska få sina rättigheter tillgodosedda. I Sverige fokuserar Rädda Barnen arbetet på att förhindra våld mot barn, på att stödja barn som bevittnat våld i hemmet, på barns situation i skolan och på institutioner och på att stärka flyktingbarns rättigheter – både ensamkommande och de som kommer med sin familj.

Internationellt arbetar Rädda Barnen med att förebygga att barn utsätts för fysisk eller psykisk våld i hemmet, i skolan eller på andra platser i samhället. Det handlar både om att kräva att stater förbjuder aga och om att förändra föräldrars, lärares och andra vuxnas attityd till aga. Rädda Barnen arbetar också för att förhindra och förebygga att barn utsätts för sexuella övergrepp och våld och att de barn som drabbas av våld ska kunna få tillgång till psykosocialt stöd.

Rädda Barnen ger direkt stöd till utsatta barn, inte minst i krigs- och katastrofsituationer, för att de ska få vara med sin familj eller få ett annat tryggt sammanhang. Rädda Barnen stödjer och stärker skapandet av lokala och nationella skyddssystem, både för att förebygga och för att kunna hjälpa barn som utsatts för våld.

Inom området har Rädda Barnen fem verksamhetsinriktningsmål:

- Färre barn utsätts för fysiskt eller psykiskt våld, kränkande behandling och diskriminering.
- Färre barn i Sverige uppvisar tecken på psykisk ohälsa.
- Färre barn separeras från sina familjer och fler barn kan återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer.
- Fler papperslösa barn i Sverige får sin rätt till utbildning och hälso- och sjukvård tillgodosedd.
- Barn på flykt i Sverige får sin rätt till skydd och en rättssäker och individuell asylprocess tillgodosedd.

Totalt antal nådda

Under 2014 har Rädda Barnens insatser i det internationella arbetet inom Barnets rätt till trygghet och skydd bidragit till att nå ca 441 000 barn och 328 000 vuxna.



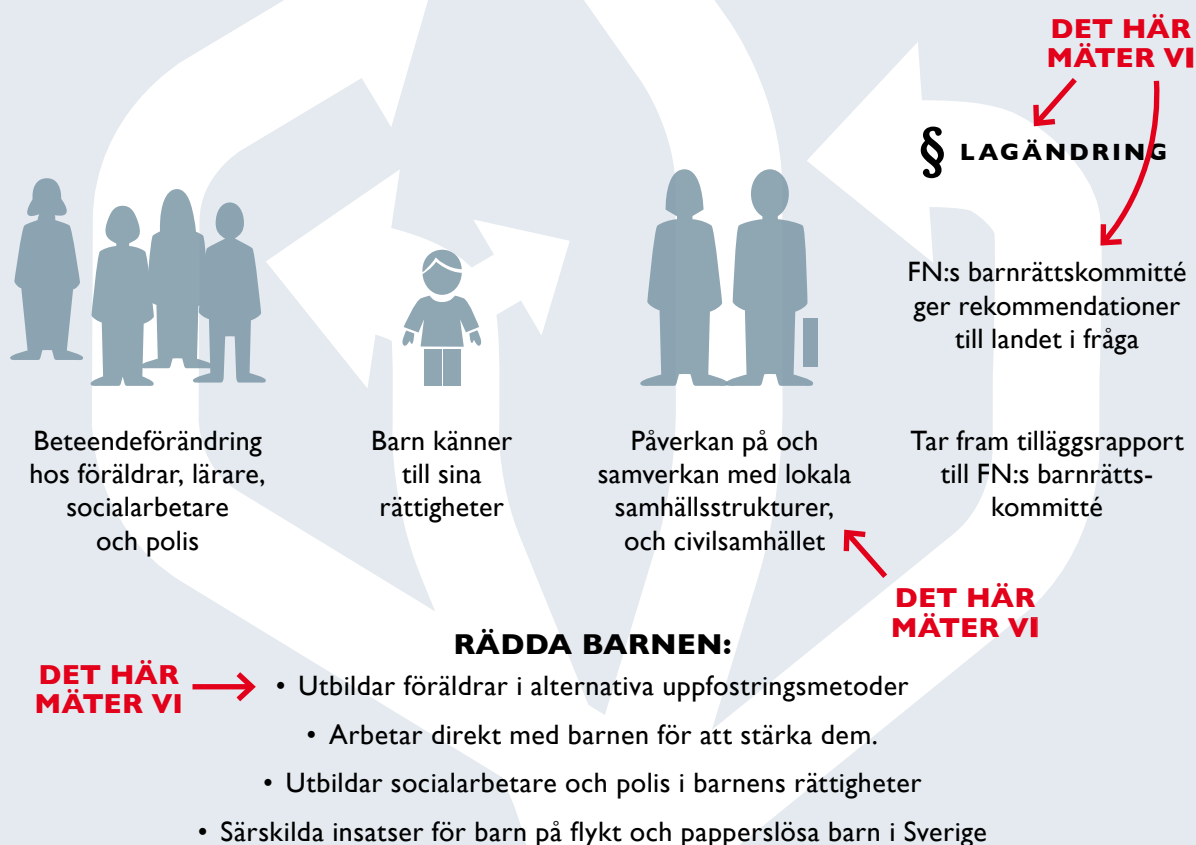
BARNETS RÄTT TILL TRYGGHET OCH SKYDD

EFFEKT MÅL:

Färre barn utsätts för kränkande behandling, diskriminering, våld och sexuella övergrepp.

Det offentliga har ett systematiskt arbete för barn i behov av skydd och stöd.

Myndigheter och organisationer samverkar.



PROBLEM:
Våld mot barn

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 3:

Färre barn utsätts för fysiskt eller psykiskt våld, kränkande behandling och diskriminering.



I de flesta länder i världen är det fortfarande inte förbjudet att slå sina barn enligt lagen. Hur tror du det är att växa upp någonstans där man vet att vuxna har rätt att slå en för att man är barn?

Jag tycker det kanske är väldigt tråkigt och att det är jobbigt. Det kanske gör ont. Det är läskigt för barnet. Jag tror man ska försöka flytta. Man kan ju flytta tillsammans med sina föräldrar till Sverige för där får man ju inte slå barn.

DAISY, 8 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE**Strategiska mål:**

- I fler kommuner finns samverkan för att förebygga och ge stöd till barn som utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck.
- Färre barn utsätts för kränkande behandling, diskriminering, våld och sexuella övergrepp.
- Fler barn i utsatta situationer har fått stöd och skydd och färre barn utsätts för barnmisshandel.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:**Brett samarbete i Sverige**

I 40 kommuner har Rädda Barnen haft samverkansgrupper med bl a polisen, socialtjänsten och skolor samt med aktörer från civila samhället. Grupperna har mött 15 000 elever på 51 skolor för att prata om hedersrelaterat våld i en modell kallad Det handlar om kärlek. Efter genomförda skolbesök vet ca 90% var de kan få stöd om de utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck eller om deras rättigheter kränks på annat sätt.

Rädda Barnen har bidragit till att 14 000 barn får en tryggare idrott genom att 96 idrottsföreningar har tagit fram handlingsplaner mot kränkande behandling, diskriminering och mobbing inom ramen för verksamheten High Five. Rädda Barnen har även bedrivit påverkansarbete i 280 kommuner och uppmanat kommunerna att ge alla barn en trygg idrott.

Rädda Barnens handbok kring sexuella övergrepp "Stopp min kropp" har haft stort genomslag och har legat till grund för flera föreläsningar.

Rädda Barnen har stöttat olika grupper som arbetar professionellt med våld mot barn, t ex barnhusen. Påverkansarbetet har bidragit till att det nu ska startas ett nationellt kunskapscenter kring våld mot barn.

Antalet barnahus har ökat från 28 till 30 under 2014. Rädda Barnen har arbetat med att kvalitetssäkra arbetet i barnhusen.

Rädda Barnens Centrum för barn och ungdomar i utsatta livssituationer har gett stöd till 146 barn.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Andel kommuner där det finns samverkan mellan myndigheter och frivilligorganisationer kring hedersrelaterat våld och förtryck.	23 %	26 %	31 %
Andel barn som vet vart de ska vända sig om de utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck enligt enkätundersökning i projektet "Det handlar om kärlek".	90 %	90 %	90 %
Antal idrottsföreningar som har handlingsplaner mot mobbing, kränkande behandling och diskriminering.	40	96	350
Antal kommuner som har ett systematiskt förebyggande arbete samt insatser för barn i behov av skydd och stöd i enlighet med Rädda Barnens krav. (Mäts först 2016).	33	-	41

Indikatorer Sverige forts.	2013	2014	Mål 2016
Antal våldsutsatta barn som har fått råd, stöd eller behandling på Rädda Barnens Centrum för barn och ungdomar i utsatta livssituationer.	134	146	175
Antal anmälda* fall av barnmisshandel enligt Brottsförebyggande rådet.	18 300	18 800	17 934

* Det finns inte någon statistik över hur många barn som utsätts för psykisk eller fysisk misshandel. Den statistik som finns talar endast om hur många fall som anmäls. Att antalet anmälda fall ökar visar snarare på att toleransen mot barnmisshandel minskar.

VERKSAMHET INTERNATIONELLT

Strategiska mål:

- Färre flickor och pojkar utsätts för sexuell våld i hemmet, skolan och samhället.
- Fler flickor och pojkar får tillgång till psykosocialt stöd.
- Fler länder har agaförbud och går från förbud till eliminering av aga.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:

Fyra länder lagstiftade mot aga

Under 2014 har Rädda Barnen tillsammans med sina samarbetspartner fortsatt arbetet med att ändra attityder och beteende i fråga om sexuell våld. I Bangladesh, Elfenbenskusten, Filippinerna, Libanon, Myanmar, oPt och Pakistan har medvetenheten ökat om sexuell och genderbaserat våld och om skadliga traditioner. Ett ökat antal barn och vuxna har nåtts och i Elfenbenskusten har en nationell lag om barns rätt till skydd antagits liksom en strategi mot sexuell och genderbaserat våld. Rädda Barnens partnerorganisationer i Peru har påverkat för att trafficking ska kriminaliseras vilket blivit verklighet i år. Trafficking är en källa till våld mot barn och genom den nya lagen kan polisen lättare ingripa i utsatta områden.

Efter många år av påverkansarbete har barnaga – dvs fysisk och förödmjukande bestraffning – förbjudits i Bolivia, Brasilien, Honduras och Nicaragua under 2014. Ett förbud mot barnaga är också på gång i Bangladesh, Bhutan, Filippinerna, Indien, Jemen, Kenya, Rwanda, Sri Lanka, Tanzania och Zambia.

Rädda Barnen samarbetar med Afrikanska Unionen för att träna fredsbevarande styrkor och polismakten i barns rätt till trygghet och skydd. Under 2014 har träningsprogrammet antagits av utbildningsorganisationer som utbildar poliser som ingår i ECOWAS¹ fredsbevarande styrkor.

För att stärka barn som blivit utsatta för våld har Rädda Barnen tagit fram ett psykosocialt första-hjälpenprogram som under året använts i allt högre grad i program och av partner. Den systematiska metoden hjälper barn att bearbeta traumatiska upplevelser orsakade av kris, katastrof och våld. Barn har därmed under året fått psykosocial hjälp i Elfenbenskusten, Etiopien, Filippinerna, Jemen, Libanon, oPt, Peru, Rumänien och Sudan.

1 ECOWAS: Economic Community of West African States (15 länder)

Indikatorer internationellt	2013	2014	Mål 2016
Antal barn och vårdnadshavare som har tagit del av Rädda Barnen-stöd till dem som utsatts för, eller för att förebygga, sexuell våld eller skadliga traditionella sedvänjor.	120 000	180 000	Ökning av antal barn och vårdnadshavare som har tagit del av stöd.
Antal länder med en eller flera policy- och/eller lagändringar för att förbättra barns skydd mot sexuell våld och skadliga traditionella sedvänjor.	2 (Indien, Peru)	2 (Elfenbenskusten, Peru)	Minst en policy/lagändring per prioriterat land* där vi har programverksamhet.

* Bangladesh, Elfenbenskusten, Libanon, oPt, Peru, Senegal, Sudan

Indikatorer internationellt	2013	2014	Mål 2016
Antal barn och vårdnadshavare som har tagit del av Rädda Barnen-stödda psykosociala tjänster.	260 000	290 000	Ökat antal barn och vårdnadshavare som har tagit del av stöd.
Antal länder där en eller flera policy- och/eller lagändringar, för att förbättra barns skydd mot fysiska och psykiska bestraffningar har genomförts de senaste 12 månaderna med stöd av Rädda Barnen.	2 (Filippinerna och Sudan)	5 (Brasilien, Bolivia, Costa Rica, Honduras, Nicaragua)	Minst en policy/lagändring per prioriterat land där Rädda Barnen har programverksamhet.

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 4:

Färre barn i Sverige uppvisar tecken på psykisk ohälsa



Om någon kompis är riktigt ledsen och inte mår bra inombords, vad tror du den kompis behöver mest av allt då?

Någon att leka med. Kompisar som bryr sig och frågar om han eller hon vill vara med kompiserna. Man kan också berätta för en vuxen eller för kuratorn på skolan.

VIGGO, 11 ÅR

Verksamhet i Sverige

Strategiskt mål:

- Ansaret för det första mottagandet av barn och unga med psykisk ohälsa är tydligt utpekat och resurssatt i samtliga kommuner och landsting.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:

Aktiv påverkan för att barn ska få vård

Under 2014 har medlemsrörelsen mobiliserats

och utfört påverkan för att förbättra stödet till barn med psykisk ohälsa på lokal och regional nivå. Insatserna har bestått av kunskaps-spridning framför allt i fråga om förebyggande och tidigt stöd till barn med psykisk ohälsa. Genom omvärldsanalys, kartläggning och samtal med yrkesgrupper och politiker har eventuella brister identifierats och plattformar skapats för att komma till rätta med dessa brister.

Indikator Sverige	2013	2014	Mål 2016
Identifierade lokalföreningar/distrikt som har gjort en situationsanalys, kartlagt behov i sitt distrikt och utifrån det bedrivit påverkansarbete.	4	6	10

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 5:

Färre barn separeras från sina familjer och fler barn kan återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer.



Det finns barn som tappar bort sina familjer då det blir krig eller i en naturkatastrof. Hur kan vi hjälpa dem?

Man kan sätta upp center som är som dagis där barn i respektive åldersgrupp får en trygg miljö där de kan få hjälp med det som har hänt och de kan känna att det är okej.

MARTINA, 13 ÅR

VERKSAMHET INTERNATIONELLT**Strategiskt mål:**

- Färre barn separeras från sina familjer och fler barn kan återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:**Minimistandard för barns rätt till skydd har spridits globalt**

Rädda Barnen arbetar internationellt för att återförena barn och familjer som separerats i samband med väpnade konflikter och/eller naturkatastrofer. I Sydsudan, Etiopien och Uganda har man under 2014 inlett ett samarbete och börjat dela information mellan länderna och koordinera

alla berörda aktörer. Därigenom har man lättare kunnat spåra barn och familjer och i högre utsträckning återförenat dem.

Rädda Barnen arbetar för att nationella och internationella aktörer i humanitära kriser ska anta minimistandarder för Barns rätt till skydd i humanitära insatser (CPMS). Genom standarderna sätter man en nivå på vilken kvalitet insatserna ska ha för barn eftersom barn har andra behov än vuxna. Under 2014 har standarder implementerats i Jemen och Vietnam och en gemensam arbetsgrupp för Barns rätt till skydd i katastrofer har inrättats av humanitära organisationer. Minimistandarder har spridits även till Afghanistan och Filippinerna.

Indikator internationellt	2013	2014	Mål 2016
Antal barn och vårdnadshavare som har använt Rädda Barnen-stödd verksamhet där syftet är att motverka att barn separeras från sina familjer och att återförena barn med sina familjer om en separation inträffat.	18 600, varav 4 000 i en humanitär situation.	48 000	Ökat antal barn och vårdnadshavare som tagit del av Rädda Barnen-stödda tjänster.

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 6:

Fler papperslösa barn i Sverige får sin rätt till utbildning och hälso- och sjukvård tillgodosedd.



Hur skulle det kännas om du var tvungen att gömma dig i ett land för att inte tvingas återvända till exempelvis krig? Skulle du vara orolig att gå till skolan då?

Jag skulle vara orolig och rädd, men ändå försöka vara glad, fast allt är läskigt. Jag skulle vara orolig i skolan och vara rädd att folk sa taskiga grejer, till exempel om någon skulle säga till mig att jag inte förtjänade att vara här.

MAJA, 10 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE**Strategiskt mål:**

- Fler papperslösa, asylsökande och gömda barn har rätt och reella möjligheter till, god psykisk och fysisk hälsa samt utbildning.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:**Stort genomslag för rapport om papperslösa**

Under året har Rädda Barnen presenterat en rapport "Utanför nästan allt", som beskriver att papperslösa barn, trots lagstiftning, i praktiken inte har tillgång till alla sina rättigheter. Det blev stort mediegenomslag i frågan. Rapporten har lyfts i olika politiska sammanhang både regionalt

och nationellt. Ett konkret resultat av rapporten är löften att i Stockholm börja utarbeta riktlinjer för socialtjänsten gällande papperslösa. I Stockholm har Rädda Barnen under 2014 suttit med i Skolverkets referensgrupp om papperslösas skolgång.

Rädda Barnen har utbildat 1150 personer i frågor som rör barn på flykt, t ex i samtalsmetoden "Snacka loss" och trauma-medveten omsorg för personal på boenden för ensamkommande flyktingbarn. Snacka loss är en samtalsmetod för att leda samtal med barn. Om man vet hur barnen har det kan man ge stöd där de befinner sig för att bättre möta barnens behov.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Andel lokala verksamheter i Rädda Barnen som arbetar med psykosocial verksamhet för barn på flykt.	19 %	30 %	28 %
Antal papperslösa, asylsökande och gömda barn och berörda vuxna har fått råd, stöd eller behandling på Rädda Barnens centrum för barn och unga i utsatta livssituationer.	134	146	175
Andel kommuner som sökt stadsbidrag avseende papperslösa barn i skolan.	Indikatorn infördes 2014.	33 %	100 %

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 7:

Barn på flykt i Sverige får sin rätt till skydd och en rättssäker och individuell asylprocess tillgodosedd.



Om du var tvungen att fly från krig, vad skulle då vara viktigast för att du skulle känna dig lite tryggare?

Det skulle vara viktigt att få vara tillsammans med min familj och att vi alla hade möjligheten att fly till ett annat land tillsammans. Det måste då vara ett land där man kan få vara fri och känns sig trygg. Jag vet att man måste söka asyl och skulle önska att asylprocessen gick fort så att man snabbt får veta vad som händer och under tiden skulle jag vilja ha möjligheten att gå i skolan. Det är viktigt för man vill ju komma in i gemenskapen i det nya landet och leva så normalt som möjligt.

FLORIM, 16 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE**Strategiskt mål:**

- Barns egna asylskäl bedöms i asylprocessen och beslut fattas med utgångspunkt från barnets bästa samt barnets rätt till trygghet och skydd
- Migrationsverket och fler kommuner och landsting har ett tydligt barnrättsperspektiv i mottagandet av barn på flykt.

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:**Förbättrat mottagande av asylsökande**

Barnets rättigheter i asylprocessen har uppmärksamats i bl a remissvar. Där barns rätt till integrationsplan, barns behov av barnspecifik landinformation samt vikten av att i lag precisera

barnspecifika asylskäl har lyfts fram. Inom EU-projektet CONNECT har ensamkommande barn och asylprocessen i Sverige kartlagts. Goda exempel på EU-nivå och i Sverige har identifierats. En rad krav på, och konkreta verktyg för mottagandet har tagits fram. CONNECT-arbetet har spridits via en rad olika föreläsningstillfällen i Sverige och i EU.

Lokala verksamheter för ensamkommande och asylsökande barn i familj har lett till ett förbättrat mottagande: t ex lekmöjligheter på boenden, skolplatser till asylsökande barn samt barn- och föräldraaktiviteter.

En framgång i Rädda Barnens påverkansarbete gällande gode män är att överförmyndare nu enligt lag blivit skyldiga att erbjuda gode män lokalt utbildning.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Resonemang kring barnets bästa och barns egna asylskäl återfinns i domar och beslut.	MIV: 24 % Domstolar: 38 %	Indikatorn mäts igen 2016.*	55 %
Barns egna asylskäl ger i högre utsträckning uppehållstillstånd. (Det har varit så pass få fall att det inte varit mätbart).	MIV: 0 % Domstolar: 0 %	0 %	5 % av alla ärenden i MIV/ domstolen.
Antal kommuner som känner till Rädda Barnens checklistor för ett gott mottagande.	62	Ingen mätning 2014	80
Antal kommuner där verksamheterna har en regelbunden samverkan kring mottagande av barn på flykt.	87	Ingen mätning 2014	90

* Basvärdet är hämtat ur rapporten "Barns egna asylskäl" (siffror från 2013) Siffrorna bygger på 112 barn berörda i 51 ärenden hos MIV samt 55 barn berörda i 29 domar hos domstolar. MIV: 27 av 110 barn. Domstolar: 15 av 29 domar

Så här används resurserna inom Barnets rätt till trygghet och skydd

Fördelning av kostnader (tkr)

Internationell verksamhet

Barnets rätt till trygghet och skydd, övrigt		46 %	95 487
Barn utan tillräcklig omvårdnad		17 %	34 056
Skydd mot fysisk och psykisk bestraffning		16 %	33 138
Våld mot barn i väpnade konflikter		14 %	29 198
Barn utsatta för sexuella övergrepp		4 %	7 383
Skydd mot barnarbete		2 %	3 138
Övriga subteman		1 %	1 577
Summa			203 977

Verksamhet i Sverige

Skydd mot fysisk och psykisk bestraffning		62 %	25 897
Barnets rätt till trygghet och skydd, övrigt		24 %	9 768
Barn utan tillräcklig omvårdnad		14 %	5 798
Summa			41 463

Fördelning geografiskt

Afrika		28 %	71 004
Asien		22 %	57 263
Latinamerika, Mellanöstern och Europa		23 %	57 560
Sverige		16 %	41 463
Regionsöverskridande		11 %	29 137
Summa			256 427

VERKSAMHETSOMRÅDE:

Barnets rätt till utbildning



**Hur tycker du att en bra skola ska vara?
Hur ska man göra så att alla barn får gå i en sån skola?**

En bra skola är där elever och lärare har en gemenskap tillsammans och där de kan prata med varandra. En bra skola ser också till att elevens studier är bra och att lärarna lär ut saker för elevens framtid. Läraren och eleven måste göra detta tillsammans. En dålig skola vore motsatsen. En skola som behandlar eleverna som skräp och där det inte finns en gemenskap mellan lärare och elever.

ELIAS, 16 ÅR

RÄDDA BARNEN BEDRIVER påverkansarbete för att alla barn ska ha rätt till en kvalitativt god utbildning och för att stater ska satsa tillräckliga resurser på utbildning. Vi arbetar internationellt för att minska våld och övergrepp i skolmiljön, samt för att utbildning även ska finnas tillgänglig för barn i krig och väpnade konflikter. I Sverige arbetar

Rädda Barnen för att alla barn – särskilt de mest utsatta – ska få sin rätt till utbildning tillgodosedd.

Inom området har Rädda Barnen ett verksamhetsinriktningsmål:

- Fler barn ska få tillgång till en god och likvärdig utbildning.





BARNETS RÄTT TILL UTBILDNING

MÅL:

Fler barn får tillgång till en likvärdig utbildning

Fler barn får sina behov och rättigheter
tillgodosedda i skolan oavsett var i landet de bor

**DET HÄR
MÄTER VI**

→ Kommuner uppfyller fler
av Rädda Barnens skolkrav

**DET HÄR
MÄTER VI**

§ **LAGÄNDRING**

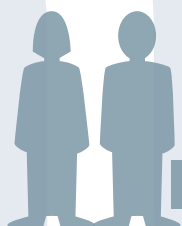
FN:s barnrättskommitté
ger rekommendationer
till Sverige



Sprider kunskap,
stärker strukturer som
kan påverka



Direkt stöd
till barn



Påverkar lokala politiker
och tjänstemän direkt

Tar fram tillägsrapport till FN:s
barnrättskommitté om landets
efterlevnad av barnkonventionen

**DET HÄR
MÄTER VI**

RÄDDA BARNEN:

- Bevakar hur skollagen efterlevs och tar fram krav på skolan:
Rädda Barnens 9 skolkrav

**DET HÄR
MÄTER VI**

- Tar med sig barns erfarenheter och röster direkt från
verksamheten med och för barn.

**DET HÄR
MÄTER VI**

- Lokalföreningar bedriver påverkansarbete
utifrån Rädda Barnens krav

PROBLEM:

Barn får inte likvärdig utbildning beroende på var i landet de bor.
Barns behov möts inte i skolan i den utsträckning de har rätt till.

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 8:

Fler barn får tillgång till en god och likvärdig utbildning.

**Vad gör en bra skola bra, och en dålig skola dålig?**

En bra skola är en skola där det inte blir bråk på rasterna och där det inte är stökigt i klassen, annars lär man sig inte så mycket. I min skola till exempel är det mycket bråk på rasterna och vissa blir mobbade. Det känns inte alls bra.

BLERIM, 12 ÅR

VERKSAMHET I SVERIGE**Strategiskt mål:**

- Fler barn får sina behov och rättigheter tillgodosedda i skolan oavsett var i landet de bor

VIKTIGASTE RESULTAT 2014:**Metodmaterial har spridits**

Tillsammans med handikapporganisationer har Rädda Barnen bidragit till skrivningar om att den nya rektorsutbildningen ska innehålla fler moment om skolsituationen för elever med funktionsnedsättningar.

Metodmaterialet "Olika men lika" för att arbeta med mångfald och barns rättigheter i förskolan har tagits fram av Rädda Barnen. Materialet sprids i landet och intresset bland både förskolor och lokalföreningar är stort.

Lokalföreningar har under valkampanjen kring barnfattigdom drivit frågan om en avgiftsfri skola som är ett av skolkraven.

I Dalarnas län har åtta skolor deltagit i Rädda Barnens projekt "Föräldradiolog i skolan" med syfte att skapa en bättre skolmiljö för barnen.

Indikatorer Sverige	2013	2014	Mål 2016
Andel kommuner som uppfyller minst tre av Rädda Barnens skolkrav.	-	44 %	60 %
Andel lokalföreningar/arbetsgrupper som bedriver påverkansarbete utifrån Rädda Barnens krav "Rätt att vara med".	4 %	6 %	32 %

INTERNATIONELL VERKSAMHET**Utbildning ingår i de övriga områdena**

Verksamhet gällande barnets rätt till utbildning finns i den internationella verksamheten i allra högsta grad, men det är inte ett eget prioriterat område. Det ingår istället som en komponent

i de humanitära insatserna, i verksamheten för barns rätt till trygghet och skydd och i insatserna för barnets rätt till god samhällsstyrning. Därför har Rädda Barnen valt att inte sätta särskilda indikatorer för barnets rätt till utbildning i den internationella verksamheten.

Så här används resurserna inom Barnets rätt till utbildning

Fördelning av kostnader (tkr)

Internationell verksamhet

Grundutbildning	90 %	110 733
Övrig utbildning	5 %	5 299
Utveckling i tidig barndom	3 %	3 922
Högre utbildning	2 %	2 516
Summa		122 470

Verksamhet i Sverige

Övrig utbildning	100 %	2 269
Summa		2 269

Fördelning geografiskt

Latinamerika, Mellanöstern och Europa	56 %	70 274
Asien	25 %	30 604
Afrika	16 %	20 537
Sverige	2 %	2 347
Regionsöverskridande	1 %	1 055
Summa		124 817





Verksamhets- berättelse 2014

Här kan du läsa om verksamhet som bedrivits under 2014 med stöd från Rädda Barnen. Vi har utgått från Rädda Barnens åtta verksamhetsinriktningsmål och ger exempel på vad dessa betyder i praktiken – exemplen kommer från verksamhet både i Sverige och internationellt. De täcker in alla våra tre prioriterade verksamhetsområden och det humanitära arbetet.

Ung röst – ett unikt underlag.	86
Kinacentret stöttar migrerande föräldrar	88
Anti-agaprogram med kvalitetsstämpel	90
Den viktiga första linjen	92
Barnen i Sydsudan är en måltavla för de stridande . .	94
Barn utan papper blir utan hjälp.	96
En dag då barnens röster nådde fram	98
Diskrimineringen utesluter barn från skolan.	100

Barnets rätt till god samhällsstyrning

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 1:

Fler barn får sina rättigheter tillgodosedda i enlighet med barnkonventionen.

Ung röst – ett unikt underlag

I ENKÄTUNDERSÖKNINGEN Ung röst har 25 000 barn runt om i Sverige svarat på frågor om sina rättigheter. Det är en omfattande undersökning som Rädda Barnens lokalföreningar genomfört. Resultatet är unikt.

Det är den enda rikstäckande undersökningen i sitt slag och den ger värdefull information om hur barn mår och hur de ser på sin egen situation i Sverige i dag. För första gången kunde Rädda Barnen dessutom bifoga undersökningen i tilläggsrapporten till FN:s kommitté för barnens rättigheter som skickas in vart femte år.

– Det är fantastiskt att kunna ha ett sånt här material att visa upp i allt annat arbete vi gör, säger Gudrun Berglund, aktiv i Härnösands Rädda Barnen-förening och som arbetat med att genomföra undersökningen i kommunen.

Barn har många åsikter i frågor som rör dem. Men det är inte alltid som vuxna lyssnar till vad barn och unga tycker, trots att barnkonventionen slår fast barnens rätt att uttrycka sina åsikter och bli lyssnade på.

Barnen vill bli hörda

– Vi kunde säga till barnen att vi ska framföra deras åsikter, även om vi inte kan utlova några förändringar, berättar Gudrun Berglund. Att det sen blev så att undersökningen nådde ända upp till FN-nivå är extra roligt.

– Man ska inte ställa frågor till barn om man inte har tänkt bry sig om vad de faktiskt säger, konstaterar Gudrun Berglund. Och många barn bekräftar att de upplever sig ohörda. De vill bli lyssnade på.

I uppföljningsmöten som Härnösands Rädda Barnen gjorde i skolorna efter att rapporten

blivit färdig så ville barnen veta vad man skulle göra med rapporten.

– Vi betonade att vi vill använda den för att försöka påverka beslutsfattare men sa att också skolorna kan använda sig av materialet. Skolcheferna har visat stort intresse.

– Det är svårt för dem att hitta bra forum och kanaler för att fånga upp vad barn och ungdomar verkligen tycker och hur de mår. Den referensgrupp med barn i Härnösand de träffar någon gång per år är inte tillräcklig.

I Härnösands kommun deltog alla skolor och 283 barn svarade på enkäten. Det gick att svara via en webbenkät vilket underlättade för barnen att vara anonyma, menar Gudrun Berglund:

– Det kan komma upp mycket känsliga saker i en sån här enkät, därför var anonymiteten viktig.



Jag vill att varje kommun ska ha barnambassadör, barnkommunråd och fritidsgårdar.

Jag är konstant orolig för mina betyg och min framtid och jag vill inte vara det längre.

Men det var också viktigt att de fick veta vart de skulle vända sig om de ville få stöd. Vissa frågor kan ju väcka oro.

Politikerna reagerar

Undersökning visar att hela 47 procent av barnen angett att de känt sig ledsna eller nedstämda under långa perioder det senaste året. Det gällde över hela landet. Också i Härnösand.

– Det är oerhört värdefullt att det går att få kommunala rapporter. Vi har varit noggranna med att underlaget ska vara representativt. Det handlar verkligen om Härnösands barn! Då kan man inte säga att detta inte berör oss. Politikerna måste reagera.

Och reagerade gjorde de. Skolnämnden, skol-

Ur den rikstäckande rapporten

91% tycker det är viktigt att de som bestämmer lyssnar på barn

87% ser ganska eller mycket positivt på sin framtid.

60% vill ha mer möjligheter att påverka i frågor som rör barn

49% har någon gång eller många gånger känt sig ledsna eller nedstämda under en längre tid det senaste året

43% har under det senaste året blivit ombudda av personal på skolan att ta med pengar till aktiviteter

13% har under det senaste året oroat sig över att familjens pengar inte ska räcka till

24% har fått kränkande meddelanden på nätet

4% har under det senaste året oroat sig för att inte få vara tillsammans/gifta sig med vem de vill

styrelsen och rektorer ville träffa Rädda Barnen. Och även kommunstyrelsen. Gudrun Berglund presenterade undersökningen för dem. Efter det dröjde det inte länge förrän hon fick ett telefonsamtal:

– De sa att de nu hade fattat beslut om att inga avgifter av något slag, inte ens en tiokrona, får tas ut för obligatoriska evenemang i skolan. Det kändes bra. Det visade att det går att påverka direkt.

Det fanns hoppfulla siffror i underlaget också.

– En stor majoritet av barnen ser väldigt positivt på sin framtid. Det känns riktigt roligt, avslutar Gudrun Berglund.

Ung röst

Rädda Barnens lokalföreningar i 75 kommuner genomförde undersökningen 2014.

25 000 barn och ungdomar i årskurs sex, sju samt ettan i gymnasiet deltog. Undersökningen har genomförts 2009, 2011 och 2014.

Med Ung röst vill Rädda Barnen ge barn möjligheten att själva berätta hur de tycker att deras rättigheter efterlevs. Resultatet sprids till dem som tar beslut i frågor som rör barn för att det ska ske förändringar. De som tar beslut om sådant som påverkar barn och ungas liv, behöver ha kunskap om hur barn har det. Och det är barn själva som bäst vet hur deras egen situation är.

Tilläggsrapporten till FN:s barnrättskommitté

Konventionen om barnets rättigheter (barnkonventionen) antogs av FN:s generalförsamling 1989. Sverige ratificerade konventionen 1990. Vart femte år ska staterna som skrivit under konventionen rapportera till FN:s kommitté för barnets rättigheter hur de lever upp till den.

I samband med det är det möjligt för bland annat organisationer att skicka in en tilläggsrapport till kommittén. Rädda Barnen har skickat in en tilläggsrapport till kommittén 2015 då det var Sveriges tur att rapportera. Ung röst var en del av tilläggsrapporten.

Barnets rätt till god samhällsstyrning

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 2:

Fler organisationer och företag är starka och kompetenta aktörer för barnets rättigheter.

Kinacentret stöttar migrerande föräldrar

NÄR RÄDDA BARNEN startade sitt Barnrättscenter i Kina för fem år sedan var det främst svenska företag i Kina som ville ha hjälp kring barnrättsfrågor. Nu har de även utbildat 17 statsägda, kinesiska företag i barnrättsprinciperna.

– Saker rör sig fort här. Ingenting är omöjligt! säger Sanna Johnson som under två år lett verksamheten som CSR-centrets verkställande direktör.

Kinas städer växer i en rasande fart. De kommande tolv åren förväntas ytterligare 250 miljoner bybor flytta till tätorterna. Kvar på landsbygden är de gamla – och barnen.

– Att de inte får vår kärlek på daglig basis är svårt att leva med, säger makarna Zheng som bor i ett enkelt rum utan fönster i industristaden Nanjing, cirka 240 kilometer väster om Shanghai. Varje morgon klockan fem, sju dagar i veckan, hoppar de på sopbilen. Deras jobb är att samla in grannskapets skräp och sortera det för återvinning.

– Ett tungt jobb, men så oerhört mycket bättre betalt än vad vi kunde få hemma, säger fru Zheng. Nu tjänar vi 7 000 kronor i månaden tillsammans. I byn fick vi knappt ihop 500 kronor på vårt arbete inom jordbruket.

Många lever skilda från sina barn

Det är nio år sedan de lämnade byn som de fortfarande kallar hemma. Och barnen; en 16-årig dotter och en 11-årig son, som nu lever med sina morföräldrar. Två till tre gånger per år gör makarna Zheng den långa resan med buss och tåg för att träffa dem.

– När vi ses kramas vi och sover ihop. Det



svåra är alltid att lämna dem igen.

– Min dotter säger att hon förstår att vi behöver pengarna. Men jag plågas ständigt av skuld känslor. Vi ger dem så lite tid. Och när det händer saker, som när min dotter fick ögoninflammation och hamnade på sjukhus, så är vi inte där.

Majoriteten av Kinas cirka 262 miljoner migrantarbetare lämnar sina barn när de åker till kustregionerna för att hitta arbete. Omkring 157 miljoner mödrar och fäder lever skilda från sina barn. Många plågas liksom makarna Zheng av skuld känslor.

En ny studie som genomförts av Rädda Barnens CSR-center i Peking, CCR CSR, visar att 80 procent plågas av känslor av otillräcklighet och att 70 procent känner oro och skuld. Något

som i sin tur distraherar dem på arbetet. Nästan 60 procent av drygt 1500 deltagare i studien uppgav att de kände sig ofokuserade och oengagerade i sitt arbete, två femtedelar uppgav att de ofta gjorde fel i jobbet på grund av sin oro för barnen.

Det så kallade hukou-systemet gör det också svårt för föräldrar att ta med sina barn eftersom det binder familjers sociala förmåner till den ort där de initialt är skrivna.

– Där man är född har man rätt till gratis sjukvård, skola och pension. Lämnan man hemorten förlorar man den och måste betala, förklarar Sanna Johnson som verkställande direktör på CSR-centret.

De cirka 61 miljoner barn som lämnats av sina föräldrar är extra utsatta på flera olika sätt.

– De presterar ofta sämre i skolan och löper större risk att hamna i dåligt sällskap, säger Sanna Johnson.

Migrantarbetare lever isolerat

Bland migrantarbetarna finns också en stor grupp unga mellan 16 och 20 år som lämnat sina åldrande föräldrar på landsbygden. För dem ser utmaningarna delvis annorlunda ut.

– Många uttrycker att det är svårt att komma till en främmande plats, att de känner sig utanför i sitt nya lokalsamhälle, säger Gong Shu Ying, socialarbetare på Sunshine Community Youth affairs Centre i Shanghai.

Hon och hennes kollegor har under ledning av Rädda Barnens CSR-center försökt förstå de utmaningar som möter de unga migrantarbetarna.

– De är osäkra på hur de ska klä sig, uppföra sig, kommunicera med chefen. De känner stress för hyran, vet inte var de ska gå om de behöver söka läkare.

– Vad som förvånat mig är också att de ofta inte vet var närmaste bio eller t-banestation ligger. De lever ofta väldigt isolerade. Jobbar och sover i anslutning till fabrikena.

Sunshine erbjuder, med stöd av Rädda Barnens CSR-center, utbildningar för både de unga och deras arbetsgivare. Dessa kan handla om hälsa, psykologi, karriär och om hur man kan integreras. De ordnar också sociala aktiviteter för de unga arbetarna.

– Det som är så viktigt att förstå, säger Sanna Johnson, är att företagen också tjänar på att ta hand om sina migrantarbetare, både de unga och de som är föräldrar. Det finns en affärsnytta!

Där man är född har man rätt till gratis sjukvård, skola och pension

Det har blivit allt svårare att rekrytera och behålla arbetskraft. Hon har märkt av en ökad medvetenhet och en allt större vilja hos företagen att svara på de utmaningar som möter migrerande föräldrar.

– Det kan handla om sådant som att erbjuda föräldrautbildningar, flexibla arbetstider, bostadssubventioner...

– Tar man hand om sina anställda, tar reda på deras behov och gör vad man kan för att möta dem så är det större chans att de stannar.

Rädda Barnens Barnrättscenter

(Centre for Child-Rights and Corporate Social Responsibility, CCR CSR) öppnade 2009 i Peking på Rädda Barnens initiativ. Det drivs idag som ett självständigt företag som säljer kunskaper om barn- och ungdomsfrågor till företag. Centret gör t ex analyser av hur företagen kan stärka sitt sociala ansvarstagande med fokus på barns rättigheter och arrangerar utbildningar för de anställda. Man arbetar också med att skapa nätverk och genomför studier och kartläggningar.

Centret samarbetar med företag som H&M, IKEA, Claes Ohlson, Disney, Samsung och HP, samt med en rad statsägda kinesiska företag.

Läs mer på www.ccrcsr.com

Centrets verksamhet under 2014

I oktober 2014 tillträdde Ines Kaempfer som verkställande director för CCR CSR. Centret öppnade i slutet av året ett projektkontor i Shenzhen för att genomföra utbildningar för föräldrar, unga arbetare och förmän i de stora fabriksområdena i södra Kina. Under 2014 samarbetade centret nära Samsung Electronics och reviderade bland annat deras styrdokument för barnarbete och unga arbetare med fokus på barns rättigheter.



Barnets rätt till trygghet och skydd

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 3:

Färre barn utsätts för fysiskt eller psykiskt våld, kränkande behandling och diskriminering.

Anti-agaprogram med kvalitetsstämpel

RÄDDA BARNEN i Filippinerna har arbetat i över 10 år med ett anti-agaprogram. Man har arbetat konsekvent med att utbilda föräldrar och lärare i alternativa uppfostringsmetoder, med kampanjer för att förändra attityden hos allmänheten och med lobbying för att påverka och förändra lagstiftningen.

2014 blev programmet ett så kallat signaturprogram inom Internationella Rädda Barnen. Det är ett av endast fem program i hela organisationens globala verksamhet som har fått denna kvalitetsstämpel.

– Det är en fantastisk framgång! Det betyder oerhört mycket för hur man kommer att arbeta med anti-aga globalt, och ännu fler barn kommer att påverkas – inte bara i Filippinerna, säger

Susanna Nordh, rådgivare i Trygghet och skydd på Rädda Barnen.

Susanna Nordh förklarar att det är ett erkännande av Filippinernas mångåriga arbete och att det ger en möjlighet att förstärka och utöka programarbetet.

Ett signaturprogram innebär att programmets upplägg kan kopieras i andra länder. Det har visat sig vara långsiktigt, effektivt och att det arbetar enligt alla de kriterier som Rädda Barnen har ställt upp för hur ett program borde fungera.

Rädda Barnen har globalt enats om en ”förändringsteori” för att förklara hur man vill arbeta för att förbättra barns villkor. För att ett program ska kunna bli ett signaturprogram måste alla delar i förändringsteorin tydligt reali-



seras i verksamheten. Det innebär att att barns röster ska göras hörda i programmet, det ska vara nyskapande, det ska uppnå stora resultat och det ska bygga partnerskap brett i samhället. Allt detta finns med i programmet i Filippinerna.

– Barn deltar i programmets alla delar. De är budbärare i möten med politiker, de deltar i informationsarbete och kampanjer och deras åsikter tas tillvara, berättar Susanna Nordh, nyss hemkommen från ett besök i Filippinerna.

Uthålligt arbete nådde fram

Verksamheten bygger på fyra pelare: lobbying, utbildning, informationsspridning och barns deltagande.

För att påverka politiker har man arbetat tålmodigt. Men det har också gett genomslag. Utmärkande för programmet är ett brett samarbete med myndigheterna. Ett exempel är att de sociala myndigheterna nu villkorat socialt stöd till familjer med att föräldrarna genomgår en utbildning i positiv uppfostran. Och det uthålliga arbetet med att förändra lagstiftningen har kommit långt. Det finns ett lagförslag mot aga som kan gå igenom parlamentet i juni 2015.

En central del i verksamheten är utbildning.

– Rädda Barnen har tagit fram en modell för utbildning som spridits brett via bland annat skolor och samarbetspartners, förklarar Susanna Nordh. Under tre dagar utbildas föräldrar, vårdnadshavare, lärare och pedagoger i positiv uppfostran och i barns rättigheter. Modellen används brett över hela Filippinerna och över 300 000 vuxna har hittills utbildats.

Programmet har starkt stöd från det övriga civila samhället och man samarbetar med många organisationer. Det är en förutsättning för att verksamheten ska kunna spridas långt ut till både stad och landsbygd på Filippinernas alla öar.

När det gäller kampanjer arbetar man med många olika verktyg: filmer, radio, tv-inslag, teateruppsättningar och studiematerial. Hela detta koncept med samverkan, kreativa kampanjer och inte minst barns deltagande innebär att programmet lever upp mycket väl till Rädda Barnens förändringsteori.

– Barns röster finns med genom hela verksamheten, de inte bara hörs, utan de tar aktiv del i både lobbying, utbildning och kampanjer. Vi har satsat på ett brett partnerskap med många aktörer i samhället vilket också har gett stora resultat.

Susanne Nordh berättar att programmet redan

uppmärksammats och att flera länder vill kopiera konceptet. Intresset lär bli ännu större efter att det blivit ett signaturprogram.

– Många länder i Asien är intresserade av att sätta igång ett arbete utifrån den här modellen. Kambodja, Kina, Indien och Bangladesh är några exempel.

Men för att driva en så här bred verksamhet krävs det finansiering.

– För att bli ett signaturprogram krävs det också stabilitet i finansieringen, säger Susanne Nordh. Man ska kunna slutföra det man initierat.

Programmet har hittills fått stöd av Sida, men nu vill flera medlemmar i Internationella Rädda Barnen också stötta programmet. Rädda Barnen i Japan är intresserad av ett samarbete med näringslivet för att hitta nya finansiärer. Ett signaturprogram har helt andra möjligheter att få stöd. Kvalitetsstämpeln är så pass stark att man känner sig trygg med att stötta.

– Och för oss blir det en möjlighet att hjälpa andra länder att sätta igång liknande verksamhet. Det ska bli så spännande att se vilka ringar på vatten det här ger i framtiden, avslutar Susanna Nordh.

Barn lär sig att påverka

Wilma Banaga är rådgivare i Barns rätt till trygghet och skydd, på Rädda Barnen i Filippinerna.

– Vi har arbetat med barnledda grupper sedan 2006. Genom åren har jag sett hur barn har vuxit i sin kapacitet att påverka. De diskuterar med lagstiftare och politiker och kan hålla tal vid offentliga hearingar i kongressen om aga-förbudet. Många barn som är aktiva har berättat att deras föräldrar har slutat att aga dem och att de har fått ett mycket bättre förhållande efter det. Att programmet har blivit ett signaturprogram menar hon är en bekräftelse på att de arbetat på rätt sätt trots små resurser och en slimmad organisation.

– Under 2014 antog en av kongressens kammare ett lagförslag mot aga, det var också en stor framgång, liksom det samarbetsavtal programmet tecknade med utbildningsdepartementet.

Internationella Rädda Barnens signaturprogram

Literacy Boost (Rwanda), Families First (Indonesien), Community Case Management (Nicaragua), Essential Newborn Care (Nepal), Safer Homes and Communities (Filippinerna).

Barnets rätt till trygghet och skydd

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 4:

Färre barn i Sverige uppvisar tecken på psykisk ohälsa.

Den viktiga första linjen

VAD GÖR MAN som förälder om ens barn börjar må psykiskt dåligt? Om det får åtstörningar, självskadebeteende eller sömnsvärigheter? Då är det lätt att bli handfallen. Och om orsaken till problemet – vilket inte är helt ovanligt – finns i situationen i familjen, kan det vara ännu svårare att ta tag i det hela. I synnerhet om man inte vet vart man ska vända sig.

Margot Johansson, distriktsordförande i Rädda Barnen Skaraborg-Södra Älvsborg, ingår i en arbetsgrupp för barn med psykisk ohälsa inom Rädda Barnen i Västra Götaland-regionen. Hon berättar:

– Många kontaktar skolan allra först, men elevhälsovården har inget behandlande uppdrag. Då kanske man vänder sig till BUP – Barn- och Ungdomspsykiatri. Men BUP:s uppdrag är att ta hand om de svåraste fallen. Ofta blir väntetiderna långa, om man inte får en akuttid. Och de flesta vårdcentraler idag har varken resurser eller personal med barnkompetens, som exempelvis barnpsykiolog. Inte någonstans på vägen är det någon som tar ansvar, som ser till att barnet får omedelbar hjälp.

– Både barn och föräldrar har vänt sig till oss och vittnat om dessa problem. Det offentliga stödet måste förbättras.

Rädda Barnens arbetsgrupp beslöt sig för att göra någonting åt det hela och försöka påverka regionpolitikerna att ändra på situationen.

Men hur gör man då som en liten ideell lokal- eller distriktsförening? Hur rår man på en så stor organisation som regionen?

– Vi satte oss ner och började studera hur regionen fungerar. Vi ville hitta fram till just den

grupp politiker som tar de avgörande besluten inom detta område, berättar Margot Johansson.

En i arbetsgruppen tog samtidigt kontakt med olika instanser för att få reda på vart hon skulle vända sig om hennes barnbarn mår dåligt. Ingen kunde guida henne. Till slut åkte hon in till Regionens hus i Borås och krävde svar av de ansvariga. Men ingen kunde ge besked.

– Primärvården – vårdcentralen – är den instans dit barn med behov av psykisk vård ska kunna vända sig, säger Margot Johansson.

Stödet dröjer för länge

Det kallas kort och gott för ”första linjen”. Det är vid denna första kontakt med primärvården som både barn och föräldrar ska få besked och direkt stöd. Idag faller alltför många barn mellan stolarna då stödet dröjer och man inte vet vart man ska vända sig.

Gruppen började bearbeta politiker och tjänstemän och lyfte fram FN:s barnkonvention som slår fast att alla barn har rätt till en god psykisk hälsa.

– Vi har läst utvärderingar, analyserat, diskuterat. Det är inte lätt att navigera i regionens organisation, berättar Margot Johansson. Vi ville hitta absolut rätt – förstå var och hos vem ansvaret ligger.

Man använde sig bland annat av underlag från Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) som har skrivit en rapport med exempel på hur första linjen fungerar på olika platser i Sverige. Även Bris har gjort flera ingående studier i ämnet och Rädda Barnens egen enkät Ung röst är ett bra underlag.

I december 2013 arrangerades en ”hörning”



Påverkansprojektet Barns psykiska ohälsa, Första linjen.

Deltagare: Rädda Barnens distrikt i Göteborg, i Bohuslän-Norra Älvsborg samt i Skaraborg-Södra Älvsborg.

Tillsammans täcker de in regionen Västra Götaland med 49 kommuner och 1,6 miljoner invånare. Genom projektet vill Rädda Barnen påverka ansvariga politiker i Västra Götalandsregionen att skapa en organisation som ser till att alla barn, men speciellt åldersgruppen 6-12 år, med psykisk ohälsa får rätt stöd och hjälp redan vid första kontakten med primärvården, den s.k. första linjen.

Under våren 2015 anordnade Rädda Barnen i Västra Götaland en konferens där politikerna fick träffa representanter från olika verksamheter som arbetar med barn med psykiska problem.

– som man valde att kalla det – tillsammans med Bris. Intresset var stort. Ansvariga från vårdcentraler, personal från BUP, från elevhälsan och ungdomsmottagningar kom dit. Alla var rörande överens om att någonting måste göras.

– De kunde bekräfta den bild vi hade om att den första linjen inte fungerar som den borde.

Till slut, våren 2014, fick gruppen kontakt med de politiker som faktiskt har ansvaret. De kom, på gruppens inbjudan, till Rädda Barnens lokaler i Vänersborg.

– Det var Hälso- och sjukvårdsstyrelsen i Västra Götalandsregionen, berättar Margot Johansson. Där låg ansvaret. De var beslutsfattarna. Vi pratade med dem i två timmar och de var medvetna om problemet och höll med om att något måste göras. De beslutar över Styrelsen för beställd primärvård som är den instans som kan gå ut till vårdcentralerna och säga hur det ska fungera, förklarar Margot Johansson.

Dialogen fortsatte

Kommunerna i regionen ser dock väldigt olika ut och lösningarna måste anpassas till både stad och landsbygd. Politikerna var måna om en fortsatt dialog.

Lagom efter valet i september 2014 tillsatte de nyvalda politikerna ett Kunskapscentrum för psykisk hälsa. Det ska vara en resurs för att arbeta fram en bra lösning på hela frågan om psykisk ohälsa och vård i regionen.

– Vi vill gärna tro att det var ett slags efterdyning av det arbete vi gjorde för att lyfta frågan till ansvariga politiker, säger Margot Johansson.

Det är inga lätta saker att ta sig an. Men exemplet från Rädda Barnens tre distrikt i Västra Götaland visar att även en liten grupp i en ideell organisation kan nå långt genom idogt arbete och envishet och faktiskt nå fram till beslutsfattarna och få deras öra.

– Det är viktigt att jobba tillsammans och inte ge sig förrän man vet vad det egentligen är man ska fråga efter, det gäller att hitta fram till kärnan i problemet.

Margot Johansson förklarar att det som hela tiden drivit dem att fortsätta är vetskapen om att det för barnens skull är nödvändigt att få till en förändring.

– Barn med psykisk ohälsa måste få tidig hjälp, innan det har gått för långt och ger livslånga konsekvenser. Det är deras mänskliga rättighet enligt barnkonventionen.

Barnets rätt till trygghet och skydd

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 5:

Färre barn separeras från sina familjer och fler barn kan återförenas med sin familj i väpnade konflikter och naturkatastrofer.

Barnen i Sydsudan är en måltavla för de stridande

I SYDSUDAN HAR bortförande av barn blivit en av krigsmetoderna i inbördeskriget. Barn värderas oerhört högt, i synnerhet flickorna. De stridande grupperna för bort barn och många familjer splittras. Rädda Barnen har länge bedrivit verksamhet i landet för att hjälpa barn och föräldrar som kommit ifrån varandra att återförenas.

I stora delar av Sydsudan finns nästan ingen infrastruktur alls. Ingenting hann egentligen byggas upp efter självständigheten 2011 innan

inbördeskriget bröt ut 2013 och som kastade ner landet i en än värre spiral av kaos.

– I vissa områden kan befolkningen inte få de mest grundläggande behoven tillgodosedda, berättar Mazen Haber, teknisk rådgivare för familjeåterförening på Rädda Barnen. Han har i ett par omgångar besökt Sydsudan och arbetar med Rädda Barnens program för familjeåterförening, ett program som fått allt större betydelse sedan inbördeskriget bröt ut.

Flickor i Sydsudan värderas högt, dels därför att de utför allt hushållsarbete och dels därför att hemgiften kan vara värdefull. När en flicka gifter sig kan hemgiften bestå av 100 kor. Boskapen är den värdefullaste egendomen bland folket i Sydsudan som är helt beroende av boskapsskötsel.



– De flyende lever under fullständigt ofattbart svåra förhållanden, men de är lätta att lokalisera. De tar med sig sina djur som de är beroende av för att överleva och det skapas stora läger, förklarar han.

Mazen Haber berättar hur han och de andra hjälparbetarna tog sig fram till rebellkontrollerade områden via helikopter redan innan 2013. Något annat sätt var inte möjligt i den svåra terrängen. Befolkningen var spridd över ett stort område men ryktet spreds mellan de små byarna om att hjälp var på väg.

Eftersom Rädda Barnen har haft verksamhet i landet ända sedan 1980-talet gick det förhållandevis snabbt att organisera upp ett utökat katastrofarbete när regelrätta strider bröt ut 2013 och människor började fly från sina byar. Behoven har eskalerat och det handlar inte bara om barn som rövas bort, utan också om familjer som kommer från varandra då de flyr.

Många andra organisationer är också på plats i Sydsudan för att ge hjälp med basala behov som mat, vatten, medicin etc. Just i samband med matdistributionerna är det möjligt för Rädda Barnen att hitta barn som kommit bort och familjer som söker sina barn.

– Det är fantastiskt starka människor! De vandrar kanske fem dagar i sol och mördande hetta för att komma till en distributionsplats. Där kan vi sedan hjälpa barnen. Vi ger psykosocial hjälp och registrerar i en databas både familjer som förlorat barn och ensamma barn som kommit vandrande. Det hjälper oss sedan att matcha barn och föräldrar, förklarar Mazen Haber.

Vissa blir barnsoldater

Vissa av de bortrövade barnen behandlas inte illa men får arbeta hårt i sina nya hushåll, medan andra rövas bort för att bli barnsoldater. Några av de barn som lyckas fly kanske hittar hem själva, men många är helt vilsna och utlämnade. Rädda Barnen samarbetar med andra organisationer för att lokalisera dem, sen gäller det att försäkra sig om att barnen kan bli trygga i den situation de befinner sig, innan det mödosamma arbetet med att hitta deras föräldrar börjar.

Mazen Haber berättar om en flicka som blivit bortrövad men lyckats rymma efter tre månader. Hon hittades efter att ha irrat omkring ensam i skogarna mellan Sydsudan och Etiopien. Hon berättade att hon inte blivit dåligt behandlad men att hon fått arbeta hårt. Rädda Barnen lyckades återförenera henne med sina föräldrar.

Under 2014 lyckades Rädda Barnen återförenera 900 barn med sina familjer.

Befolkningen flyr över gränsen till Etiopien, Kenya och Uganda där stora läger formas. Under 2014 har Rädda Barnen lyckats etablera ett system i hela regionen för att underlätta för barn och föräldrar att hitta varandra. Det är många inblandade, inte bara hjälporganisationer. Samarbete sker också med de angränsande länderna som ställer offentliga resurser till förfogande i denna enorma humanitära katastrof som påverkar så många människor.

Klimatet påverkar

I flyktinglägren i länderna kring Sydsudan skapar Rädda Barnen barnvänliga platser, organiserar utbildning och andra aktiviteter för barnen, förutom det komplicerade arbetet med att försöka återförenera bortförda barn med sina familjer.

Från juni till september är det regnperiod i Sydsudan. Då ligger allt stilla. Även stridigheterna. Allt förvandlas till lervälling. Men framåt oktober börjar torrtiden och då blossar striderna upp igen och människor drivs åter på flykt. Detta påverkar även de humanitära insatserna som planeras utifrån detta faktum.

– Det har varit en katastrofal situation i det här området så länge. Vissa läger har funnits här i 20 år, berättar Mazen Haber. När Sydsudan blev självständigt stängdes en del läger ner, men fick öppnas igen då inbördeskriget bröt ut. Men vi har kommit långt med att bygga upp ett nätverk och en process som faktiskt fungerar för att hjälpa barnen. Nu måste vi försäkra oss om kvalitén i verksamheten så att vi kan få ännu större resultat och se fler återföreningar av familjer, avslutar han hoppfullt.

Konflikten i Sydsudan

Sydsudan är en ny statsbildning. 2011 blev landet självständigt då det dåvarande Sudan delades i två delar efter decennier av inbördeskrig.

Oroligheterna har sin grund i etniska och religiösa stridigheter och i en kamp om makten över naturtillgångar. Även efter självständigheten har konflikterna fortsatt inom landet och miljontals människor har tvingats på flykt efter att inbördeskrig bröt ut 2013 i Sydsudan. Av landets drygt 10 miljoner invånare beräknas cirka 1,5 miljoner vara på flykt (UNHCR).

Barnets rätt till trygghet och skydd

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 6:

Fler papperslösa barn i Sverige får sin rätt till utbildning och hälso- och sjukvård tillgodosedd.

Barn utan papper blir utan hjälp

DET FINNS EN parallell värld i Sverige. En värld där barn inte ens får sina mest basala behov av mat, kläder och sjukvård tillgodosedda. Och ingen vet hur många barn det rör sig om. Men det är tusentals. Det är de papperslösa barnens värld. Eller barn utan papper som Josefin Michanek, psykolog på Rädda Barnens Centrum för barn och ungdomar i utsatta livssituationer, hellre säger.

– Vi upplever ett stort tryck, berättar Josefin Michanek. Många vänder sig till oss för att få råd och stöd i hur de ska kunna hjälpa de här barnen. Barnen står ofta utanför allt socialt stöd och känner inte till sina rättigheter, och socialsekreterarna på kommunerna är ofta villrådiga över vad de får göra.

Rädda Barnen tog därför hösten 2014 fram en vägledning till stärkt socialt stöd för barn utan papper. I den kan socialsekreterare få konkret vägledning i hur de kan bistå barn utan papper i praktiken och även upplysas om att dessa barn faktiskt har rätt till hjälp enligt barnkonventionen.

– Barn utan papper är totalt utsatta och lever helt utanför samhället. De har rätt till både skola och sjukvård men känner många gånger inte till det. Och det är inte alltid som socialkontoret öppnar ett ärende om de trots allt vänder sig dit, förklarar Josefin Michanek. En del socialsekreterare undrar om de inte borde ringa till polisen istället. Men då har man blandat ihop rollerna. Socialsekreterare ska inte arbeta med migrationsfrågor. Deras uppgift är att stötta barnen enligt socialtjänstlagen.

Barnfattigdom när den är som värst

Ingen vet egentligen hur många barn det rör sig om. Eller var de befinner sig. Det kan handla om ensamkommande barn, eller barn i familjer. Det kan vara de som har fått avslag på en asylansökan eller de som aldrig har sökt asyl.

– Vi vet bara att de finns och att deras situation handlar om barnfattigdom när den är som råast, berättar Josefin Michanek. De här barnen lider brist på det mest basala – de kanske bor i garage, flyttar runt, har inte tillräckligt med mat och kläder och går inte i skolan.

Socialtjänsten följer inte alltid lagen, ofta på grund av ren okunskap. Rädda Barnen vill i sin Vägledning för socialsekreterare sprida kunskap om dessa barns rättigheter. Innehållet bygger på forskning från Malmö högskola om den situation barn utan papper lever i i Sverige, men också på direkta intervjuer med barn.

– Jag pratade med barn och unga som vi fått kontakt med via vår verksamhet i de större städerna. De bar på en stor rädsla för socialtjänsten och vad som skulle hända om de gjorde sig kända där? En pojke sa: ”Man har blivit van att vara utanför allt och försöker hanka sig fram”.

Gott exempel i Malmö

När Centrum får en första kontakt med ett barn som lever helt utanför samhället handlar det om att lotsa det vidare för att det ska få hjälp att stabilisera vardagen, hjälpa till med kontakten med socialtjänst, skola och dagis. I ett andra steg kan det bli fråga om behandling, om det är fråga om ett traumatiserat barn som behöver psykologhjälp



och det stödet inte går att få från det offentliga. Barn och ungdomar som lever utanför samhället plockas lätt upp av fel människor och riskerar att hamna i brottslighet och prostitution.

– Den parallella världen finns där oavsett vad vi tycker. Det är inget svenskt fenomen. Det finns i all länder och vi måste ha strategier för att möta dessa barn, förklarar Josefin Michanek.

Malmö stad har tagit fram tydliga riktlinjer för sin socialtjänst om hur de ska hantera barn utan papper för att leva upp till barnkonventionen och värna dessa barns rättigheter. Det har inneburit en trygghet för socialsekreterarna.

– Vi har i vägledningen lyft fram Malmö som ett gott exempel och hoppas att fler kommuner tar fram liknande riktlinjer, säger Josefin Michanek.

Det kanske också blir verklighet. När vägledningen lanserades vid ett seminarium i november var trycket stort att få ta del av innehållet. Närmare hundra personer, socialsekreterare, politiker och journalister, kom till lanseringen och man fick till slut stänga dörrarna till lokalen. Socialborgarrådet i Stockholm, Åsa Lindhagen, var där och lovade i en radiointervju senare samma dag att göra allt som står i hennes makt att få till stånd samma slags riktlinjer som man har i Malmö.

– Det var förstås oerhört positivt, säger Josefin Michanek som berättar att vägledningen nu distribueras ut till socialsekreterare via medlemsrörelsen och vid möten med socialtjänsten runt om i landet.

– Vår vägledning mötte ett konkret behov och vi hoppas innerligen att den kan få betydelse för hur dessa barn bemöts.

Rädda Barnens centrum för barn och ungdomar i utsatta livssituationer

Centrum erbjuder behandling och stöd för barn och unga.

Verksamheten har funnits sedan 1990 och finns i fyra regioner – Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå.

Centrum arbetar med särskilt utsatta grupper av barn: barn som utsatts för våld och övergrepp, flyktingbarn och deras familjer samt barn och ungdomar som av olika skäl lider av psykisk ohälsa och inte får den hjälp de behöver inom hälso- och sjukvård.

Centrum tar aldrig över det ansvar som samhället har för vård och behandling, men är ett komplement till den offentliga vården i de fall då barn inte får den vård de är berättigade till.

Ur Rädda Barnens checklista för socialsekreterare:

Barn utan papper befinner sig i en mycket utsatt situation. Ditt bemötande har därför stor betydelse.

Barn utan papper omfattas av vistelsebegreppet i socialtjänstlagen. Deras ansökningar ska därför prövas och utredningar inledas precis som för alla andra barn.

Barnets rätt till trygghet och skydd

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 7:

Barn på flykt i Sverige, får sin rätt till skydd och en rättsäker och individuell asylprocess tillgodosedd.

En dag då barnens röster nådde fram

EN VÅRDAG 2014 samlades 57 ungdomar på Karlstad konferenscenter. De hade inte varit så länge i Sverige och bara några pratade lite svenska. Det var flest killar, ett par tjejer, och många kom från Afghanistan och Somalia.

Någon hade varit på drift i två år på sin väg från hemlandet, hade sovit i baksätet på bilar, varit i händerna på människosmugglare, innan han landat på ankomstboendet i Karlstad - en 14-åring utan sin familj eller någon anhörig.

Det var ensamkommande flyktingbarn som strålade samman på konferenscentret för att under en dag tillsammans prata om sina erfarenheter från sin första tid i Sverige. Konceptet kallas för Mötesplats och har anordnats några gånger tidigare på olika orter i Sverige av Rädda Barnen.

Nu var det Rädda Barnens distrikt i Värmland som ville ge en möjlighet till dessa barn och

ungdomar att få sätta ord på hur det var att möta detta främmande land långt i norr, utan anhöriga och utan kontakter för att ta sig in i samhället.

Monica Ekström, ordförande i distriktet berättar:

– Ingen kan undgå att bli berörd av dessa ungdomars berättelser. Men man slås också av vilken oerhört kraft de visar!

Mitt hem – någons arbetsplats

Ungdomarna hade alla sin egen historia om flykt och separation. Men de hade också många gemensamma upplevelser av hur de blivit bemötta i Sverige.

– De saknar alla sin familj. Det är svårt att koncentrera sig då tankarna är på annat håll. Och boendena som ska vara deras hem just nu, är också någon annans arbetsplats. En sådan detalj som att köket stänger klockan sex på kväl-



len precis när de har tränat och kommer hem och är hungriga, eller att personalen inte äter tillsammans med ungdomarna, det kan kännas svårt, säger Monica Ekström.

Under dagen arbetades ett collage fram där ungdomarna sammanfattade sina erfarenheter och det hela dokumenterades av ett mediegymsium på orten. Trots att man inte hade något tolk på plats löste man språkförbistringen med varandras hjälp och mycket kroppsspråk.

Det hela resulterade i ett bildspel och en film som nu används i kontakterna med politiker och tjänstemän för att föra fram dessa ungdomars röster.

En gemensam erfarenhet som kom fram var de problem ungdomarna upplevde i kontakten med sina gode män.

– Det är stor skillnad att vara god man åt en åldring – vilket oftast är fallet i Sverige – och åt en ung ensamkommande flykting, konstaterar Monica Ekström som menar att det behövs en rejäl kompetenshöjning och utbildning av gode män för att dessa barns rättigheter ska tillgodoses.

– En lärare berättade att hon varit orolig för att ett barn som mår dåligt skulle ta sitt liv – men den gode mannen, som var den ende läraren kunde kontakta då det inte fanns någon anhörig, var helt ointresserad. Hans ansvar rörde ju bara de ekonomiska frågorna.

Många fick en tankeställare

Rädda Barnen i Värmland bjöd in personal på boendena, politiker, tjänstemän och gode män en tid efter Mötesplats-dagen för att de skulle få ta del av det ungdomarna hade att säga. Ett fem-

tiotal beslutsfattare och andra intresserade kom.

– Det var många som fick en tankeställare – de hade ju aldrig fått möjlighet att lyssna till barnens egna röster och erfarenheter samlat på det här viset, säger Monica Ekström och berättar att en socialchef direkt sagt att det måste bli en ändring efter att ha fått höra om barnens upplevelser.

Och ungdomarna själva? De har redan haft en uppföljningsträff och vill fortsätta att ses. I höst planeras en ny Mötesplats.

– Då ska några av de ungdomar som deltog 2014 själva vara volontärer och tillsammans med oss arrangera Mötesplatsen med andra nyanlända barn och unga, berättar Monica Ekström.

– De här ungdomarna är sådana överlevare! Det går förstås inte att generalisera, men ungdomar som vuxit upp i trygghet i Sverige tar mycket för givet, det gör inte dessa barn. De visar en stor kraft och jag hoppas att de blir kvar i vårt avflyttningslän – för de är en fantastisk resurs, avslutar Monica Ekström.

Mötesplats

Mötesplats är ett koncept som Rädda Barnen har tagit fram för att ge en möjlighet åt ensamkommande flyktingbarn att få sina röster hörda. Barn och ungdomar som lever på ankomstboenden får träffas, berätta hur de blivit bemötta och vad de har för upplevelser av sin första tid i Sverige. Deras erfarenheter dokumenteras och förs sedan vidare i kontakter med ansvariga på kommuner för mottagandet av ensamkommande flyktingbarn.



Barnets rätt till utbildning

VERKSAMHETSINRIKTNINGSMÅL 8:

Fler barn får tillgång till en god och likvärdig utbildning.

Diskrimineringen utestänger barn från skolan

MÅNGA BARN VILL inte berätta att de är romer – så stigmatiserande är det.

Malin Hansson, utbildningsrådgivare på Rädda Barnen, berättar om den strukturella diskrimineringen av romer i Rumänien som drabbar barnen hårt. Diskrimineringen genomsyrar hela samhället. Det är inte ovanligt att romska barn inte registreras när de föds. Mindre än en tredjedel

av alla romska barn går i förskolan. Mer än en femtedel börjar aldrig grundskolan. Och det är bara en liten procent av de romska barn som gått ut grundskolan som fortsätter att studera.

Rädda Barnen i Rumänien startade 2012 ett program för att stötta romska barn och för att träna lärare och pedagoger i icke-diskriminering och inkluderande undervisning. Rädda Barnen i



Sverige stöder programmet som bland annat har IKEA Foundation som finansiär. Malin Hansson berättar:

– Vi har haft förskolegrupper på sommaren både för romska och andra rumänska barn. Det kan vara svårt för romska barn att direkt komma in i den allmänna förskolan efter att ha levt segregerat från det övriga samhället. Sommarförskolan blir en inkörsport till den vanliga förskolan och till grundskolan. Barnen får extra skolförberedande stöd och uppmuntran. En viktig del är att barnen får träna sig i att samarbeta med andra barn och lära sig nya rutiner. I det här arbetet är kontakten mellan förskola och föräldrar också viktig.

Nolltolerans

Rädda Barnen samarbetar med skolor och lokala myndigheter för att skapa en nolltolerans mot diskrimineringen. I det ingår bland annat det inkluderande förhållningssättet men också att lärarna ska kunna stötta barnen så att de inte hoppar av skolan. Rädda Barnen arrangerar även fritidsverksamhet med sociala aktiviteter och läxhjälp. Men också för att barnen helt enkelt ska ha någonstans att vara där det finns stöd och uppmuntran från vuxna. Det finns uppskattningar¹ på att över 300 000 romska barn har blivit lämnade av någon av sina föräldrar eller av bägge föräldrarna, som rest utomlands i desperat behov av inkomst.

– Många romska familjer lever så oerhört fattigt. De kanske inte har tillgång till vare sig vatten eller elektricitet. Än mindre till skolväskor, mellanmål och skoluniform som vissa skolor kräver. Rädda Barnen stöttar familjerna på olika sätt för att underlätta för barnen att börja skolan.

Rädda Barnen i Rumänien arbetar också med så kallade ”medlare”, personer som själva är romer och som fungerar som en länk mellan skolan och romska familjer. Malin Hansson berättar att många av de romska familjer de träffar inte är skrivna på någon adress och har därför svårt att få socialbidrag.

– Jag träffade en familj som hyrde ett rum på cirka sex kvadratmeter i ett mycket nedgått gårdshus i en förort till Bukarest. Där bodde föräldrarna och två barn. I rummet fanns en säng och en tv. Det var allt som rymdes. De hade varken rinnande vatten, toalett eller avlopp. Mamman var sjuk i tuberkulos och pappan var arbetslös. Pojken var fem år och hade ryggpro-

blem. Föräldrarna var oroliga att läkarna skulle kräva extra betalt för att behandla honom.

Flickan var sju år och hade börjat skolan. Hon gick varje morgon iväg till skolan med sin rygg-säck. Föräldrarna var så stolta över henne och ville inget annat än att hon skulle kunna fortsätta i skolan. Samtidigt var de bekymrade över hur de skulle kunna betala hyran och hur länge de kunde bo kvar.

Föräldrar som får kontakt med Rädda Barnens program uppskattar att deras barn kan få stöd. Föräldrarna har ofta ingen utbildning, många kan varken läsa eller skriva och har därför svårt att hjälpa sina barn med läxor. Det som förenar dem är önskan om att deras barn ska få en annan möjlighet än de själva fick. De skolor Rädda Barnen samarbetar med är också mycket engagerade. De ser problemet och vill agera. Det är värre med myndigheterna och politikerna.

– Jag träffade en borgmästare i södra Rumänien som menade att det inte fanns några som helst problem med diskriminering av romer i hans region.

Så kan det låta alltför ofta. Korruption, ovilja och tjänstemän som försvårar för organisationer att söka EU-medel som avsatts för att stödja romerna i landet är vanligt.

Systemförändring behövs

Rädda Barnen har sedan 2012 haft 30 förskolegrupper på somrarna och stöttat fler än 1 500 barn i skolan.

– Utbildning är grundläggande för att bryta segregeringen och diskrimineringen av romer, säger Malin Hansson och tillägger att det nu är viktigt att arbeta mer med systemförändringar och attityder.

– Myndigheterna både nationellt och lokalt i Rumänien måste ta sitt ansvar för alla barn i Rumänien och deras rätt till utbildning. Annars kommer ingenting att förändras varaktigt, konstaterar hon.

1 Unicef 2008

Rädda Barnen i Rumänien, eller Salvati Copii som organisationen heter på rumänska, är en systerorganisation till Rädda Barnen i Sverige och medlem i Internationella Rädda Barnen.



Hållbarhets- redovisning

Rädda Barnen vill bidra till en hållbar utveckling. I den här hållbarhetsredovisningen kan du läsa hur Rädda Barnen arbetar med socialt ansvar, ekonomiskt ansvar och miljöansvar, alltid med barnen i fokus.

Så här redovisar vi	104
Rädda Barnens viktigaste hållbarhetsfrågor	107
Socialt ansvar	110
Ekonomiskt ansvar	114
Programeffektivitet.	116
Miljöansvar	119
GRI-index.	121

SÅ HÄR REDOVISAR VI

Hållbarhet handlar om trovärdighet

RÄDDA BARNEN ARBETAR för barnets rättigheter och vill därför bidra till en hållbar utveckling med barnen i fokus. Här visar vi hur Rädda Barnen arbetar för att verksamheten ska vara hållbar när det gäller sociala frågor, ekonomi och miljö. Rädda Barnen ställer höga krav på sina samarbetspartners i fråga om att ha hållbara strategier – inte minst i företagssamarbeten. För att bli trovärdiga måste vi själva leva upp till den standard vi kräver av andra. Det vill vi redovisa för våra medlemmar, givare och för allmänheten.

Rädda Barnen tar socialt ansvar genom att sträva efter att ha ett så stort politiskt inflytande som möjligt gällande barns rättigheter. Vi tar också ekonomiskt ansvar och vill försäkra oss om att vi arbetar effektivt och att våra medel går till sådan verksamhet som verkligen innebär förändring i barns liv. Självklart tar vi också miljömässigt ansvar och vill minimera organisationens negativa avtryck på miljön.

Vi arbetar tätt med våra intressenter för att hela tiden förbättra vårt hållbarhetsarbete. Rädda Barnen kommer att under 2015 påbörja arbetet med att ta fram en ny strategisk plan. Den kommer att omfatta åren 2017-2020. Hållbarhetsfrågorna blir viktiga i den planeringen. Internationella Rädda Barnen tar fram sin första hållbarhetsrapport under 2015 (för år 2014). En plan kommer också att läggas för hur det gemensamma hållbarhetsarbetet inom Internationella Rädda Barnen kan stärkas.

Redovisningens avgränsningar

Rädda Barnen redovisar året som gått, verksamhetsresultat och ekonomiskt resultat i årsredo-

visning, effektrapport¹ och verksamhetsberättelse. Hållbarhetsredovisningen visar hur Rädda Barnen tar ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar.

För att beskriva detta har vi utgått från Global Reporting Initiatives (GRI)² riktlinjer. Redovisningen omfattar Rädda Barnens verksamhet i Sverige och i de internationella projekt vi stöder samt utlandskontoret i Sudan.

Redovisningsprinciper

Rädda Barnen följer GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning och redovisar enligt GRI G4s kärnalternativ (Core).³ Rädda Barnen har utifrån intressentanalysen valt de indikatorer man anser är viktigast för organisationen att mäta och som visar att Rädda Barnen tar socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar.

Global Compacts principer⁴

Redovisningen täcker FN:s Global Compacts principer.

Dialog med intressenter

En levande dialog med alla Rädda Barnens intressenter är oerhört prioriterat för att utveckla verksamheten och för att vinnlägga sig om transparens. Genom dialog fångas nya perspektiv in och genom att skapa system och arenor för dialogen blir den hållbar och trovärdig. Rädda Barnens intressenter är alla dem som påverkas av och har inflytande över vår verksamhet. Vi sprider kunskap om och väcker opinion för de frågor Rädda Barnen prioriterar bland dessa intressenter.



Intressentanalysen har varit ett stöd för Rädda Barnen att få fram de områden inom vilka organisationen har störst påverkan på en hållbar utveckling. En sådan analys genomfördes 2013. Under 2015 kommer rutiner tas fram för hur intressentanalysen ska bli en del av det löpande strategi- och styrningsarbetet.

Medlemmarna i Rädda Barnen har en ständigt pågående dialog och debatt i den demokratiska processen i rörelsen vilket sätter dagordningen för hela verksamheten och blir utgångspunkten för de frågor Rädda Barnen prioriterar.

Likaså pågår hela tiden en dialog med barnen i verksamheten för att deras röster ska höras och tas tillvara. Inte minst syns detta i rapporten Ung röst där 25 000 barn berättar om sin situation.

I alla projekt och program sker ett samarbete och utbyte med företag och partners inom civila samhället och offentliga institutioner. Givare ställer höga krav på tydlig återrapportering och avstämning vilket också kräver en löpande dialog. I vårt kommunikationsarbete är webbplatsen den prioriterade kanalen och navet för all övrig kommunikation inom Rädda Barnen. Vi bedriver också ett löpande press- och pr-arbete och ger ut tidningen Barn för att skapa engagemang för

barnens situation bland medlemmar och givare.

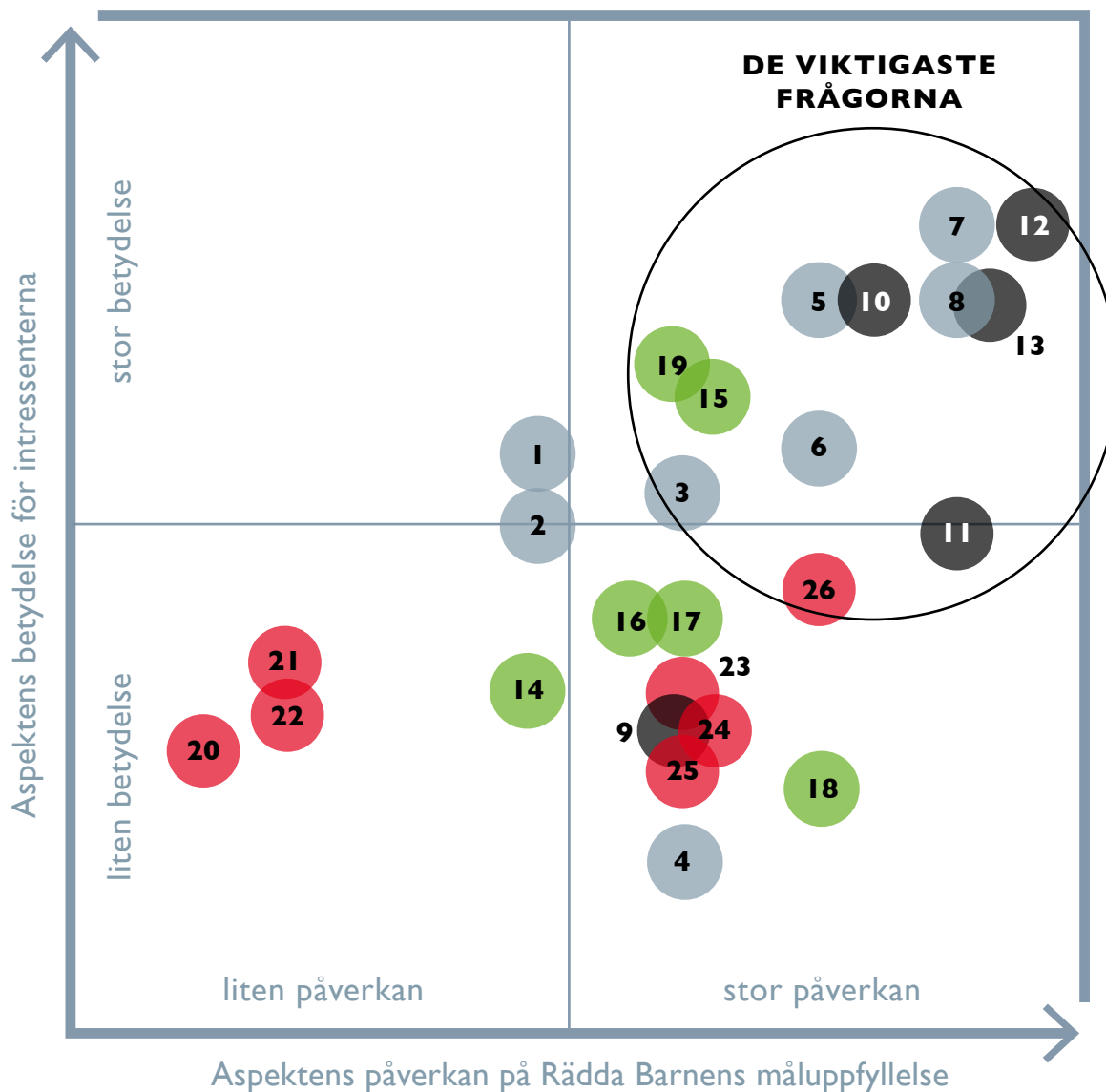
Rädda Barnen har stor erfarenhet av att samla in olika intressenters syn på barns rättigheter, men vi behöver löpande förbättra våra metoder för att än tydligare ta redan på deras syn på Rädda Barnen som organisation och hur vi arbetar med barns rättigheter.

Rädda Barnens intressenter:

Barn, medlemmar, företag, privata givare, institutionella givare, anställda, allmänheten.

- 1 Rädda Barnens effektrapport följer FRII:s (Frivilligorganisationernas insamlingsråd) riktlinjer. I de fall GRI:s och FRII:s krav sammanfaller hänvisar vi till FRII-koden i GRI-indexet sist i denna rapport.
- 2 Global Reporting Initiative (GRI) är en organisation som har utvecklat det mest använda ramverket för hållbarhetsrapportering. Se globalreporting.org.
- 3 Rädda Barnen redovisar även enligt ett särskilt sektors-tillägg för ideella organisationer.
- 4 Global Compact – ett FN-initiativ med internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption riktat till företag.

Väsentlighetsmatris



Sociala-aspekter

- 1 Mekanism för anställda att ge feedback och lämna klagomål
- 2 Mångfald och jämställdhet
- 3 Anställningsformen
- 4 Integritetsskydd för givare
- 5 Etisk marknads-kommunikation
- 6 Utbildning och kompetensutveckling för medarbetare
- 7 Korruption och mutor
- 8 Allmänt erkännande/gott anseende

Ekonomiska aspekter

- 9 Marknadsnärvaro
- 10 Fördelning av insamlade medel
- 11 Ekonomiskt resultat
- 12 Lagefterlevnad
- 13 Etisk insamling

Program-effektivitet

- 14 Intressenters involvering i utveckling/effektivisering av monetärt stöd.
- 15 Uppföljning och utvärdering
- 16 Integrering av jämställdhetsaspekten vid design och implementering av program
- 17 Hantering av intressenters feedback och klagomål
- 18 Samarbetsformer med andra givarorganisationer/aktörer
- 19 Lobbying

Miljö-aspekter

- 20 Biologisk mångfald
- 21 Avfallshantering
- 22 Vattenanvändning
- 23 Materialanvändning
- 24 Energianvändning
- 25 Utsläpp av växthusgaser
- 26 Miljökrav vid inköp och upphandling

De markerade aspekterna är de viktigaste för Rädda Barnen

RÄDDA BARNENS VIKTIGASTE HÅLLBARHETSFRÅGOR

Vårt arbete påverkar dem vi samarbetar med

RÄDDA BARNEN HAR i dialog med intressenterna analyserat vilka frågor som är viktigast i organisationens hållbarhetsarbete. På det viset har man kunnat ringa in fokusområden – väsentliga aspekter – för hållbarhetsarbetet. För varje aspekt finns indikatorer som man kan mäta för att kontinuerligt förbättra arbetet. Aspekterna och indikatorerna beskrivs i en väsentlighetsmatris (t v).

Matrisen är ett diagram vars ena axel visar vilka frågor intressenterna tycker är viktigast och den andra axeln visar vilka frågor som har störst påverkan på Rädda Barnens måluppfyllelse. De ekonomiska och sociala aspekterna hamnar högst upp följt av programeffektivitet.

Cirkeln i det översta högra hörnet ringar in de

viktigaste hållbarhetsfrågorna för Rädda Barnen. De är de väsentliga aspekter som bildar ramen för vår rapport.

Vi kommer i de följande kapitlen att beskriva varje aspekt (ur ett ledningsperspektiv) på följande vis:

- Hur ser hållbarhetsstyrningen ut för den här aspekten?
- Vilka riktlinjer och policies finns?
- Varför är aspekten relevant?
- Hur är den viktig i värdekedjan?
- Hur mäter vi effekter och resultat?



Rädda Barnens påverkan

Rädda Barnens arbete påverkar i olika led dem vi samarbetar med – alla våra intressenter. Varje påverkan illustreras av en pil i bilden nedan, Rädda Barnens värdekedja. Det är också just där vi återfinner de viktigaste aspekterna. Varje sådan påverkan innebär också en risk. Därför har Rädda Barnen tagit fram vissa principer som ska gälla för hela vårt arbete och som påverkar hela värdekedjan för att säkerställa att arbetet är hållbart utifrån de prioriterade frågorna.

Här följer principerna:

Barnrättsprinciperna

En sådan princip är de barnrättsprinciper Rädda Barnen tagit fram i sitt samarbete med företag. De kallas på engelska för The Children's Rights and Business Principles. De är ett verktyg för företagen att kunna arbeta praktiskt med barnens rätt i den påverkan företaget har på barn. Barnrättsprinciperna lanserades 2012 och togs fram tillsammans med Unicef och Global Compact.

Policy mot övergrepp och utnyttjande av barn

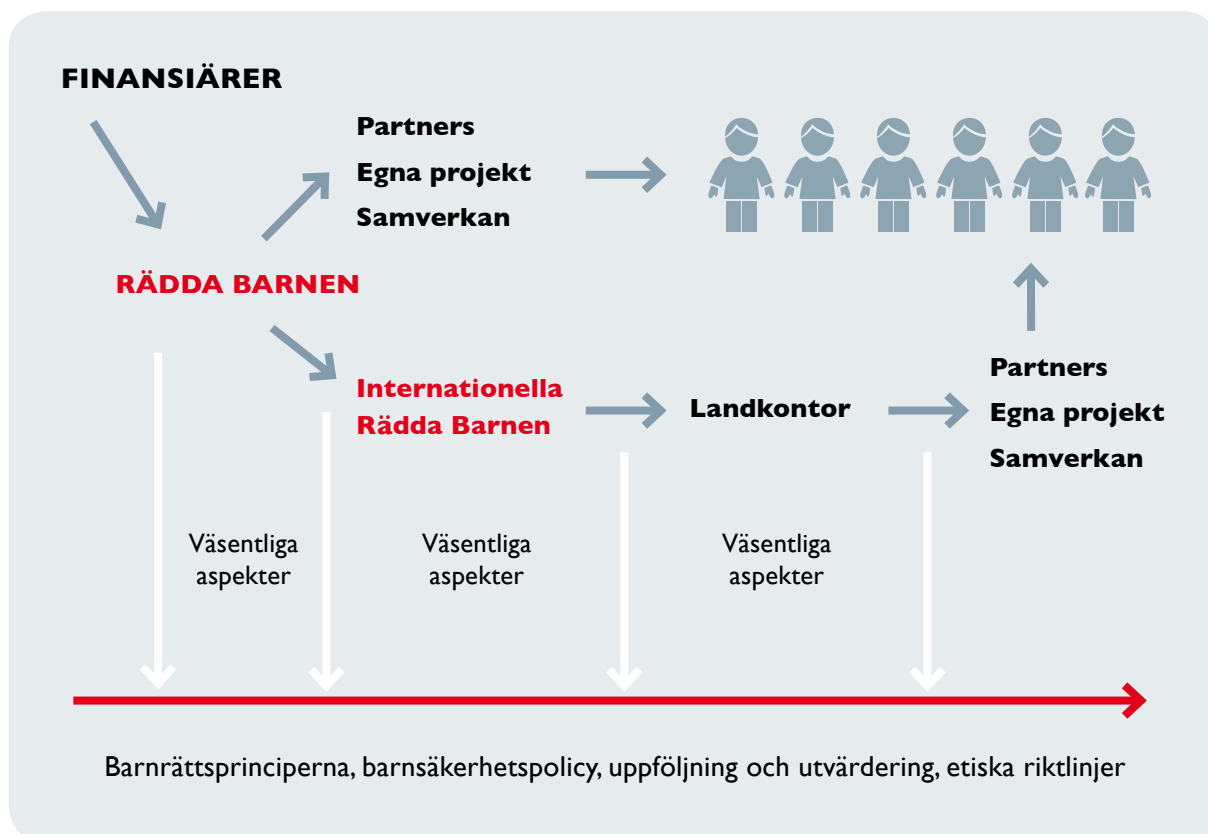
För att försäkra sig om att barn inte far illa i den verksamhet Rädda Barnen bedriver antog hela Internationella Rädda Barnen 2010 en policy mot övergrepp och utnyttjande av barn – Child Safe Guarding Protocol.

Genom att ha likadana regler för hur barn bemöts och för hur man säkerställer att barn inte far illa på något vis – varken fysiskt eller psykiskt – i hela Rädda Barnens verksamhet. Som Sveriges ledande barnrättsorganisation måste vi uttryckligen påvisa vår nolltolerans när det gäller övergrepp mot barn inom vår egen organisation.

Child Safe Guarding Protocol innebär att vi antagit principer och etablerat rutiner för att förebygga och förhindra övergrepp och, om något ändå skulle hända, kan hantera det på bästa sätt för barnet. Det är av högsta vikt att säkerställa medvetenheten hos anställda, medlemmar och alla andra som representerar Rädda Barnen om detta. Vi har rättigheter och skyldigheter att rapportera alla överträdelser av policyn.

Vi har system för hur incidenter ska rappor-

Rädda Barnens värdekedja





teras och följas upp. Under 2014 var Rädda Barnen involverad i ett ärende inom Child Safeguarding¹. Rädda Barnen har tillsammans med Internationella Rädda Barnen agerat enligt de säkerhetsrutiner som är framtagna i Child Safeguardingprotocol.

Verktyg för att följa upp resultat och utvärdera

Rädda Barnen vill tydligt redovisa de effekter för barn som man uppnår i verksamheten. Vi följer upp och utvärderar allt från resultat i enstaka projekt till hur stater följer barnkonventionen. Vi skriver mer om vårt system för uppföljning och utvärdering (MEAL) på sid 117.

Etiska riktlinjer

Rädda Barnen har åtta riktlinjer som vägleder oss i vårt uppdrag. De gäller för alla som verkar på uppdrag av Rädda Barnen, både anställda och konsulter får skriva under ett avtal om att de tagit del av riktlinjerna. Riktlinjerna ska säkerställa att vår verksamhet utförs i enlighet med vår etiska värdegrund.

Ledningen ansvarar för att utbilda medarbetarna i riktlinjerna och ska se till att arbetsmiljön tillåter och uppmuntrar kritiska frågor och konstruktiva förslag som kan utveckla riktlinjerna. Cheferna ska föregå med gott exempel i efterlevnaden av riktlinjerna.

Rädda Barnens etiska riktlinjer

1. Att icke-diskriminera
2. Att värna personlig integritet
3. Att värna god förvaltning
4. Att motverka korruption

5. Att värna och förmedla rättigheterna
6. Att inte missbruka maktställning
7. Att ha ett öppet och gott arbetsklimat
8. Att värna säkerhet och minska risker

Om det uppstår tveksamheter kring efterlevnaden av riktlinjerna är det viktigt med snabbt stöd och vägledning. Organisationens chefer har ett särskilt ansvar och ska klargöra problem och ge förslag på möjliga lösningar. Om någon inom organisationen misstänks för brott kommer Rädda Barnen att vända sig till relevanta myndigheter i det land där personen är anställd.

Etiska krav på leverantörer och förvaltare

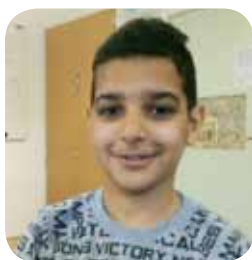
Rädda Barnen ställer etiska krav och miljökrav på sina leverantörer² och upphandlar därför i första hand företag som stöder internationella konventioner om mänskliga rättigheter, barns rättigheter, arbetsvillkor och miljö samt konventioner gällande korruption och vapenrelaterade områden.

Rädda Barnen vill samarbeta med företag som kan visa att de genom sin verksamhet förbättrar barns rättigheter, villkor och möjligheter. Inte minst i fråga om produktionen. Vi vill också att leverantören följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag, är medlem i FN:s Global Compact och hållbarhetsredovisar i enlighet med GRIs riktlinjer.

¹ Vi måste alltid i första hand ta hänsyn till barnets integritet. Därför presenteras här inga enskilda fall.

² Läs mer om etisk kapitalförvaltning i årsredovisningen sid 23.

SOCIALT ANSVAR


Kommer du på några särskilda rättigheter som bara barn har?

Att få gå i skolan och att få mat. Alla barn i världen har samma rätt, men alla får inte gå i skolan.

ABBAS, 12 ÅR

Allt vi gör handlar om barns rättigheter

RÄDDA BARNENS ALLRA viktigaste bidrag till en hållbar utveckling är att kämpa för barns rättigheter i Sverige och i övriga världen. Allt vi gör handlar om det. Därför är de sociala frågorna grunden i Rädda Barnens verksamhet. Det är också det område som våra intressenter tycker är viktigast. Att ta socialt ansvar innebär för Rädda Barnens del att vara barnens röst i samhället och att påverka politiker att fatta beslut som är bra för barn. Det handlar också om att ge barn trygghet och skydd och om att rädda liv i katastrofer.

Rädda Barnen arbetar utifrån ett så kallat rättighetsperspektiv. Vår grundläggande syn är alla människors lika värde. Detta styr hur och varför vi arbetar för barn.

FN:s konvention för barnets rättigheter (barnkonventionen) är grunden i Rädda Barnens arbete. Rättighetsperspektivet beskrivs i Kompassen – Vägledning för Rädda Barnen 2008-2016 – där vi berättar vad Rädda Barnen står för, vad vi vill åstadkomma och hur vi ska arbeta:

- Vi utgår från barnkonventionen när vi argumenterar och driver frågor.
- Vi ger barn och unga möjlighet att vara med och beskriva problem och föreslå lösningar, vi stödjer dem att själva kunna försvara sina rättigheter.
- Vi analyserar orsakerna till att barns rättigheter kränks innan vi bestämmer oss för en åtgärd.
- Vi nöjer oss inte med att hjälpa enskilda barn för stunden utan angriper orsakerna till problemen så att förbättringarna blir bestående och kommer alla barn till godo.

- Vi arbetar mot diskriminering och försäkrar oss om att de sämst ställda och bortglömda barnen uppmärksammas och får sina rättigheter tillgodosedda.
- Vi vänder oss till berörda beslutsfattare och myndigheter för att de ska ta sitt ansvar.
- Vi lever som vi lär och kan stå till svars inför de barn vi arbetar för.

Rädda Barnen genomför sin humanitära verksamhet i enlighet med de humanitära principerna: humanitet, opartiskhet, neutralitet och oberoende.

När det gäller socialt ansvar har Rädda Barnens intressentanalys identifierat fyra aspekter som är de viktigaste, det är etiska marknadskommunikation, allmänt erkännande/gott anseende, utbildning och kompetensutveckling

Principer i humanitära insatser

Vi arbetar utifrån det *humanitära imperativet*, som betyder att vi har en skyldighet att hjälpa barn och deras familjer överleva en humanitär kris om staten i landet de befinner sig i inte klarar av att tillgodose deras grundläggande behov och rätt till överlevnad och utveckling. Vi vill göra skillnad för de barn som är mest utsatta. Vi arbetar brett och ser till att barnen och deras familjer i största möjliga utsträckning har tak över huvudet, rent vatten och mat, tillgång till skola och primär hälsovård. Framförallt arbetar vi för att barn kan känna sig trygga och säkra och inte utsättas för våld och övergrepp.



för medarbetarna, arbete mot korruption och mutor samt anställningsformer. Här följer en beskrivning av dessa:

Etisk marknadskommunikation (aspekt nr 5) och allmänt erkännande/gott anseende (aspekt nr 8)

Rädda Barnen vill i all kommunikation vara så tydlig att det klart framgår vad vi står för och vad vi kan åstadkomma. Vi vill fokusera på att visa de resultat som vi åstadkommer för barn – på det viset kan vi tydliggöra vårt varumärke och hjälpa givarna att förstå skillnaden mellan Rädda Barnen och andra organisationer. Vi vill att givarna väljer Rädda Barnen medvetet.

Genom att kontinuerligt mäta hur stor procent av allmänheten som har kunskap om vad Rädda Barnen gör vill vi innan 2016 nå målet att 55 procent (2013: 37,5 procent) av allmänheten vet att Rädda Barnens arbete för barns rättigheter leder till bättre livsvillkor för barn. Vi vill också att 66 procent (2013: 61 procent) av allmänhet år 2016 har en positiv uppfattning om Rädda Barnen. Nästa mätning görs i början av 2016.

Rädda Barnens marknadskommunikation följer en etisk standard¹ som säkerställer att respekten för givare och mottagare av gåvor upprätthålls. Marknadsföringslagen och personuppgiftslagen är förstås grundläggande. Rädda Barnen har en insamlingspolicy som uppdateras

vartannat år. Allt insamlingsarbete som sker i Rädda Barnens namn ska styras av policyn.

Rädda Barnen förekommer ofta i medierna. Vi mäter vårt medievärde genom att ta hänsyn både till redaktionell synlighet (kvantitet) och ton (kvalitet), enligt ett mått som kallas ”Quality Score” där ett värde på 20 anses vara högt bland företag och organisationer.

Rädda Barnens medievärde var 2013: 25 och 2014: 28. Målet för 2016 är 28.

Rädda Barnen har en kundservice som svarar på frågor från allmänhet, medlemmar och givare via telefon och e-post. Målsättningen är att inom två dagar svara på inkomna frågor.

Rädda Barnen har under 2014 inte haft några incidenter eller anmälningar gällande marknadskommunikationen.²

Utbildning och kompetensutveckling för medarbetare (aspekt nr 6)

För att Rädda Barnen ska nå sina högt ställda mål krävs rätt kompetens både på individ- och organisationsnivå. För Rädda Barnen utgör därför kompetensutveckling en viktig byggsten för att lyckas med verksamheten.

1 FRII:s kvalitetskod

2 Ansvarig för Rädda Barnens marknadskommunikation är avdelningschefen för kommunikation och insamling.

Rädda Barnen har en kompetensutvecklingsstrategi. Den identifierar prioriterade områden för kompetensutvecklingen och beskriver hur den ska genomföras. Under året utvecklades strategin: en ny process för att främja prestation och kompetensutveckling togs fram samt ett gemensamt utbud av kompetensutveckling för medarbetare och chefer. Den kallas för Rädda Barnen-akademien och fungerar som ett forum för kompetensutveckling.

Strategin beskriver också hur Rädda Barnen samarbetar med Internationella Rädda Barnen i fråga om kompetensutveckling, hur arbetet ska kvalitetssäkras och ansvaret fördelas.

Kompetensutvecklingen ska anpassas efter förändringar i organisationen och i omvärlden. Rädda Barnens kompetensutveckling ska vara proaktiv och långsiktig och utgå från verksamhetens, organisationens och den enskildes behov.

Varje anställd får en kompetensutvecklingsplan utifrån sina behov som följs upp varje år i ett chefsamtal.

Rädda Barnen genomför medarbetarundersökningen Insikt vartannat år. 2013 visade den att 70 procent av de anställda är positiva till Rädda Barnens utbildningssatsningar (67 procent anses vara bra bland företag och organisationer). En ny medarbetarundersökning genomförs 2015. Nya mätningar kan redovisas först i Hållbarhetsredovisningen för 2015.

Ur Kompassen:

- Rädda Barnen och våra samarbetspartners har den kompetens och kapacitet som krävs.
- Rädda Barnen har tydligt ledarskap i alla delar av organisationen.

Arbete mot korruption och mutor (aspekt nr 7)

Rädda Barnen arbetar i många länder där korruptionsrisken är hög, och det är viktigt att skapa och bibehålla en organisationskultur där korruption aldrig accepteras.

Därför är det avgörande för verksamheten att det finns tydliga system och riktlinjer som kan förebygga och motverka alla former av korruption och bedrägerier.¹

2013 inleddes en allmän utbildning om korruption bland Rädda Barnens anställda. Under 2014 togs ett kompletterande utbildningspaket fram. I den ingår utbildningar och ett antal filmer om hur korruption kan motverkas, upptäckas och hanteras.

Ledningens riktlinjer

Anti-korrupsionspolicy
Whistleblowing policy
Kommunikationshandbok
Riktlinjer för klagomålshantering
Personalhandboken
Child Safeguarding Protocol
Kompassen – Vägledning för Rädda Barnen
Policy kring diskriminering, främlingsfientlighet och rasism

Detta bildar underlag för återkommande diskussioner. Målet är att alla anställda ska se utbildningsfilmen. Det nådde vi inte under 2014 men beräknar att nå målet under 2015. Utbildningspaketet ingår också i introduktionsutbildningen för alla nyanställda. Nästa steg blir att sprida utbildningen i antikorrupsion i medlemsrörelsen i Sverige.

Internationella Rädda Barnen har under 2014 utökat antikorrupsionsutbildningarna på region-, land- och fältkontor. De är obligatoriska för alla 14 000 anställda. Man har också utbildat lokala korruptionsutredare för att öka kapaciteten att kunna agera snabbt om något inträffar. Ett uttalat syfte med utbildningarna är att öka andelen rapporterade ärenden, vilket också gett effekt. Antalet ärenden förväntas öka ytterligare de kommande åren som ett resultat av att allt fler utbildas i antikorrupsion.

Incidentrapportering

Rädda Barnens förhållningssätt till korruption är att aldrig acceptera, alltid agera, och alltid informera. Motsvarande antikorrupsionspolicy finns hos Internationella Rädda Barnen. Alla misstankar utreds och Rädda Barnen informeras så fort misstanke uppstått. De ärenden som rapporteras in innehåller många olika typer av incidenter, även mindre ärenden som exempelvis stöld av kontorsmaterial och misstänkta felaktigheter i enskilda kostnadsredovisningar.

Under 2014 har 43 ärenden rapporterats in till Rädda Barnen. Utredningar har sedan funnit substans i misstankarna i 23 av dessa, och i 18 fall har misstankarna kunnat avfärdas. Åter-

¹ Läs mer i Årsredovisningen, sid. 23.



stående 2 ärenden var vid tillfället då Hållbarhetsrapporteringen skrevs (maj 2015) fortsatt under utredning. Alla ärenden där oegentligheter bekräftats, eller där utredningen visar på brister i kontroller eller rutiner leder till åtgärd.

Rädda Barnen implementerar merparten av sin internationella verksamhet via Internationella Rädda Barnen. Organisationen har en egen whistleblower-funktion och ska enligt avtal med Rädda Barnen skyndsamt rapportera alla misstänkta oegentligheter relaterade till Rädda Barnen-finansierad verksamhet enligt ett standardiserat rapporteringsformat. Rädda Barnen följer sedan upp ärendet och ansvarar för att rapportera vidare till eventuella givare. Motsvarande överenskommelser finns inkluderade i avtal med andra medlemsorganisationer i Internationella Rädda Barnen som implementerar verksamhet finansierad av Rädda Barnen.

Exempel 1: Rädda Barnen fick information via en whistleblower i Mali om möjlig förskingring och oegentligheter i rekrytering på ett av fältkontoren. En inledande utredning fann inget stöd för misstanken om oegentligheter i rekryteringen, men identifierade fel i den finansiella rapporteringen. En utökad utredning inleddes därefter som konstaterade att det hela berodde på att fel period använts i bokföringen och inte på oegentligheter. Utredningen ledde till att åtgärder togs på land- och fältkontorsnivå för att förbättra

processerna för rekrytering och ekonomihantering och att en ytterligare ekonom anställdes för att förbättra kontrollen på fältkontoret.

Exempel 2: En anställd på Rädda Barnens kontor i Filippinerna misstänktes för att genom kontakter med olika leverantörer ha tillskansat sig själv fördelar. En utredning inleddes på landkontoret och den anställde erkände till att bland annat ha bokat flygresor och hotell för privat bruk genom Rädda Barnens företagsavtal. Anställningen har avslutats och förlorade medel har återbetalats till Rädda Barnen.

Anställningsformen (aspekt nr 3)

För att säkra kompetens, långsiktigt planering och att Rädda Barnen har en personalpolitik där fler medarbetare kan erbjudas tillsvidareanställningar gjordes under hösten 2014 en översyn av alla tjänster och anställningsformer.

Resultatet blev att ett fyrtiotal tjänster omvandlades från tidsbegränsad anställning till tillsvidareanställning.

Rädda Barnen har tecknat kollektivavtal för tjänstemän som gäller för alla anställda.

Parterna i kollektivavtalet är: Akademikerförbunden, Unionen och IDEA.

Akademikerföreningen och Unionen har lokala fackliga klubbar på Rädda Barnen.

EKONOMISKT ANSVAR

**Vad ska man göra om en vuxen stjälar från ett barn?**

Man kan ju typ vara flera barn som säger till en annan vuxen som inte stjälar som sedan kan säga till polisen.

Ibland kostar det pengar för att förändra saker för att barn ska få det bättre, vad ska man spara in på för att kunna satsa på barnen istället?

Man håller på och skräpar ner väldigt mycket. Om det inte skulle behövas så många som går runt och städar, kanske pengarna skulle räcka till något kul.

SIGNE, 9 ÅR

Givarnas förtroende är grunden

RÄDDA BARNENS VERKSAMHET är helt beroende av givare och deras förtroende. Därför är det också särskilt viktigt att ta hand om medlen ansvarsfullt, förvalta dem och se till att de används effektivt för att nå de mål vi satt.

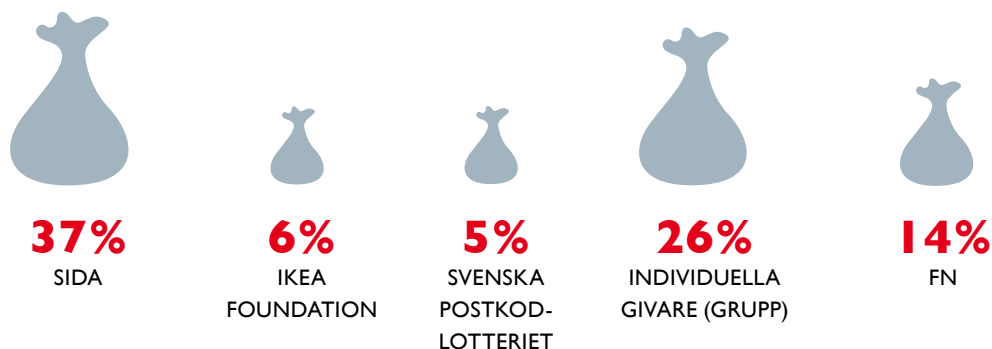
Rädda Barnen har kontroll över intäkter och kostnader genom finansiella system som kompletteras med processer för att säkerställa en korrekt redovisning.

De aspekter som Rädda Barnens intressentanalys har identifierat som de viktigaste då det gäller ekonomisk ansvar är: fördelning av insamlade medel, ekonomiskt resultat, etisk insamling och lagefterlevnad. Vi beskriver dem närmare här:

Ekonomiskt resultat (aspekt nr 11)

Det ekonomiska resultatet presenteras i Rädda Barnens årsredovisning sid 24-25, 28-32.



VÅRA FEM STÖRSTA GIVARE 2014¹**(Procent av de totala verksamhetsintäkterna)****Fördelning av insamlade medel (aspekt nr 10)**

I Årsredovisningen under not 5 och 6 på sidan 48 beskriver vi fördelningen av insamlade medel och Rädda Barnens ekonomiska resultat. På kartan på sid 26 i årsredovisningen visar vi hur medlen fördelas i program och länder världen över.

Rädda Barnens intäkter består av medlemsavgifter, insamlingar från företag och privatpersoner och bidrag från organisationer och myndigheter². Det finns även probono-avtal³ med några företag. Det innebär att deras anställda utför ideellt arbete åt Rädda Barnen.

Etisk insamling (aspekt nr 13)

Rädda Barnen är en organisation som samlar in pengar och följer därför FRIIs kvalitetskod. Den kan beskrivas som insamlingsbranschens självregleringsinstrument och är ett stöd i kvalitetsarbetet hos FRIIs medlemmar. Externa revisorer granskar vartannat år hur pass väl Rädda Barnen följer kvalitetskoden.

Rädda Barnens insamlingspolicy ger vägledning och riktlinjer till Rädda Barnens anställda och medlemmar i insamlingsarbetet. Policyn tydliggör också för våra givare vilka principer som gäller för insamlingsverksamheten, hur Rädda Barnen samlar in pengar och hur Rädda Barnen hanterar gåvor. Vår insamlingspolicy hittar du på webbplatsen www.raeddabarnen.se. Ledorden för insamlingen är respekt, öppenhet, trovärdighet och kvalitet.

Under 2014 granskade Rädda Barnens internrevision i vilken utsträckning distrikt- och lokalföreningar efterlever insamlingspolicyn. Utvärdering och handlingsplan genomförs under 2015.

Lagefterlevnad (aspekt nr 12)

Rädda Barnen följer redovisningsregelverket K3. Externa revisorer granskar hur vi följer lagar och regelverk. Revisionen är en kvalitetssäkring av finansiella rapporter och analyser och av att stadgar, beslut, ansvarsfördelning och policies fungerar i organisationen. Årsbokslut och årsredovisning upprättas för varje räkenskapsår med revisorernas kommentar i Revisionsberättelsen.⁴

Ledningens riktlinjer

FRII kvalitetskod och svensk insamlingskontrollers föreskrifter för 90-konto

Insamlingspolicy

Kapitalförvaltningspolicy

Delegations- och attestförteckning

Policy för Rädda Barnens samarbete med företag

Rutin finansiell uppföljning

Riktlinjer för ideellt arbete i Rädda Barnen

Arbetsordning för Rädda Barnens riksförbunds styrelse

¹ Se Årsredovisningen sid 16.

² Se Årsredovisningen sid 28.

³ "För det allmännas bästa".

⁴ Årsredovisningen sid 22, samt revisionsberättelse sid 59.

PROGRAMEFFEKTIVITET

Uppföljning för kvalitet

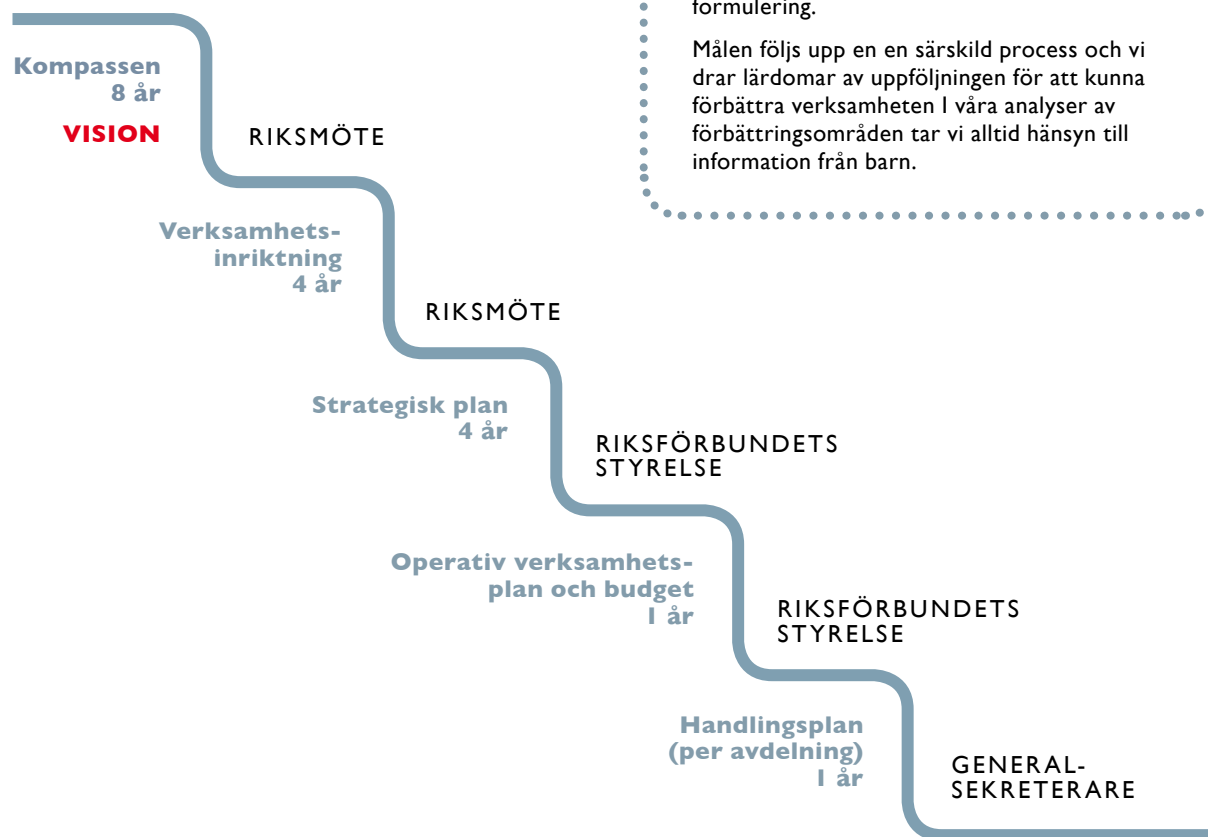
RÄDDA BARNEN STÅR tills svars inför sina intressenter. De ska kunna känna sig säkra över att pengarna går till verksamhet som främjar barns rättigheter. Därför är det av största vikt att tydligt redovisa att pengarna används effektivt, att de inte försvinner på vägen, och att verksamheten når de mål som riksmötet har tagit beslut om. Rädda Barnen har system och metoder för detta. Genom att följa upp och analysera kan Rädda Barnen redovisa effekter och lära sig hur

man ska utveckla verksamheten för att nå än större effektivitet. Genom ekonomisk styrning och uppföljning kan man därför inte bara effektivisera utan också kvalitetssäkra verksamheten.

Rädda Barnen har i sin intressentanalys identifierat att aspekterna uppföljning och utvärdering, samt lobbying och påverkansarbete är viktigast när det gäller programeffektivitet. De redovisas här nedan.



Från vision till projekt



Uppföljning och utvärdering (aspekt nr 15)

Rädda Barnens verksamhet i Sverige och internationellt planeras, följs upp och återrapporteras.¹ Det görs både på en detaljerad och en övergripande nivå. I Rädda Barnens ekonomimodell ska det gå att följa intäkter och kostnader. För att säkert veta att programverksamheten leder till bättre levnadsvillkor för barn i utsatta situationer följs verksamheten upp och återrapporteras. När det gäller de internationella programmen sker detta i samarbete med Internationella Rädda Barnen eftersom den internationella verksamheten genomförs av den globala organisationen.

I effektrapporten berättar vi hur Rädda Barnens väg mot förändring ser ut och visar utfallet av indikatorerna mot vår mål. Resultaten ska gå att avläsa på både kort och lång sikt, och nyttan ska alltid utvärderas ur ett mottagarperspektiv.

I hela den här processen samlar Rädda Barnen löpande in information och barns röster från verksamheten. Det är en viktig del i all planering.

Analys för prioriteringar

För att hela tiden öka kvalitén i vårt arbetet måste vi vara säkra på att vi gör rätt bedömningar och prioriteringar. Därför analyserar vi hur nuläget ser ut gällande barns rättigheter både i Sverige och internationellt, vi bedömer problem, identifierar de nyckelfrågor vi måste arbeta med och kan då lättare göra prioriteringar. Ett system som Rädda Barnen arbetar med för att göra detta kallas MEAL (monitoring, evaluation, accountability and learning system) och består av följande komponenter:

¹ Se Årsredovisningen kapitel 5 sid 18.

- Struktur som definierar roller och ansvar.
- Rutiner för att samla in och analysera data.
- Globala indikatorer på måluppfyllelse.
- Särskilda indikatorer för måluppfyllelse i program, projekt och i vissa initiativ samt nationella indikatorer.
- Totalt antal nådda (per land, tema och globalt)
- Narrativa kvalitativa rapporter i ländernas årsrapporter samt i en påverkansrapport.
- Fallstudier.
- Rapporter från givare per projekt.
- Utvärderingar med både kvalitativ och kvantitativ information.

Barns röster är en del av analysen

Rädda Barnen har kontinuerlig kontakt med barn i programverksamheten både i Sverige och internationellt och tar till sig deras synpunkter för att kunna bedöma de problem som finns, identifiera nyckelfrågor, och fastställa prioriteringar i fråga om barns rättigheter.

I den internationella verksamheten används ett analysverktyg som heter "Child right situation analysis". Genom den analyserar vi landets institutionella ramverk, barnrättskränkningar, och identifierar var ansvaret ligger. Vi bedriver också fokusgrupper med barn för att få in barns röster i analysen.

Rädda Barnen arbetar på liknande sätt när det gäller verksamheten i Sverige. Det arbetet sker lokalt bland medlemmar och lokalföreningar, men också regionalt och nationellt. I Sverige genomförs till exempel regelbundet en omfattande enkät riktad mot barn och unga: "Ung röst". Vi ser också till att få med barns och ungas röster i vår kunskapsinsamling.

Lobbying, påverkansarbete (aspekt nr 19)

Ett av Rädda Barnen mest centrala instrument för att på längre sikt få till stånd förändringar för barn är påverkansarbete. Vi vill påverka och få ett så stort inflytande som möjligt i den politiska beslutsprocessen kring barns rättigheter.

Rädda Barnen har stor insikt i hur politiska beslut fattas. Vi har länge arbetat med påverkan på både lokal, nationell och global nivå och har därför stor erfarenhet av att påverka både beslutsfattare och med dem som utför besluten. Rädda Barnen är med i de forum där politiken formas genom ett aktivt lobbyarbete.

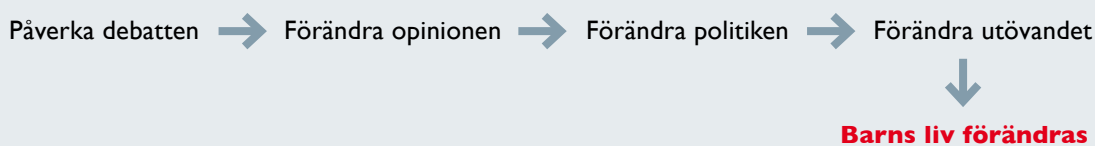
Påverkansarbete tar tid. Det är ett idogt, långsiktigt arbete som i slutänden ger resultat. Ibland är det svårt att veta om det är just våra insatser som bidragit till resultat. Men genom att sätta mål för varje steg och ta fram indikatorer för dem blir det lättare att följa upp och analysera.

I Sverige påverkar vi regeringsarbetet och processen i riksdagen. Vi tar del av debatter och är med i olika evenemang där det är möjligt att påverka. Vi påverkar även internationella organ som till exempel EU och FN i barnrättsfrågor. Det gör vi ofta i samarbete med Internationella Rädda Barnen och övriga nationella medlemsorganisationer i Rädda Barnen.

Utfallet av detta arbete följs bl a upp i en global indikator som presenteras i effektrapporten. Det gäller antalet policy- eller lagändringar, som är ett resultat av bland annat Rädda Barnens påverkansarbete, och som har stärkt barnets rättigheter.

Läs mera om resultatet av vårt påverkansarbete i Effektrapporten.

STEGEN MOT FÖRÄNDRING



MILJÖANSVAR


Vad borde man förändra i miljön för att barn inte ska råka ut för olyckor?

Jag tror miljön kommer se lika bra ut som idag men folk borde inte skräpa ner. Det borde finnas en övergångsväg vid stora vägar och bilarna borde köra lite saktare för att inte köra på barn. Man borde cykla mer men det borde vara olagligt för cyklister att cykla framför bilar. Man kan dö av cigaretter därför borde inte affärer sälja cigaretter.

NELLIE, 11 ÅR

Rädda Barnen ställer miljökrav

RÄDDA BARNENS AMBITION är att verksamheten ska ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt. Även om miljöfrågorna inte är lika centrala för intressenterna som exempelvis de sociala frågorna så är de inte oviktiga. Rädda Barnen har därför tagit fram en miljöpolicy som fokuserar på energi, förbrukningsvaror och resor. Policyn har reviderats 2014 och ses över

kontinuerligt. Under 2014 gjordes en miljöenkät bland Rädda Barnens medarbetare som resulterade i ett antal rekommendationer. Dessa rekommendationer blev bl a ett underlag för att revidera policyn. De miljöfrågor som ledningen anser vara viktiga att rapportera på i verksamheten är energi, förbrukningsvaror och resor.



Rädda Barnen tvååriga miljöhandlingsplan innehåller därför fyra målområden:

1) Resor och resefria möten: Rädda Barnens verksamhet är global. Därför är resande en del av vår arbetsvardag. Men det går att hitta alternativ för att Rädda Barnen ska minska sin påverkan på koldioxidutsläppen. Genom olika tekniska lösningar kan man mötas virtuellt istället för att resa. Under 2013 installerades en ny kommunikationslösning som gjorde det möjligt att kommunicera via snabbmeddelanden, videosamtal och online-möten i stället för att resa till varandra. Miljöenkäten under 2014 visade att 104 av 150 personer (69%) upplever att de har bytt ut minst 10% av sina resor med Lync.

Om man ändå måste resa så säger Rädda Barnens resepolicy att beställare och resebyrå tillsammans ska se till att resandet blir så kostnadseffektivt och miljövänligt som möjligt.

2) Energiförbrukning: Rädda Barnens anställda på huvudkontoret i Sundbyberg arbetar i en klimatsmart fastighet. Det innebär att Rädda Barnen tillsammans med fastighetsägaren löpande utvecklar en kontorsmiljö som är så miljösmart som möjligt.

3) Pappers- och materialförbrukning: Rädda Barnen strävar efter att använda miljömärkta förbrukningsvaror så långt det är möjligt.

Användningen av miljömärkt förbrukningsmaterial under de senaste tre åren har följande utfall: 2012: 57 %, 2103: 60 %, 2014: 57 %. Den genomsnittliga kunden hos våra leverantören beställer

miljömärkt material till 45 procent. Rädda Barnens mål är att ligga runt 60 procent. Förtäring är inte medräknat i detta. Rädda Barnen köper till 100 procent endast krav- och rättvisemärkt kaffe.

4) Upphandling och inköp: Intressentanalysen har ringat in inköp och upphandling som den väsentligaste aspekten att rapportera på. Därför rapporterar vi denna aspekt utifrån GRI:s krav.

Miljökrav vid inköp och upphandling (aspekt nr 26)

Om Rädda Barnens leverantörer inte tar miljöansvar och har dåliga arbetsförhållanden kan det i slutänden skada Rädda Barnens anseende. Rädda Barnen vill vara en ansvarstagande samhällsaktör även i miljöavseende. Därför ställer vi miljökrav på våra leverantörer vid inköp och upphandlingar av varor och tjänster. Det innebär att vi ska utvärdera vilken påverkan de varor eller tjänster vi vill köpa har på miljön och välja det alternativ som belastar miljön minst. Rädda Barnens inköps- och upphandlingspolicy styr arbetet inom detta område och reviderades, som redan nämnts, under 2014.

Ledningens riktlinjer

Miljöpolicy

Inköps- och upphandlingspolicy

Riktlinjer tjänsteresor

Rutin för leverantörssamverkan

GRI-index

Nedan presenteras GRI-index enligt nivå G4-Core. Förteckningen nedan redogör för Rädda Barnens redovisning enligt Global Reporting Initiatives riktlinjer (inklusive NGO-branschkomplement) samt var i redovisningen informationen finns.

ALLMÄNNA STANDARDUPPLYSNINGAR		
STRATEGI OCH ANALYS		
G4-I	Uttalande från ledningen.	Årsredovisning sid. 4-7.
ORGANISATIONEN		
G4-3	Organisationens namn.	Rädda Barnen.
G4-4	De viktigaste varumärkena, produkterna och/eller tjänsterna.	Årsredovisning sid. 10–13.
G4-5	Lokalisering av organisationens huvudkontor.	Sundbyberg, Sverige.
G4-6	Antal länder som organisationen är verksam i.	Årsredovisning sid. 10, 15, 26-27.
G4-7	Ägarstruktur och företagsform	Ideell förening. Årsredovisning sid. 14-15.
G4-8	Marknaden som organisationen är verksam i samt målgrupper organisationen vänder sig till.	Årsredovisning sid. 12, 26-27. Vi arbetar för de barn som har det svårast: de som utsätts för våld och övergrepp, inte får gå i skola, saknar stöd från föräldrar och andra vuxna, lever i fattigdom eller i krig och katastrofer.
G4-9	Den redovisande organisationens storlek.	Årsredovisning sid. 10, 21, 38-40, 50 (not 7). Effektrapport sid. 68–69.
G4-10	Total personalstyrka, uppdelad på anställningsform, anställningsvillkor, region och kön.	Årsredovisning sid. 21, 50 (not 7).
G4-11	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal.	100%
G4-12	Beskriv organisationens leverantörskedja.	Hållbarhetsredovisning sid. 108.
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden.	Årsredovisningen sid. 33-37.
G4-14	Beskrivning av om och hur organisationen följer Försiktighetsprincipen. (Verksamheten inte är till skada för allmänheten, miljön eller framtiden för våra barn.)	Hållbarhetsredovisning sid. 103-120.
G4-15	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarationer, principer eller initiativ som organisationen stödjer.	Årsredovisning sid. 11: FN:s konvention för barnets rättigheter (barnkonventionen), sid. 44: Redovisnings- och värderingsprinciper, K3, sid. 22: 90-konto, sid. 22: FRIL. Hållbarhetsredovisning sid. 108: Global Compact, Barnrättsprinciper, samt principer i humanitära insatser.

G4-16	Medlemskap i organisationer och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer.	Internationella Rädda Barnen. Årsredovisning sid. 15. Hållbarhetsredovisning sid. 118.
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR		
G4-17	Enheter som inkluderas i organisationens finansiella rapporter.	Rädda Barnen org nr 802002-8638. Årsredovisning sid. 21.
G4-18	Beskrivning av processen för att definiera redovisningens innehåll och aspektavgränsningar.	Hållbarhetsredovisning sid. 104-105.
G4-19	Redogörelse för samtliga aspekter som redovisas.	Hållbarhetsredovisning sid. 106.
G4-20	Redogörelse för varje väsentlig aspekts avgränsning inom organisationen.	Hållbarhetsredovisning sid. 107-108.
G4-21	Redogörelse för varje väsentlig aspekts avgränsning utanför organisationen.	Hållbarhetsredovisning sid. 107-108.
G4-22	Redovisa effekten av eventuella revideringar av information som ingår i tidigare redovisningar, och skälen till sådana revideringar.	Inga revideringar har skett under 2014.
G4-23	Väsentliga förändringar som gjorts sedan föregående redovisningsperiod vad gäller omfattning och aspekternas avgränsningar.	Inga väsentliga förändringar har gjorts under 2014.
KOMMUNIKATION MED INTRESSENTER		
G4-24	Intressentgrupper som organisationen har kontakt med.	Årsredovisning sid. 16-17. Hållbarhetsredovisning sid. 104-105.
G4-25	Princip för identifiering och urval av intressenter.	Årsredovisning sid. 104-105. Effektrapport sid. 65, 72, 81.
G4-26	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter.	Årsredovisning sid. 14, 16-17. Effektrapport sid. 65, 72, 81. Hållbarhetsrapport sid. 104-105.
G4-27	Viktiga områden och frågor som har lyfts via kommunikation med intressenter.	Årsredovisning sid. 17. Verksamhetsberättelse sid. 86-101.
G4-28	Redovisningsperiod.	Kalenderår.
G4-29	Datum för publicering av den senaste redovisningen.	Juni 2013.
G4-30	Redovisningscykel.	Årligen.
G4-31	Kontaktperson för frågor angående redovisningen och dess innehåll.	Tove Strömberg, 08-690 90 00.
G4-32	Innehållsförteckningen enligt GRIs redovisningsnivå Core.	Innehållsförteckningen enligt GRIs redovisningsnivå Core.
G4-33	Redogörelse för organisationens policy och tillvägagångssätt för externt bestyrande av redovisningen.	Redovisningen är inte bestyrkt av extern oberoende part.
STYRNING		
G4-34	Redogörelse för organisationens bolagsstyrelse.	Årsredovisning sid. 18-20.
ETIK OCH INTEGRITET		
G4-56	Organisationens värderingar och principer.	Årsredovisning sid. 11. Hållbarhetsredovisning sid. 108-109.

SÄRSKILDA STANDARDUPPLYSNINGAR		
EKONOMI		
EKONOMISKT RESULTAT		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen	Årsredovisning sid. 24-25, 28-32. Hållbarhetsredovisning sid. 114.
NGO BRANSCHTILLÄGG		
FÖRDELNING AV MEDEL		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Hållbarhetsredovisning sid. 114-115.
ETISK KAPITALFÖRVALTNINGSPOLICY		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Årsredovisnings sid. 23-24.
ETISK INSAMLING		
NGO 8	Källor till medel och de fem största givarnas bidrag.	Årsredovisning sid. 46-47.
MILJÖ		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Hållbarhetsredovisning sid. 119-120.
SOCIALT		
ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ANSTÄNDIGT ARBETE		
Anställning		
G4-DMA	Anställningsformen.	Hållbarhetsredovisning sid. 113.
Kompetensutveckling		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Hållbarhetsredovisning sid. 111-112.
G4-LA10		
	Utbildning och kompetensutveckling för medarbetare.	Hållbarhetsredovisning sid. 111-112.
SAMHÄLLE		
Anti-korruption		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Årsredovisning sid. 23.
G4-SO3	Totalt antal affärsenheter och dess procentandel av verksamheten som blivit utvärderade för korruptionsrisk samt vilka väsentliga risker som identifierats.	100% samt Rädda Barnen ska ses som en enhet. De väsentliga riskerna är relaterade till projekt som genomförs i länder med hög korruptionsrisk. Årsredovisning sid. 22-23. Hållbarhetsredovisning sid. 112-113.
G4-SO4	Kommunikation och utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkan av korruption.	Hållbarhetsredovisning sid. 112-113.
G4-SO5	Bekräftade incidenter och vidtagna åtgärder.	Hållbarhetsredovisning sid. 113.
PRODUKTANSVAR		
Marknadskommunikation och allmänt erkännande/gott anseende		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Hållbarhetsredovisning sid. 111.

G4-PR7	Totalt antal fall där bestämmelser och frivilliga koder gällande marknadskommunikation, inklusive annonsering, marknadsföring och sponsring inte följts. Informationen ska ges uppdelat efter effekten av bristen på efterlevnad.	Inga rapporterade fall.
NGO-BRANSCHTILLÄGG		
Uppföljning, utvärdering och lärande		
G4-DMA	Upplysningar om hållbarhetsstyrningen.	Effektrapport sid. 61-63. Hållbarhetsredovisning sid. 117-118.
Påverkansarbete, lobbying		
G4-DMA	Upplysning om hållbarhetsstyrningen.	Effektrapport sid. 64-65, 67-68. Hållbarhetsredovisning sid. 118.

Rädda Barnen 2014

Årsrapport



Rädda Barnen

Rädda Barnen
107 88 Stockholm
Tel: 08-698 90 00
Besöksadress: Landsvägen 39, Sundbyberg

www.raeddabarnen.se
kundservice@rb.se
Plus/Bankgiro: 90 2003-3